

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2019



SOMMAIRE

RAPPORT MORAL 2020	3
I. BÂTIR ENSEMBLE : UN PROJET COLLECTIF SUR LES RAILS !	4
II. UN PROJET ASSOCIATIF DECLINÉ DANS 13 REGIONS	6
1/ Inscriptions territoriales et partenariats	6
2/ Les activités d'amélioration de l'habiter	7
3/ Remobiliser les personnes autour du chantier	8
4/ Un fonctionnement basé sur l'entraide et le volontariat	8
5/ Production et résultats consolidés 2019	9
III. ANCB : ANIMATION DE PROJETS ET APPUI AUX EQUIPES REGIONALES	10
1/ Etendre et intensifier les actions dans l'habitat	10
2/ Accompagner les jeunes grâce au volontariat et l'action logement	11
3/ Renforcer les capacités professionnelles et l'innovation sociotechnique	13
4/ Consolider les capacités organisationnelles et opérationnelles des Compagnons Bâisseurs	14
IV. LE DEVELOPPEMENT TERRITORIAL	15
1/ Etablissement de Saint-Martin : pour un habitat durable	14
2/ Antenne Guyane : les CB s'implantent	16
3/ Antenne Pays de Loire : un premier ancrage consolidé	17
4/ Etablissement Hauts de France : un projet régional mature	18
V. MECENAT : DES PARTENAIRES AUX ENGAGEMENTS MULTIPLES	19
VI. GOUVERNANCE ET VIE ASSOCIATIVE	21
CONCLUSIONS & PERSPECTIVES	23



RAPPORT MORAL 2020

SUZANNE DE CHEVEIGNÉ, PRÉSIDENTE DE L'ANCB

Moins encore que d'habitude, il ne m'est possible de m'en tenir à l'année 2019, sur laquelle porte officiellement ce rapport ! Je reviendrai bien sûr au « monde d'avant ». Mais comment passer sous silence les bouleversements apportés par l'épidémie de Covid-19, qui a mis une fois de plus en évidence l'impact du mal-logement sur les personnes les plus fragiles ? Les activités des Compagnons Bâtisseurs ont été fortement perturbées par la crise sanitaire mais chaque région et chaque établissement ou antenne a su garder le contact avec les familles qu'ils suivent et recréer du lien à l'aide d'échanges, de défis et de « tutos ». La reprise se met en place, avec la précaution nécessaire, et nous espérons tous pouvoir agir avec énergie dans le contexte actuel. Car une crise sociale et économique

majeure nous menace et les personnes les plus fragiles seront en première ligne. Nos capacités d'accompagnement et d'animation seront largement sollicitées. Nous avons bon espoir que le plan de relance qu'annonce le gouvernement accordera une place importante à la rénovation énergétique. Si l'auto-réhabilitation accompagnée y est réellement intégrée – et nous avons tout mis en œuvre pour cela – tous les habitants, quels que soient leurs moyens, pourront enfin en bénéficier.

Autre événement de 2020 qui ne peut être passé sous silence : le départ à la retraite à l'automne du directeur général de l'ANCB, Hervé COGNÉ, et son remplacement à venir, par Alexandre LAGOGUÉ. Hervé a su garder le cap de l'ANCB depuis 2007, consolider et renforcer le Mouvement des CB, accompagner son développement, améliorer les procédures internes et forcer la reconnaissance de nos partenaires. Il sera grand temps de lui rendre dignement hommage quand son départ approchera. Il suffit de dire ici que le Mouvement des CB lui doit énormément – et la présidente de l'ANCB, à qui il a apporté un appui aussi rigoureux qu'imaginatif, également ! La collaboration avec Alexandre, que nous connaissons et respectons tous, sera, j'en suis sûre, tout aussi fructueuse !

Mais revenons à l'année 2019, année du plein engagement dans notre projet politique 2018-2023, Bâtir ensemble. Hervé Cogné, dans la suite de ce rapport, en fait un bilan détaillé. Je soulignerai simplement ici quelques points qui me paraissent particulièrement prometteurs, et pour commencer, l'apparition de ce que nous avons appelé les « grands projets », des projets transversaux qui nous font tous travailler ensemble. C'est le cas du projet CapaCités qui engage toutes les régions, établissements et antennes dans une action préalablement préparée par l'expérimentation NPNRU, dont les évaluations ont mis en évidence l'importance et la spécificité des actions collectives. Ce n'est certes pas la première fois que de telles collaborations transversales se mettent en place chez les CB – je pense aussi au réseau Repaar - mais nous assistons aujourd'hui à une montée en puissance de ces occasions d'agir tous ensemble. On voit là toute la puissance du Mouvement qui peut faire durablement bouger les lignes.

Les Compagnons Bâtisseurs sont en effet impressionnants quand ils s'attèlent tous au même objectif en partageant leurs idées ! Le projet CapaCités s'appuie en grande partie sur les Bricobus, une innovation des CB Centre qui s'est progressivement diffusée pour nous permettre d'aller toujours plus au-devant des besoins des habitants. Un autre grand projet, le projet Horizon (préparé en 2019, même si la consécration officielle a eu lieu en 2020), est lui aussi parti d'une expérimentation en Bretagne et il s'enrichit de l'expérience d'activités d'insertion de CB Bretagne et Nouvelle Aquitaine. Tous ces grands projets sont le résultat d'un partage d'idées et de la mise en commun de méthodes et démontrent la force du réseau dans la préparation et dans l'exécution d'actions de fond. Maintenant, c'est la rénovation énergétique qui monte en puissance – preuve aussi de notre ténacité car nous cherchons depuis des années à apporter une réelle solution au problème de la précarité énergétique des plus pauvres. Et n'oublions pas l'action en Outremer qui nous outille pour des défis à venir, qu'il s'agisse d'interventions en situation de post-catastrophe ou simplement d'adaptation à des conditions climatiques plus extrêmes. C'est d'un des rôles primordiaux de l'ANCB que de créer les conditions de ces actions communes et nous pouvons en être fiers.

D'autres travaux collectifs sont en train d'aboutir. Une longue et patiente réflexion collective a été menée sur la nouvelle « identité visuelle » des CB, appuyé par un groupe de travail et accompagné d'une série de consultations internes aux CB et auprès de nos partenaires. Il aboutit maintenant et va servir de socle pour une communication diversifiée et renforcée, avec un appui logistique et des outils pratiques pour tous. Articulé avec un travail de dialogue renforcé avec tous nos partenaires publics et privés, cette évolution va nous permettre de mieux nous faire entendre dans le débat public.

Mais, pour que nos arguments portent, il est important de pouvoir les étayer sur une description précise et une évaluation solide de notre activité ! Le travail de préparation de l'outil de suivi de production s'est poursuivi en 2019, là encore grâce à un travail collectif de tout le réseau et au moyen de consultations régulières. Et là encore, nous aboutissons en 2020. Il s'agit d'une étape majeure qui va étayer l'action de tous, au niveau de chaque région et dans les plaidoyers que nous porterons au niveau national.

Il nous reste bien sûr beaucoup à faire. Travailler encore notre projet jeunesse en améliorant l'accompagnement des volontaires et des jeunes habitants. Renforcer notre action de formation, y compris des bénévoles, aboutir enfin à une reconnaissance officielle des métiers d'animateur technique et d'animateur habitat et, de manière générale, mieux penser les conditions de travail des salariés. Développer plus de partenariats avec d'autres associations, y compris à l'international – la rénovation énergétique nous en donnera, je l'espère, une nouvelle occasion. Enfin, préparer la prise d'autonomie des antennes et établissements dans les meilleures conditions.

J'écris ce rapport après deux années et demie de mandat, impressionnée par ce qui a été fait et très fière de notre force collective. Appuyés par les équipes réorganisées et renforcées de l'ANCB, nous sommes prêts, tous ensemble, à faire face aux défis qui nous attendent.



I. BÂTIR ENSEMBLE : UN PROJET

Par Hervé COGNE—Directeur Général de l'ANCB (de 2007 à 2020)

Voir aussi l'interview K LAP d'Hervé Cogné (réalisation Korz) - <https://korz.fr/klap-de-korz/>

Le nouveau projet politique 2018-2023 des Compagnons Bâisseurs, Bâtir ensemble, a fixé pour les 5 années à venir la trajectoire de nos ambitions et de nos actions, et 2019 en est la parfaite illustration. Les fondements de **quatre grands projets de réseau**, impliquant l'ensemble du mouvement, sont posés, et pour partie mis en œuvre.

CapaCités, en premier lieu, projet Compagnons Bâisseurs lauréat de l'AMI #TremplinAsso du CGET, apporte une lisibilité à l'échelon national, des actions locales initiées par les équipes Compagnons Bâisseurs sur les territoires prioritaires de la Ville, mettant en exergue la dimension collective de l'Auto-Réhabilitation Accompagnée (ARA) au travers des chantiers solidaires, des ateliers bricolages, du prêt d'outillage ou encore des bricobus qui sillonnent ces territoires. Il s'agit, rappelons-le, d'une nouvelle étape logique après l'expérimentation ARA conduite sur 5 sites du NPNRU entre 2016 et 2018, avec à présent l'ambition de rayonner sur 22 sites pour les 3 années à venir. Le travail d'évaluation qui accompagne ce « grand projet » sera également un levier décisif pour mesurer l'impact social de nos actions et de mesurer les coûts évités de l'ARA pour les bailleurs sociaux. L'ambition est aussi d'en faire le levier pour une plus grande insertion de la démarche ARA dans les investissements du NPNRU.

Horizon, ensuite, est le fruit d'un investissement effectué tout au long de l'année 2019 par l'ANCB, et mené avec plusieurs associations régionales, pour construire une démarche commune qui consiste à relier l'accompagnement des habitants au travers du chantier d'ARA, avec le déclenchement de parcours inclusifs vers la formation et l'emploi. Conçu dans le cadre de l'appel à projet « 100 % inclusion » (Plan d'Investissement dans les Compétences du Ministère du Travail), les Compagnons Bâisseurs sont sélectionnés en février 2020 pour un projet de 3 ans. Pour la première fois à cette échelle, nous relierons deux grands axes du projet Compagnons Bâisseurs, entre habitat et insertion.

ARA et Rénovation énergétique, constitue une démarche amorcée en fin d'année avec le constat que de nombreuses actions d'ARA « échappent » aux financements de l'ANAH du fait du cadre inadapté de ces financements pour les situations d'urgence et de grande précarité. Alors que les enjeux de la transition énergétique sont soulignés très largement sur la scène politique et médiatique, les Compagnons Bâisseurs décident au 2^{ème} semestre de se remobiliser sur cette question, en commençant par évaluer, au travers des pratiques en cours, les capacités et les freins pour développer leurs interventions dans le champ de la rénovation énergétique. L'hypothèse d'une expérimentation nationale à grande échelle est formulée auprès de l'ANAH et plus tard de la DHUP.

Bricobus, enfin, projet initié et animé par les Compagnons Bâisseurs Centre Val de Loire, a pris aujourd'hui son envol avec plusieurs dizaines d'équipements mobiles à l'échelle de nos 13 implantations régionales, à la fois « force de projection » et intervention agile pour se déplacer là où le besoin s'exprime, sur des territoires ou dans des contextes qui échappent au radar des grandes interventions sociales.

Le socle de ces quatre grands projets est conforté par plusieurs autres développements stratégiques à marquer d'une pierre blanche en 2019.



COLLECTIF SUR LES RAILS !

Le **développement Outremer**, est le premier d'entre eux. Si les Compagnons Bâisseurs sont implantés à La Réunion depuis 2008-2009, une nouvelle période s'est ouverte en 2018-2019 avec simultanément le démarrage de deux projets d'amélioration de l'habitat, l'un à Maripasoula en Guyane dans le cadre d'une OPAH privilégiant les démarches d'ARA et d'ACA, l'autre à Saint Martin, dans le cadre du programme d'aide à la reconstruction « post-Irma » initié par la Fondation de France, où les Compagnons Bâisseurs accompagnent la reconstruction des charpentes et toitures de 120 maisons. Dans les deux cas, le projet Compagnons Bâisseurs a trouvé un écho très favorable auprès des grands partenaires publics de l'Etat, des collectivités territoriales et des organismes sociaux, au point que la Ministre des Outremer, Mme Girardin, a souhaité passer convention avec l'ANCB pour structurer le développement de ses implantations dans les DOM, sur les 3 ans à venir. Ne nous y trompons pas ; pour éloignés que soient ces territoires de nos implantations métropolitaines, les problématiques sociales et du mal logement qui y explosent ont des racines souvent similaires et appellent, comme partout ailleurs, des réponses qui s'inscrivent dans la mobilisation des capacités d'agir des habitants. Aujourd'hui, au-delà des 3 territoires mentionnés, des missions pré-opérationnelles sont conduites en Martinique, Guadeloupe et Mayotte.

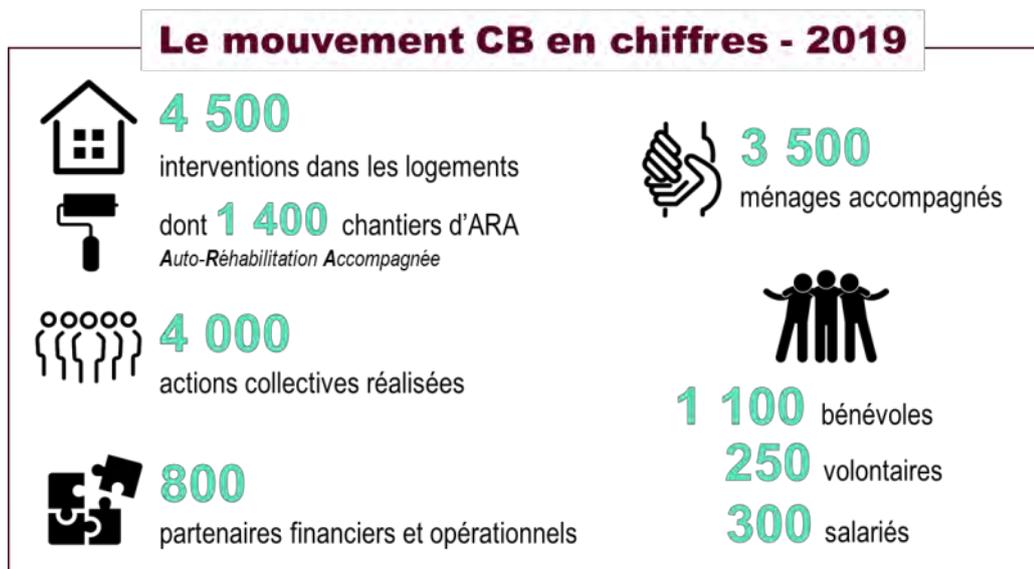


L'axe jeunesse renforce son ancrage avec la dynamique forte d'accueil des jeunes en Service Civique et du Corps Européen de Solidarité. Plus de 250 volontaires, impliqués au côté des animateurs techniques et des habitants dans la mise en œuvre des différents chantiers et actions collectives.

Enfin, ce plan de charge qui s'est copieusement accru en 2019, s'accompagne d'un réexamen attentif de **nos fonctions supports** et la construction des plans d'action et des outils propres à consolider et à sécuriser notre mouvement associatif. La démarche **d'audit et d'auto-contrôle** se poursuit à l'instar des années précédentes et sécurise l'activité des associations régionales. Un audit et la définition de notre **stratégie de communication** ont été effectués au cours de l'année, et conduiront en 2020 à renforcer l'organisation autour de cette fonction centrale pour la performance et la promotion collectives de notre projet. Sur un autre plan, après avoir défini le référentiel de nos indicateurs d'activité, le cahier des charges d'un **outil intégré de suivi de production** a été finalisé et sera mis en place sous application Odoo à compter de 2020. Enfin, fort de l'expérience acquise dans l'organisation des formations collectives pour le réseau, une réflexion de l'ANCB est amorcée en 2019 pour développer une démarche ambitieuse sur la fonction RH au sein de nos associations en la traitant dans le cadre de la Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences (GPEC).

Le rapport d'activité que vous êtes invités à présent à parcourir vous permettra de rentrer dans le détail de ces différents sujets et sur la façon dont notre activité s'est déroulée au cours de ces 12 mois écoulés. La feuille de route dessinée fin 2018 pour « bâtir ensemble » les 5 années à venir, s'inscrit durablement dans un plan d'action dont l'année 2019 aura été une étape décisive !

II. UN PROJET ASSOCIATIF DECLINE DANS 13 REGIONS

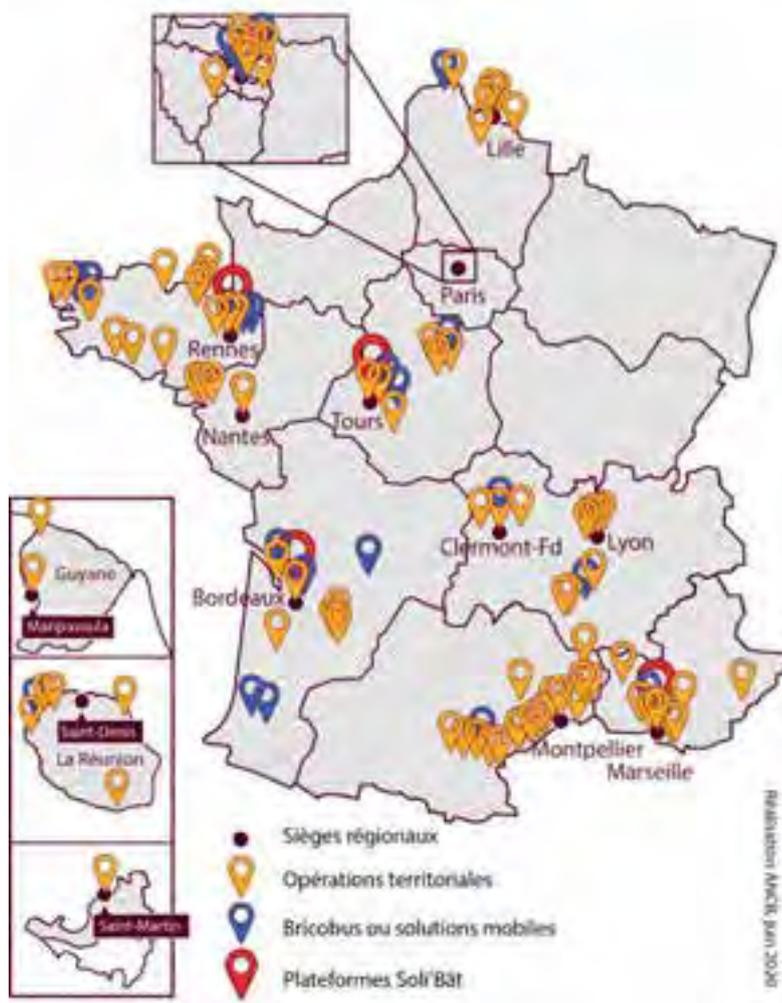
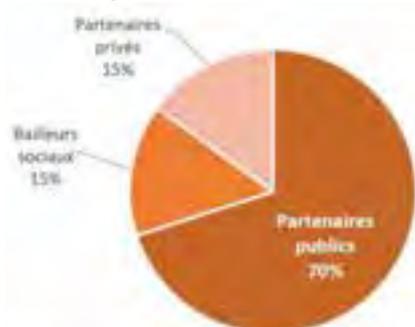


1/ Inscriptions territoriales et partenariats

Le mouvement Compagnons Bâtisseurs couvre aujourd'hui une grande partie du territoire français métropolitain et ultra-marin, puisqu'il est constitué de **9 associations régionales** autonomes : Auvergne, Bretagne, Centre-Val-de-Loire, Ile-de-France, La Réunion, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Provence, Rhône-Alpes et de **2 antennes et 2 établissements secondaires** rattachés à l'association nationale : Guyane, Pays-de-Loire, Haut-de-France et Saint-Martin. Plusieurs projets d'implantation sont également à l'étude dans les Antilles (Guadeloupe, Martinique) et à Mayotte, où les besoins en matière d'accompagnement sont prégnants.

Si les actions sont menées majoritairement dans Quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV), les structures régionales interviennent aussi dans le diffus, et en zones rurales. Ces actions s'ancrent localement dans les territoires en continuité avec les dispositifs locaux existants (politiques locales de l'habitat, projets de renouvellement urbain, opérations d'amélioration de l'habitat, gestion urbaine et sociale de proximité, etc.). Elles se fondent sur un tissu de partenaires financiers (collectivités, bailleurs, organismes sociaux, acteurs privés, fondations,...) et opérationnels (travailleurs sociaux, associations locales,...) essentiels à leurs mises en œuvre. Le mouvement compte en 2019 **813 partenaires**, dont **555 partenaires financiers** et **258 partenaires techniques et opérationnels**.

Les partenaires financiers



2/ Les activités d'amélioration de l'habiter

Agir aux côtés des habitants suppose d'avoir une présence physique continue sur les territoires d'intervention. Le mouvement compte **79 lieux d'accueil** (sièges sociaux, locaux d'activité, appartements pédagogiques, Bricobus, etc.), espaces fixes ou mobiles qui permettent à chacun d'être accueilli, informé, accompagné. La **flotte de Bricobus** (qui permettent notamment d'intervenir dans les quartiers ou les territoires ruraux où l'implantation d'un atelier n'est pas envisageable) s'est fortement développée, passant de 5 à **20 véhicules en 2019**.

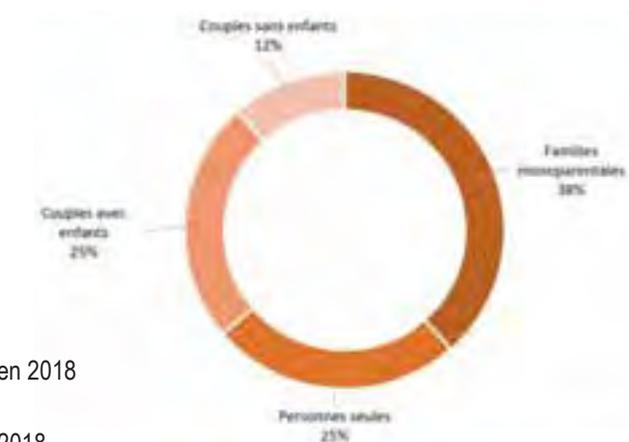
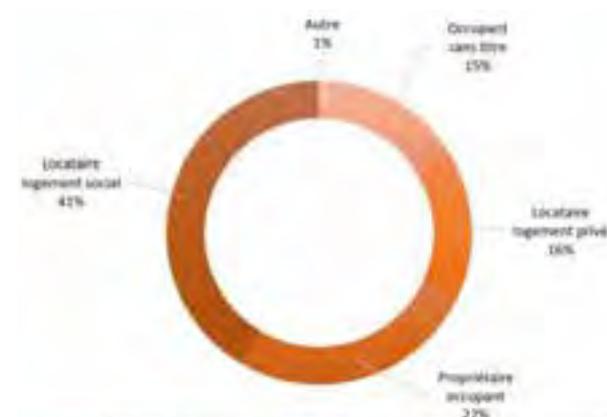
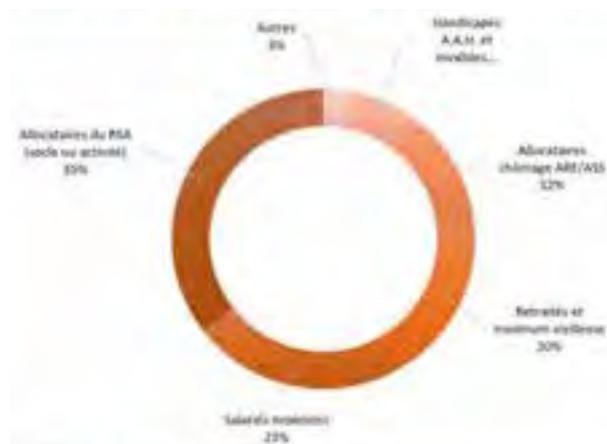
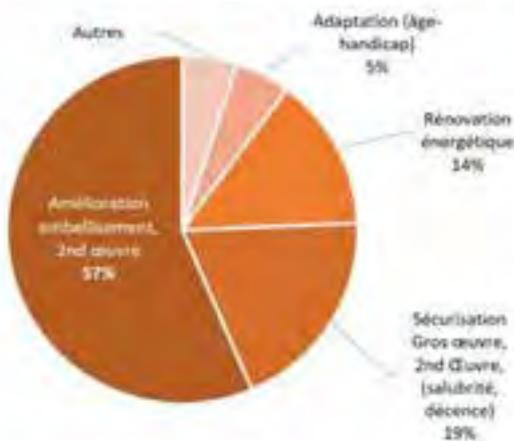


En 2019, les Compagnons Bâisseurs ont réalisé **4 563 interventions dans les logements**, qui ont permis d'accompagner **3 556 ménages**. Ces interventions, définies avec le ménage, prennent différentes formes (diagnostics, chantiers, dépannages, actions de médiation). Elles ne sont pas exclusivement techniques, mais permettent aussi d'accompagner les personnes, via des diagnostics de leur situation, ou des actions de médiation auprès de leur bailleur par exemple. L'ARA permet de fédérer autour d'un chantier un animateur technique, des bénévoles, des volontaires, des occupants du logement, ainsi que leurs proches et d'effectuer travaux de natures diverses.

Des habitants en difficultés sociales, sanitaires et économiques

● 4 563 interventions logements

- 1 204 diagnostics.
- 1 392 chantiers d'ARA achevés ou en cours au 31/12/19
- 1 287 dépannages pédagogiques
- 680 actions de médiations locataires/bailleurs



Des actions collectives vecteurs de lien social, complémentaires aux chantiers d'ARA

A visée pédagogique, ces actions ont vocation à rendre service aux participants, renforcer le lien social, diffuser l'information auprès des habitants, et détecter des situations.

● 4 166 actions collectives

- 126 chantiers solidaires (dans l'espace public ou au bénéfice de structures associatives), soit 76 de plus qu'en 2018
- 2 131 animations collectives, 14 766 participants
- 1 909 prêts d'outillage et conseils, soit 189 de plus qu'en 2018

3/ Remobiliser les personnes autour du chantier

Le chantier est un puissant levier pour la remobilisation de publics éloignés de l'emploi. En 2019, les CB Bretagne et Nouvelle-Aquitaine ont poursuivi l'animation de chantiers d'insertion (ACI) et de chantiers de formation. Certains animateurs techniques sont aussi intervenus sur les chantiers d'insertion ou des chantiers éducatifs d'organisations partenaires. Les CB cherchent à explorer de nouvelles formes d'accompagnement en lien avec leurs activités en matière d'accompagnement à l'auto-réhabilitation (ARA). Un projet pilote lancé en 2016 à Saint-Brieuc a permis de formuler le projet « Horizon » en 2019 en réponse à l'appel à projets « 100 % inclusion » lancé par le Ministère du Travail (voir aussi en page 11) .

- **160 salariés en contrat d'insertion**
 - 70 chantiers supports
 - 78% d'hommes
 - 27% de jeunes (moins de 26 ans)
- **134 personnes en formation courte « découverte des métiers du Bâtiment »**

4/ Un fonctionnement basé sur l'entraide et le volontariat

Le projet associatif des Compagnons Bâtisseurs est mis en œuvre par un mouvement de **1 668 personnes, volontaires, bénévoles ou salariées**. Basée sur des dynamiques d'entraide et de solidarité, l'action des Compagnons Bâtisseurs est permise notamment grâce à l'implication de ses nombreux bénévoles et volontaires, qui représentent plus de **80% de la communauté**.

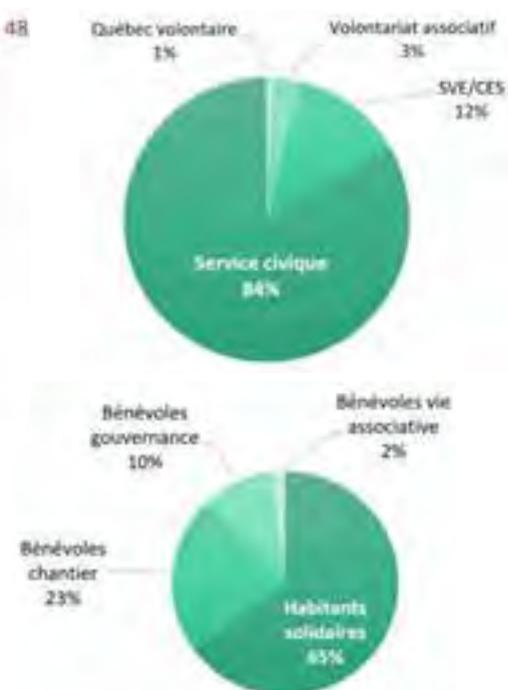
La jeunesse est au cœur du projet Compagnons Bâtisseurs. Aujourd'hui le mouvement accueille **plus de 250 volontaires**, et en 10 ans, le nombre de volontaires accueillis a été multiplié par 4. Majoritairement âgés de 18 à 24 ans, principalement européens, ils s'engagent à plein temps pour une durée moyenne comprise entre 6 mois et 1 an, sous des statuts variés. Cet engagement leur permet de vivre une expérience riche et utile, de renforcer leurs aptitudes et leurs compétences.

- **257 volontaires**
 - 36% de filles
 - 49% de jeunes de niveau infra bac
 - 50 sites d'accueil
 - 172 projets de mobilité nationale et internationale (jeunes ayant moins d'opportunités)

Répartition des volontaires au sein du mouvement



Statuts de volontariat



- **Plus de 1100 bénévoles**

En participant à l'entraide sur les chantiers ou en s'impliquant dans la vie des structures locales ou dans la gouvernance, les bénévoles donnent du sens au projet associatif des Compagnons Bâtisseurs.

- **Près de 300 salariés permanents**

Le mouvement c'est aussi 295 salariés aux profils et compétences variés. Le réseau poursuit son développement, puisqu'il compte **+13% de salariés par rapport à 2018**. Les métiers des CB peuvent être répartis en trois groupes en interaction :

- Les métiers socles, en contact quotidien avec les habitants : animateur(trice)s techniques et habitat
- Les métiers de pilotage : directeur(trice)s, fonctions support internes
- Les métiers de développement et de gestion des projets : chef(fe)s ou coordinateur(trice)s de projet, chargé(e)s de mission thématique, fonctions supports externes, ...

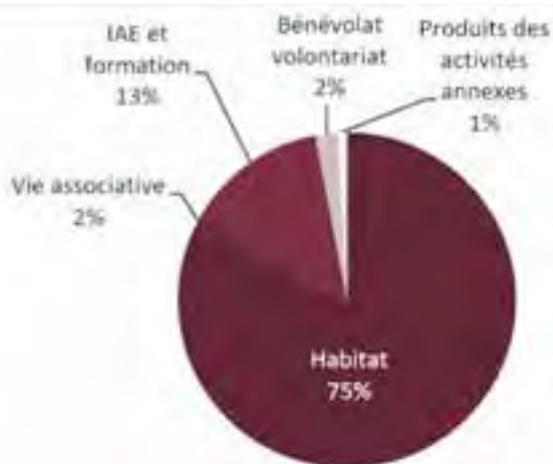
5/ Production et résultats consolidés 2019* (en K€)

Engagés dans une stratégie de changement d'échelle, le Mouvement Compagnons Bâisseurs a vu sa production croître de plus de 90% soit environ 9,4 millions d'€ depuis 2014. La viabilité du plan de développement et du modèle économique de nos actions s'est traduite par un résultat consolidé sur cette période de + 1 592,7 K€. Une situation qui renforce la structuration financière du Mouvement et permet d'assurer la pérennité de nos projets et de faire face aux coûts générés par les financements dédiés au développement.

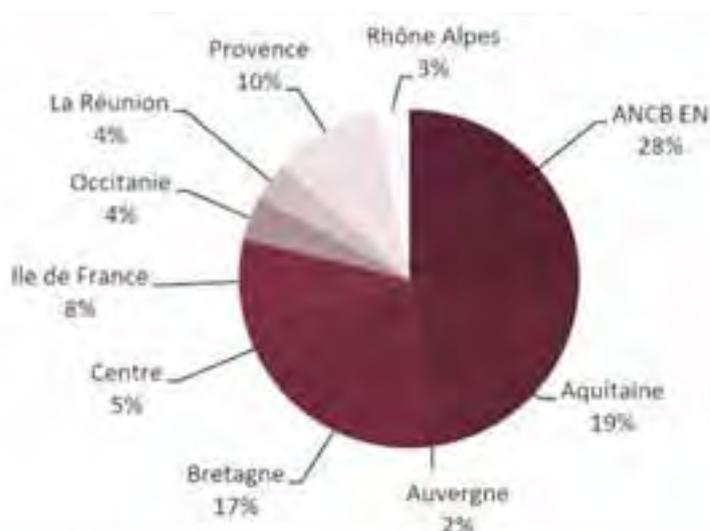
Résultats consolidés Mouvement CB	2019	2018	2017	Variation 19-18	Variation 19-17
Produits d'exploitation	19 859,6	16 171,1	13 678,3	22,8%	45,2%
Production	17 197,0	13 021,6	11 657,0	32,1%	47,5%
Production immobilisée		17,1	20,3	-100,0%	-100,0%
Subvention d'exploitation	2 293,9	2 110,2	1 653,3	8,7%	38,7%
Autres produits	368,8	1 022,1	347,7	-63,9%	6,0%
Charges d'exploitation	18 936,0	15 549,7	13 512,3	21,8%	40,1%
Consommation des activités	3 528,6	3 203,4	2 382,0	10,2%	48,1%
Charges de structure	2 588,8	1 910,0	1 609,3	35,5%	60,9%
Masse salariale (dont impôts et taxe)	11 960,8	10 185,6	9 113,4	17,4%	31,2%
Dotations aux amort et aux prov	857,8	250,7	407,6	242,1%	110,5%
Résultat d'exploitation	923,6	621,3	166,0	48,7%	456,4%
Résultat financier	-36,3	-48,0	-42,9	-24,4%	-15,5%
Résultat exceptionnel	-249,0	-278,0	15,9	-10,4%	-1669,1%
Impôt sur les sociétés				0,0%	0,0%
Solde des ressources à affecter		18,4	56,1	-100,0%	-100,0%
Résultat net	493,7	313,7	195,1	57,4%	153,1%
				0,0%	
Auto financement	1 496,2	546,0	546,5	174,0%	173,7%
EBE	1 781,5	872,1	225,9	104,3%	688,8%
Total produits	19 881,0	16 393,4	13 921,9	21,3%	42,8%
Total Fonds propres consolidés	3 831,0	3 195,1	2 996,1	19,9%	27,9%
Dettes ML Terme	1 617,9	1 897,0	2 132,8	-14,7%	-24,1%

*Arrêté provisoire : les états financiers de deux associations régionales sont en cours de clôture

Répartition de la production



Répartition du budget par structure





1/ Etendre et intensifier les actions dans l'habitat

Labelliser les associations et les acteurs de l'ESS pour déployer l'ARA sociale : Les Compagnons Bâtitisseurs ont initié deux outils pour développer l'ARA, le **Label ARA CB** à destination des opérateurs relevant de l'ESS, déposé en 2015 et le **projet RéPAAR** (Réseau Pluriel de l'Accompagnement à l'Auto-Réhabilitation) porté pendant plus de 3 ans par l'ANCB et OIKOS pour faire émerger un tissu d'opérateurs plus dense sur le plan territorial. En 2019, outre les associations régionales CB (9), 2 organismes ont reçu le label ARA CB, l'association **Julienne Javel** (Implantée dans le Doubs) et la **SCIC L'Arban** (outil de développement local - Parc naturel régional de Millevaches). Les outils et le réseau d'opérateurs (600 artisans, entreprises du bâtiment, architectes, associations, établissements publics, ...) développés pour le **projet RéPAAR** continuent à être consolidés dans le cadre du nouveau projet **ARA et rénovation énergétique**. L'un des enjeux du transfert de compétences étant la formation, le catalogue des formations collectives sera ouvert aux opérateurs extérieurs en 2020. Si l'animation du projet au niveau national est en stand-by, sur le plan régional, les CB Provence et Rhône-Alpes poursuivent activement l'animation de leur réseau d'opérateurs locaux.

CapaCités : un projet d'envergure nationale pour développer l'ARA dans les quartiers prioritaires :

En 2019, l'ANCB a conçu le **projet CapaCités**, lauréat de l'AMI TremplinAsso, qui fédère et implique l'ensemble des associations régionales CB et permettra de développer l'ARA dans **82 QPV dont 37 concernés par le NPNRU**, en privilégiant les actions collectives avec les habitants de ces quartiers. Par la création et la consolidation d'ateliers de quartier fixes ou mobiles (les bricobus), CapaCité prévoit la mise en place **d'animations collectives hebdomadaires** pour informer et sensibiliser les habitants sur l'amélioration de l'habitat et la maîtrise des énergies, des formations techniques sur l'amélioration et l'embellissement des logements, la création de **chantiers solidaires dans l'espace public** avec des habitants, collaborateurs d'entreprises partenaires, des professionnels des Compagnons Bâtitisseurs ainsi que la mise à disposition d'**outilthèques**.

L'évaluation, prévue pendant toute la durée du projet, a été confiée à Improve, et porte sur la mesure de l'impact social, l'évaluation des « coûts évités » pour les bailleurs sociaux, et la mesure de l'impact territorial. Le déploiement est prévu sur 3 ans, de 2019 à 2021. Le budget de mise en œuvre globale est estimé à 3,29 millions d'euros, dont 1,515 millions d'euros financés par l'ANCT. L'année 2019 a été consacrée à la formalisation du partenariat avec les acteurs locaux (bailleurs sociaux, associations locales, etc.), à la recherche de locaux, au recrutement d'animateurs, ainsi qu'à la communication auprès des habitants. L'année 2020 permettra de mettre en œuvre les premières actions (chantiers d'auto-réhabilitation accompagnée, animations collectives, prêts d'outils, déploiement des bricobus, etc.) ; la troisième année (2021) sera celle de la montée en charge de l'action de l'ANCB, ainsi que de l'autonomisation des implantations locales. **Inscrire l'ARA dans les PRU** est une autre ambition de l'ANCB. En 2019, une action a démarré dans le cadre du NPNRU d'Orléans Métropole. La formation des CB au NPNRU (4/5 déc 2019), l'appui d'une chargée de mission dédiée à cette question à l'échelle nationale et la création d'outils (conventionnements, argumentaires, étude « bailleurs », etc.) devraient permettre de poursuivre les avancées dans ce sens.



AUX EQUIPES REGIONALES

Projets Horizon et Orion : accompagner les parcours d'inclusion sociale et professionnelle des jeunes et des habitants :

Une expérimentation menée en 2016 par les CB à Saint-Brieuc, visant à renforcer nos équipes d'intervention auprès des familles, par l'appui d'un conseiller en insertion socioprofessionnelle (CISP) a démontré que 30 % des interventions au sein des logements pour de l'ARA ont conduit à un accompagnement socioprofessionnel. En 2019, les Compagnons Bâisseurs ont conçu le **projet Horizon**, présenté à l'hiver 2019/2020 à l'appel à projet « 100% inclusion, la fabrique de la remobilisation » du Ministère du Travail. Horizon sera mis en oeuvre sur 16 territoires pilotes en régions Bretagne, Pays de Loire, Nouvelle-Aquitaine, Île-de-France, La Réunion, Guyane, Mayotte, Saint-Martin. Il est structuré autour de 6 actions phares : déploiement d'animateurs Horizon (CISP), mobilité interchantières, manifestations culturelles, chantiers éducatifs et solidaires, reconnaissances des compétences, Formation – emploi aux nouveaux métiers de l'habitat. Le projet vise le suivi de **1 125 personnes éloignées de l'emploi sur 3 ans**. Évalué « in itinere », il essaiera au fur et à mesure de son avancement les bonnes pratiques expérimentées au sein du MCB et d'associations partenaires. En mars 2020, l'ANCB a reçu la notification validant la candidature du projet Horizon à l'appel à projet 100% inclusion pour un concours financier de l'Etat à hauteur de 3,4 M€.

En 2019, l'ANCB a également été lauréate de l'appel à projets du Fonds d'Expérimentation Jeunesse (FEJ) "APRURAL" sur l'accompagnement des jeunes ruraux. Le projet **Orion** a pour objectif de développer des incubateurs en ruralité pour un accompagnement pédagogique personnalisé des jeunes et une série d'activités autour de l'habitat, toutes caractérisées par la mise en situation. **5 incubateurs** seront mis en place dans des contextes ruraux variés : communes ZRR ou PETR, bourgs à dominante agro-alimentaire en déclin, communes en transition, pour favoriser le retour à l'estime de soi et de la capacité à agir, et le soutien à l'émergence de projets individuels ou collectifs.

Renforcer la concertation pour améliorer l'environnement administratif et réglementaire de l'ARA :

L'ANCB a procédé au recrutement d'une professionnelle du plaidoyer à l'automne 2019. Une stratégie d'influence a été adoptée lors du CA de janvier 2020, qui vise à lever les freins normatifs (législatifs ou réglementaires) à la mise en oeuvre de l'ARA, à inscrire l'ARA dans les politiques publiques de l'habitat et dans la lutte contre la précarité énergétique et à être identifié et reconnu par nos écosystèmes (associations, fédérations professionnelles, décideurs publics).

2/ Accompagner les jeunes grâce au volontariat et l'action logement

Accueillir, former et accompagner les jeunes dans le cadre de leur parcours de volontariat : L'ANCB assure la coordination de l'ensemble des dispositifs liés au volontariat, pour mutualiser et centraliser les moyens, gagner en efficacité et garantir une harmonisation des pratiques. Cette mission a concerné 3 dispositifs : le service civique (engagement/

volontariat associatif), le corps européen de solidarité et le programme Québec volontaires. Au total, 219 jeunes se sont engagés dans le cadre d'un service civique dont 4 sur le volontariat associatif de St-Martin (projet arrêté en septembre) pour des durées comprises entre 6 et 12 mois. En 2019, 8 structures régionales ont participé au projet « Challenge misery by building and learning together » et 32 jeunes ont réalisé un corps européen de solidarité (ex-SVE). La participation au lancement du programme québécois « Québec volontaires » s'est traduit par l'accueil de 2 jeunes québécois fin 2019.

Organiser des formations civique et citoyenne : l'ANCB organise chaque année des regroupements nationaux de volontaires, aujourd'hui appelés formations civique et citoyenne. En 2019, l'ANCB a organisé 2 regroupements en octobre 2019. Ces sessions sont construites en 3 temps : un module d'accueil, un module lié à la solidarité et à l'environnement et un module lié à la valorisation de leurs actions. Au total, 53 jeunes ont participé à ces formations. Une formation prévue en avril 2019 a dû être annulée à cause de l'absence d'une salariée de l'ANCB.

Encourager la mobilité inter-régionale et européenne : L'ANCB a initié fin 2018 un projet de réseau international appelé **Ways to inclusion**, destiné à développer la mobilité des jeunes avec moins d'opportunité et à capitaliser les enseignements tirés de ces expériences. Il regroupe 12 associations implantées en Autriche, Belgique, Espagne, Estonie, Finlande, France, Grèce, Italie, Lettonie, Portugal, Roumanie, Suède. Enfin, l'association nationale encourage également les projets de mobilité inter-régionale au travers de l'organisation d'évènements (rencontres de volontaires, chantiers solidaires). De nombreux échanges de volontaires sont organisés de manière régulière entre structures régionales. En 2019, cette action s'est déclinée de la manière suivante : la gestion de 5 demandes de subvention (CB Bretagne, CB Centre Val de Loire, CB IDF, CB Nouvelle-Aquitaine et CB Réunion) et des rapports pour l'ensemble des projets impliquant des volontaires européens à court terme sur nos actions liées à l'amélioration de l'habitat (chantiers, animations collectives). Au total, l'ANCB a soutenu le développement de **172 projets de mobilité** dont 39% avec une dimension internationale (notamment auprès de 11 partenaires européens).

Favoriser la mobilisation collective des jeunes volontaires grâce aux chantiers solidaires : Depuis 2017, l'ANCB organise une fois par an un événement national mobilisant de nombreux professionnels, bénévoles et volontaires du mouvement. Il s'agit de réaliser pendant une période de 4 jours précédant l'Assemblée Générale un certain nombre de chantiers solidaires sur un même site. En 2019, cette AG-chantier a été organisée à Lille, plus de 50 volontaires et une vingtaine de bénévoles et de professionnels y ont participé. 6 volontaires reporters ont été mobilisés pour assurer la couverture médiatique de cet événement (réalisation de 9 clips vidéo), encadrés par le volontaire de l'ANCB, dans le cadre de l'action **Supporting the national group of volunteers**, soutenue par l'Agence Erasmus +. Le festival vidéo de l'ARA, sur la thématique de la dimension collective, a réuni une centaine de participants et a récompensé le clip vidéo des CB Provence.

Faciliter l'accès au logement des jeunes grâce aux actions d'ARA : Les CB ont fait le choix d'inscrire la question du logement des jeunes dans le cadre du développement des projets Horizon et Orion. Une feuille de route sera donc prévue pour cette action courant 2020. Par ailleurs, des contacts ont été pris avec l'AFEV de manière informelle. Cela devrait donner lieu à une collaboration plus étroite courant 2020, qui pourrait porter sur la rénovation d'appartements pouvant ensuite être utilisés pour des colocations de jeunes engagés dans des projets de solidarité dans les quartiers (KAPS).



3/ Renforcer les capacités professionnelles et l'innovation sociotechnique

Développer une filière de formation et de qualification professionnelle : Le métier d'animateur technique habitat (ATH) associe l'accompagnement social et l'accompagnement technique. Il ne fait encore l'objet d'aucune reconnaissance professionnelle, alors même que ce profil sociotechnique est de plus en plus demandé. En 2017, l'ANCB a travaillé à la définition d'un bloc de compétences et à la description de ce métier. En 2019, l'ANCB a initié une collaboration avec l'Association de Formation Continue des Professionnels des Organismes de Logement Social (AFPOLS), le profil des ATH pouvant intéresser les acteurs de l'habitat social. Plusieurs réunions de travail se sont tenues en 2019 dans la perspective d'un portage conjoint Compagnons Bâisseurs-AFPOLS du titre « Animateur Technique Habitat ». L'AFPOLS a essayé d'obtenir de l'Union de l'Habitat Social (USH) le financement manquant pour lancer le projet, puis s'est progressivement désengagé. Cette collaboration avortée a fait perdre 6-8 mois. Les CB souhaitent lancer rapidement des actions sur la montée en compétences des ATH, tout en continuant à rechercher un partenaire pour la création du titre professionnel. Les 2 thématiques prioritaires sont la **formation en situation de travail (FEST)** et la **rénovation énergétique**. Une formation d'initiation à la FEST a été programmée dans le cadre du programme 2020 des formations collectives. Concernant la rénovation énergétique, une enquête est en cours à l'échelle nationale pour établir les besoins en formation.

Structurer l'apport de l'ARA à la transition énergétique : Depuis plus de 10 ans, le mouvement travaille à l'adaptation des pratiques et interventions en matière de lutte contre la précarité énergétique. De 2008 à 2013, un grand programme avait permis de faire monter en compétences l'association par des actions de formation MDE (maîtrise de l'énergie), la réalisation de chantiers pilotes « ARA-précarité énergétique » et la production d'un guide méthodologique (maîtrise des énergies et ARA). Sur la période 2013-2018, c'est sur le plan institutionnel que l'association a essayé de peser (Rapport Barrier, Plan Bâtiment durable, loi sur la transition énergétique, loi Elan). En effet, les enjeux planétaires en matière de transition écologique nécessitent une adaptation des réglementations en matière d'écoconstruction. Dans ce nouveau contexte, il est devenu de plus en plus nécessaire pour l'association de faire reconnaître les spécificités de l'ARA. L'ANCB a procédé en mars 2019 au recrutement d'une chargée mission habitat spécialisée sur les questions d'écoconstruction et de précarité énergétique. 3 formations ont été organisées sur les questions des énergies et de la maîtrise des énergies. La rencontre avec l'ANAH en aout, a permis de renouer une relation avec l'agence, qui semble disposée à réviser les modalités de soutien aux démarches d'ARA. Le mouvement a commencé à dessiner les grandes lignes d'une stratégie ambitieuse et structurante autour de l'ARA et la rénovation énergétique.

Economie circulaire : développer les méthodes et outils de mobilité des actions : Les 1^{ers} Bricobus ont

été expérimentés en 2016 en région Centre. Cette « démarche solidaire itinérante » a conduit à un processus d'essaimage national, qui a mobilisé 8 entités du mouvement. Un groupe de travail a été constitué, pour consolider le développement de la démarche et formaliser un processus de capitalisation inter-régions. Plusieurs ateliers de travail ont été organisés en 2019, avec l'accompagnement externe du cabinet ScaleChanger. Les activités de récupération et de réemploi s'incarnent au travers des **plateformes Soli'Bât**, qui ont pour objectif de collecter des dons en matériaux et matériels auprès d'entreprises du bâtiment, de fournisseurs ou de particuliers (fins de chantier, stocks morts, etc) puis d'attribuer, sous conditions, des dons aux foyers demandeurs et aux associations bénéficiaires sur demande pour la réalisation de chantiers de réhabilitation du bâti ou de réhabilitation thermique menés par des artisans ou en auto-réhabilitation accompagnée. En 2019, le développement du projet s'est incarné par la mise en ligne d'une plateforme Solibat 2.0 (<https://www.soli-bat.fr/>), permettant le référencement et la commande de tous les matériaux et matériels disponibles.



Programmes d'auto construction pour résorber l'habitat indigne et informel en outremer : Face au nombre croissant de personnes mal ou non logées en outre-mer et aux demandes des partenaires qui souhaitent voir l'Auto-Construction Accompagnée (ACA) se déployer à grande échelle, l'ANCB souhaitait pouvoir formaliser et capitaliser sur les expériences de projets menés par d'autres acteurs dans les DOM et COM. Elle a procédé au recrutement d'une professionnelle du développement de projet habitat en outre-mer en mars 2019. Un 1^{er} atelier a été organisé début 2020 à St Laurent du Maroni, afin de

4/ Consolider les capacités organisationnelles et opérationnelles des Compagnons Bâtisseurs

Renforcer nos capacités de gouvernance : Le processus d'autonomisation de structures locales suppose que les CB soient en capacité de mobiliser des bénévoles autour du projet associatif et politique de l'association. En 10 ans le mouvement est passé de 6 à 13 structures régionales dont 9 autonomes. La création d'une implantation locale (antenne ou établissement secondaire) est portée par l'ANCB. Lorsque les ressources sont stables, le CA peut décider d'une 1^{ère} étape d'autonomisation par la transformation de l'antenne en établissement secondaire. La gestion est alors assurée par l'opérateur local. Le passage d'établissement secondaire à association indépendante suppose quant à lui qu'un noyau de bénévoles accepte d'assurer la responsabilité statutaire de la structure. En 2019, l'ANCB a accompagné le développement de **4 implantations territoriales** (Hauts de France, Pays de la Loire, Guyane, Saint Martin). L'établissement secondaire Hauts de France a été créé au 1^{er} janvier 2020. D'autres formations (déontologie, cadre du Bénévolat, Mécénat, Gestion) ont été proposées aux bénévoles avec le soutien du **FDVA**. Le programme CapaCité vise également à renforcer la prise de responsabilité des habitants dans la gestion des actions locales.

Développer une solution intégrée pour le suivi des activités : En 2018, les CB se sont engagés dans une démarche d'identification d'indicateurs de leurs activités. Un référentiel de 37 indicateurs socles a été défini et validé en 2019, qui permettra leur intégration future dans une solution intégrée de suivi de l'activité. Cette démarche répond à plusieurs enjeux : formaliser, pour l'ensemble des associations régionales, une démarche de suivi-évaluation pour le pilotage et la valorisation du projet associatif, identifier et construire une représentation commune partagée et fidèle des actions engagées par le mouvement au niveau national. Outre le suivi des activités et des bénéficiaires, ce progiciel de gestion intégrée permettra d'agrèger les données en instantané. Après une consultation en octobre 2019, le prestataire ECOSI a été sélectionné. 10 ateliers collectifs sur la structuration de l'outil sont prévus en 2020 pour une mise en service au second semestre 2020.

Accroître la solidarité financière : Le **dispositif d'autocontrôle, d'appui et de suivi** prévoit à minima une visite annuelle au sein de chaque association régionale. L'ANCB a effectué **10 missions d'audits** sur site en 2019, comprenant à la fois une analyse financière du dernier exercice, une étude détaillée de l'exploitation, de l'organisation interne, du management et de la vie associative. Un rapport d'audit a été transmis à chaque entité régionale. Pour faire face à de possibles décalages de trésorerie, l'ANCB a initié en 2017 une réflexion pour créer un **fond de garantie mutualisé** qui permettrait d'accompagner les associations régionales dans le financement court terme de leur cycle d'exploitation. Une convention cadre basée sur le principe de la solidarité financière et la mise en commun de moyens, notamment financiers, entre les membres du MCB a été finalisée avec un partenaire bancaire pour encadrer les demandes faites à la banque de lignes découvert à court terme des associations régionales. 8 associations du Mouvement se sont engagées dans ce dispositif. Ce dispositif est actuellement en suspend car, après un an d'existence il n'y a pas eu de besoins de recours par les régions, et le fond s'avère moins intéressant que d'autres outils financiers.

Vers une fonction d'appui à la GRH : La croissance du volume d'activité impose au mouvement de mettre en place une Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC). Autre élément de contexte qui nécessite une réflexion mutualisée : la **réforme de la formation professionnelle** qui ouvre des portes sur des nouvelles formes de formation (formation en situation de travail, formation en ligne), met des moyens conséquents sur l'alternance, mais resserre les possibilités de financement pour les structures de plus de 50 salariés. En 2019, l'ANCB a réalisé un état des lieux des effectifs et des perspectives de recrutement par métier. La tendance générale est à la hausse des effectifs surtout sur certains métiers (animateurs techniques, animateurs habitat), et devrait s'accroître avec le lancement du projet Horizon (création de 14 ETP). Le **turn-over** est en général faible, et marque l'attachement des salariés au Mouvement. L'enquête a permis également de dresser une approche des métiers à la fois fonctionnelle et stratégique : typologie de métiers, gestion des postes et de l'acquisition des compétences à court, moyen et long terme. L'ANCB devra structurer en 2020 une offre de formation correspondante aux besoins recensés dans le cadre de la GPEC.

Le renforcement des moyens affectés à la communication interne et externe : Le mouvement a lancé en 2019 une grande démarche de refonte de sa **stratégie de communication**, avec l'appui d'un prestataire externe, l'Agence Econovia. La nouvelle stratégie de communication (2020-2022) a été élaborée au 4^e trimestre 2019. Les prochaines étapes de ce processus seront en 2020 la refonte de notre identité visuelle, puis la création de supports de communication déclinés par cibles, au niveau national et à l'échelle des associations régionales. Le recrutement d'un(e) **chargé(e) de communication** pour renforcer l'équipe à la fin du premier semestre 2020 facilitera la mise en œuvre de ce programme et de permettra de répondre aux attentes et besoins en formation communication des structures du mouvement.



IV. LE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

L'ANCB a aussi pour mission d'accompagner le développement de projets d'ARA sur de nouveaux territoires. Après une phase d'étude pré-opérationnelle, il s'agit d'accompagner concrètement la structuration d'équipes d'intervention locales, vouées à devenir de futures associations régionales autonomes. Quatre projets sont actuellement « en couveuse ». En Outremer, les CB interviennent à Saint-Martin et en Guyanne, mais ils sont également sollicités à Mayotte et en Guadeloupe. Deux antennes sont en cours de développement en Pays de Loire et dans les Hauts de France.

1/ Etablissement de Saint-Martin : pour un habitat durable

Le 6 Septembre 2017 restera gravé dans nos mémoires, lorsque Saint Martin subissait la violence du cyclone Irma. La Fondation de France a rapidement embarqué son ingénierie pour lancer les opérations. Les Compagnons Bâisseurs se sont tout aussi rapidement mobilisés. Un cadre d'intervention réactif et le déploiement innovant de l'action « **Un toit pour toi** » ont ensuite installé les CB et la Fondation de France, puis la Collectivité Territoriale et d'autres partenaires locaux, parmi les acteurs de la solidarité sur le terrain de la reconstruction. L'action Un toit pour toi ce sont **121 chantiers livrés** (117 chantiers réalisés + 4 accompagnés techniquement), et **142 foyers abrités**. Les CB ont adapté l'ARA au contexte d'un territoire exposé à deux aléas majeurs (séisme et cyclone), à l'histoire urbaine et architecturale récente, avec des sensibilités culturelles et langues diverses. Du coup de main lors du déchargement, jusqu'à la plus rare participation active du bénéficiaire, l'ARA a pris ici une forme différente. Les chantiers menés ont offert à nos jeunes une vision moins âpre de l'intégration professionnelle. L'encadrement prenait le rythme des apprenants, éveillant la curiosité et initiant une autre relation aux métiers pratiqués.

Les centres de ressources ont été matérialisés par l'installation d'un premier container à Sandy Ground, et d'un second à l'entrée de Quartier d'Orléans. **10 formations à la charpente en zone cyclonique** y ont été dispensées auprès d'environ **50 personnes**. L'activité a pris un envol au printemps 2019, avec **25 séquences d'initiation**, **123 participants**, **49 prêts d'outillages** et **12 chantiers participatifs**. Les besoins des personnes vulnérables restent immenses à l'échelle de ce petit territoire. Nos futures actions participeront à la fois de l'amélioration du confort dans l'habitat, de l'amélioration du cadre de vie partagé, et de la montée en compétences, sur des savoir-faire typiques. Pour atteindre ces objectifs les CB déploieront un programme pragmatique d'actions en 2020-2022 :

- Poursuite des centres de ressources
- Lancement et déploiement d'un Atelier et Chantier d'Insertion charpente-couverture (ACI)
- Création d'un atelier de quartier parc social
- Lancement et déploiement de chantiers en Auto-Réhabilitation Accompagnée d'adaptation
- Lancement et déploiement d'un 2^e atelier et chantier d'insertion second-œuvre (ACI).

Les reliquats de l'enveloppe du projet initial et le soutien de nouveaux partenaires vont permettre le lancement de ce nouveau projet triennal. Les fonds collectés pour porter assistance aux populations frappées par Irma continueront ainsi d'être mobilisés dans une dynamique de développement social et d'amélioration durable de l'habitat identifié comme exposé aux risques.



2/ Antenne Guyane : les CB s'implantent

Depuis janvier 2018, les Compagnons animent et suivent le volet habitat de l'opération de revitalisation du centre bourg et de développement du territoire (valant OPAH) de la commune de **Maripasoula**. En 2019 et en partenariat avec la Commune, la DGTM, la CTG, la CAF de Guyane, ils sont ainsi intervenus sur **4 chantiers d'ARA** et ont conseillé **34 habitants**.

Le premier chantier en ARA/Propriétaire occupant, a été réceptionné et les travaux de l'Opération Groupée d'Amélioration Légère du **quartier Itany** (OGRAL Itany) ont été lancés : **3 chantiers ont débuté**. Cette opération vise à accompagner 10 familles modestes pour leurs premiers travaux d'amélioration - charpentes/couvertures et installation électrique - de leurs maisons et dans leurs démarches sociales. Ainsi, **4 animations collectives**, en partenariat avec l'EPFAG, AQUAA, Office de l'Eau de la Guyane et le centre de formation Equinoxe, ont été réalisées pour les sensibiliser à la gestion des déchets, à l'assainissement, aux économies d'énergies et au statut d'occupation foncière.

Ces familles, comme la majorité des familles de Maripasoula, occupent **sans droit ni titre** le foncier sur lequel est construite leur maison. La mise en place en 2019 par la DGTM du dispositif d'acquisition/amélioration permettra potentiellement à ces familles et aux familles inscrites dans le périmètre de l'OPAH de disposer de nouveaux moyens pour accéder à la propriété et être éligibles aux autres dispositifs d'aides. Ces autres dispositifs sont particulièrement nécessaires pour l'OGRAL Itany car l'étendue des travaux envisagés est supérieure au cadre financier du dispositif OGRAL.

En complément, pour répondre aux autres besoins et à toutes les familles du centre bourg de la Commune, les CB, via la brikotek/outilthèque - financée par le FNADT, la CAF et la fondation Bruneau sur un terrain mis à disposition par la Commune - ont formé et informé **31 habitants** sur l'amélioration de leur habitat, ont mis à disposition des outils à 20 habitants et ont réalisé **5 dépannages pédagogiques**. Les Compagnons sont, d'autre part, retenus pour réaliser l'étude pré-opérationnelle en vue d'une nouvelle OGRAL sur le **quartier Village Machine**.

Cette OPAH est, par ailleurs, l'occasion de soutenir l'activité économique locale et la jeunesse : Les travaux d'électricité et la fourniture de bois de l'OGRAL Itany ont été réalisés par des entreprises maripasouliennes et tous les matériaux et matériels nécessaires à notre activité sont fournis par des entreprises gyanaises. L'équipe a accueilli **11 jeunes bénévoles**, **4 jeunes en volontariat** et a pu offrir à l'un d'eux une formation travail en hauteur et un stage au PAG.

A **St-Laurent du Maroni**, une **étude pré-opérationnelle pour la réhabilitation de 152 maisons dans le quartier de la Charbonnière** - inscrite au Nouveau Programme de Renouvellement urbain - a été réalisée. L'ANCB a accompagné la Commune et l'EPFAG dans la définition du programme de travaux. **40 diagnostics sociaux** et **15 diagnostics techniques** ont permis d'extrapoler un potentiel de 90 chantiers d'ARA estimé à 4,5M€ sur 5 années. Le marché pour le démarrage de la phase opérationnelle consécutive à cette étude devrait être lancé en 2020.

A **Cayenne**, l'ANCB a mené en 2017 une **étude pré-opérationnelle pour la réalisation de 80 chantiers d'ARA et 40 en ACA**, en partenariat avec Harappa, sur le **quartier Village Chinois** (PRU). Le budget prévisionnel de cette opération est estimé à 5M€. L'ANCB reste dans l'attente du lancement de la phase opérationnelle de ce projet pour se positionner.



3/ Antenne Pays de Loire : un premier ancrage consolidé

Accompagnée par l'ANCB, l'équipe de l'Antenne Pays de la Loire s'est agrandie en 2019. Elle est aujourd'hui constituée de cinq salariés : un coordinateur, une animatrice habitat, et trois animatrices techniques. L'activité opérationnelle est implantée sur le Département de la Loire Atlantique, et plus particulièrement sur la CARENE agglomération de Saint Nazaire et sur Nantes Métropole.

À la Carene – Agglomération de Saint Nazaire

L'action d'auto-réhabilitation, expérimentée sur les **30 logements** de la résidence Raoul Duffy s'est étendue dans les quartiers Nord de saint Nazaire, faisant évoluer nos modalités d'intervention. De manière complémentaire et articulée, nous avons lancé un marché public, contractualisé avec la Silène, pour la réalisation de plafonds isolés sur les logements concernés. Cette démarche expérimentale et d'inclusion donne la possibilité d'augmenter notre potentiel d'accueil de bénévoles et de volontaires en Service civique, tout en permettant à des jeunes décrocheurs et/ou résidents en quartier prioritaire de réaliser des **stages de découverte des métiers du bâtiment**, l'ambition étant de les accompagner vers des dispositifs de droit commun. Parallèlement et sous l'égide de la direction Habitat de la CARENE, une **expérimentation d'ARA en direction des propriétaires modestes et très modestes** s'est engagée sur les enjeux de précarité énergétique et d'habitat indigne, qui pourrait s'inscrire au P.I.G ECORENOV.

À Nantes Métropole

Faisant suite à une expérimentation en 2018, notre action s'est étendue auprès de l'ensemble des habitants du quartier Bottière Pin sec, située sur la ville de Nantes, tout en focalisant nos interventions dans les logements sur un îlot de 140 logements en partenariat avec **Vilogia** et de 384 logements (au Pin sec) en partenariat avec **Nantes Métropole Habitat**. Faisant partie intégrante de la démarche projet, deux **chantiers solidaires** ont été mis en œuvre sur le quartier. Le premier, en partenariat avec **Nexity**, où une vingtaine de collaborateurs du groupe, d'habitants et de volontaires se sont investis dans l'aménagement de nos deux nouveaux locaux route de Valenciennes. Le second, en partenariat avec les **Bricos du cœur**, pour le rafraîchissement du Colibri, lieu d'accès au droit animé par le CCAS de la Ville de Nantes. Le chantier a été réalisé avec les bénéficiaires du lieu, des bénévoles et des volontaires Compagnons Bâtitisseurs (10 personnes)

L'augmentation de l'activité et du nombre de collaborateurs a permis d'impliquer **9 volontaires en Service civique** sur l'année dont deux en provenance d'Allemagne. L'Antenne Pays de la Loire s'attache à constituer une équipe de jeunes aux profils variés en les accompagnant collectivement sur leurs projets d'avenir. Les premières actions sont aujourd'hui bien implantées, une trentaine d'acteurs associatifs et institutionnels sont aujourd'hui fédérés, concourant à l'amélioration du cadre de vie et à l'inclusion des familles accompagnées. A partir de ces premières actions consolidées en Loire Atlantique, des opportunités de déploiement seront évaluées en 2020 (Mayenne, Sarthe).



4/ Etablissement Hauts de France : un projet régional mature

Les CB sont présents dans les Hauts de France depuis 2011. L'année 2019 a été marquée par la pérennisation des actions existantes, l'accueil des rencontres nationales de l'ANCB et le développement des petits travaux d'adaptation à destination des personnes à mobilité réduite. La maturité du projet a permis la création d'un établissement secondaire de l'ANCB fin 2019.

Les actions en cours et territoires d'interventions

-COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION HENIN-CARVIN : L'action initiée en 2017 sur les Quartiers Politiques de la Ville de l'agglomération se pérennise avec les bailleurs Maisons & Cité et SIA Habitat. Cette année a été marquée par un fort développement des chantiers solidaires.

-METROPOLE EUROPEENNE DE LILLE : Nous entrons dans la seconde année du Programme d'Intérêt Général de la MEL afin d'accompagner les propriétaires occupants et les locataires du parc privé dans leurs travaux de rénovation, d'adaptation et leurs apporter des solutions pour que le logement soit plus confortable et plus économe en énergie. Tous les chantiers réalisés ont mobilisé des matériaux écologiques.

-COMMUNAUTÉ URBAINE DE DUNKERQUE (toute l'Agglomération) : C'est l'un des territoires historiques de cette nouvelle aventure nordiste, les Compagnons Bâisseurs y interviennent en fort lien avec l'agglomération et réalisent des chantiers ARA auprès des bailleurs sociaux Partenord Habitat et Habitat du Nord. Ils réalisent de nombreux ateliers bricolages et chantiers solidaires avec l'appui du Bricobus et accompagnent également les propriétaires occupants en partenariat avec Soliha.

-ROUBAIX : C'est l'autre territoire historique suite à notre retour dans les Hauts-de-France. Les Compagnons Bâisseurs interviennent sur la ville de Roubaix. L'un des enjeux à consister à répondre au mieux aux nombreuses sollicitations des centres sociaux qui se sont appropriés nos actions dans l'accompagnement de leurs publics.

-LILLE ET FRESNES-SUR-ESCAUT : Dans le cadre du projet de réseau CapaCités, nous avons lancé deux nouveaux ateliers de quartier à Lille avec LMH et à Fresnes-sur-Escaut avec la SIGH (également partenaire sur Roubaix). Ces projets lancés ont permis de développer les premières actions collectives et de structurer le projet 2020. Ces projets visent à agir, encore plus, aux côtés des habitants en démultipliant les actions collectives et les liens avec les autres acteurs de terrain.

L'équipe en 2019

En 2019, l'équipe Hauts-de-France est passée de 10 à 13 salariés, et s'est constituée en établissement secondaire afin de continuer son apprentissage et préparer son autonomie, au sein du mouvement des Compagnons Bâisseurs.

L'accueil des rencontres nationales de l'ANCB

Nous avons accueilli les rencontres nationales de l'ANCB, un temps fort qui a permis de réaliser 5 chantiers solidaires au bénéfice d'associations et a mobilisé une centaine de participants (volontaires, bénévoles, salariés, bénéficiaires). Nous avons pu également enrichir les réflexions du mouvement lors d'une table ronde impliquant habitants, salariés, institutionnels et associations partenaires.



V. MECENAT : Des partenaires aux engagements multiples

Les partenariats privés continuent à se développer en 2019, avec le soutien de différentes fondations ou entreprises. Ces partenariats peuvent porter aussi bien sur les actions d'habitat, la rénovation énergétique, l'amorçage de nouveaux projets d'ARA, les remises sur marge d'achat et dons de matériaux ou d'équipements ou encore la formation et l'inclusion.

Soutien à l'ARA et à ses dynamiques collectives

De 2016 à 2018, un certain nombre de partenaires privés ont soutenus aux côtés du CGET une première expérimentation des Compagnons Bâisseurs visant à déployer l'ARA sur 5 sites du NPRU, au travers notamment de ses **dynamiques collectives** (outillthèques, animations d'ateliers de quartier, chantiers solidaires dans l'espace public, etc). Le soutien de ces partenaires a fortement contribué à amplifier cette dimension collective, mais a également permis de donner naissance au grand projet de réseau **CapaCités**, qui fédère aujourd'hui l'ensemble des entités du mouvement. Nous remercions les **Fondations Bruneau et Nexity, MACIF, Leroy Merlin, Rexel, GRDF**, pour la constance de leur engagement. En 2019, une nouvelle rencontre de ce « **Club des Mécènes** » a été organisée fin juin à Lille, suivie d'une visite, en présence de personnalités locales et de la presse, de l'ensemble des sites de chantiers solidaires réalisés pendant la semaine précédant notre Assemblée Générale.

L'arrivée d'un nouveau partenaire, **Malakoff-Médéric** a permis en 2019 le développement de chantiers d'auto-Réhabilitation Accompagnée à destination d'adhérents Malakoff-Médéric qui se trouvent en situation de fragilité sociale et/ou financière, d'une part et le renforcement des interventions sur les **travaux d'adaptation du logement à la perte d'autonomie**, d'autre part. Cette première année de partenariat a permis d'accompagner une trentaine de personnes en difficulté dans leur logement sur l'ensemble du territoire.

Le dispositif des achats solidaires - Leroy Merlin Compagnons Bâisseurs

Afin d'affirmer sa mission d'entreprise « construire avec tous les nouvelles formes d'habiter pour mieux vivre demain » et d'accompagner le « mieux habiter », Leroy Merlin a souhaité apporter son soutien financier à l'activité des Compagnons Bâisseurs. Le dispositif des achats solidaires est un dispositif gagnant – gagnant pour les Compagnons Bâisseurs et les magasins Leroy Merlin engagés mais aussi et surtout pour les habitants qui seront accompagnés. En effet, ce dispositif permet entre autre aux associations Compagnons Bâisseurs de se voir redistribuer la marge € des achats réalisés dans les magasins partenaires sous forme de dons financiers. En 2019, ce sont près de 145 600 € qui ont été reversés pour accompagner les habitants dans la réhabilitation de leur logement pour un montant d'achat cumulé de près de 477 000 €.

Nous remercions vivement les collaborateurs des 23 magasins partenaires engagés auprès des Compagnons Bâisseurs pour renforcer la capacité d'agir des habitants au travers la réhabilitation de leur logement : *Aubagne, Bordeaux lac, Bouliac, Brest, Clermont-Ferrand, Douai, Dunkerque, Gradignan, Livry Gargan, Montpellier, Orléans, Paris 19, Pau, poitiers, Quimper, Rennes -Chantepie, Saint-Denis, Tours Nord, Tours Sud, Trignac, Valence, Villeneuve, Vourles.*



Les chantiers solidaires : une croissance exponentielle en 2019 !

Initiés en 2017 à l'occasion des 60 ans des CB, les chantiers solidaires ont pour objectifs **d'améliorer la qualité de vie** des habitants par la réalisation de **travaux de travaux collectifs**, en partenariat avec d'autres acteurs associatifs du territoire (foyers d'accueil de l'enfance, hébergement de personnes sans domicile). Ils permettent à la fois **d'embellir l'espace public** (construction de mobilier urbain, jardinières, bancs, tables,...), **d'impulser une dynamique collective de solidarité** entre habitants, bénévoles, volontaires et de **renforcer la synergie et la capacité d'agir** entre acteurs associatifs. Ces chantiers, démonstration énergique et concrétisation forte de l'envie du « faire ensemble » qui anime les CB, sont menés auprès de partenaires locaux. Au niveau national, ils ont bénéficié pour la 3^e année consécutive du soutien de la **Fondation SPIE Bati-gnolles**. L'ANCB a assuré la coordination des **31 chantiers** CB organisés simultanément en France et Outremer du 9 au 14 décembre 2019 dans le cadre de la semaine de chantiers solidaires organisée par l'association des **Bricos du Cœur**, qui ont financé une enveloppe de 500€ par chantier pour l'achat des matériaux. Les chantiers solidaires précédant l'Assemblée générale de l'ANCB à Lille et Roubaix (Du mobilier pour mon quartier, Rénovation du CAAP, Bâisseurs de kabanés urbaines, Work wood) ont mobilisé environ 80 participants, et quelques collaborateurs d'entreprises partenaires (**But International, Rexel**). En 2019, c'est aux actions des CB Occitanie (Métropole Montpellieraine) et de l'Antenne Pays de Loire (Métropole Nantaise) que notre partenaire **Nexity** a souhaité apporter son soutien financier. Des équipes de collaborateurs Nexity se sont par ailleurs mobilisées collectivement sur une **journée de chantier en juin**, dans le cadre d'un **mécénat de compétences**.

Poursuite et fin du programme de reconstruction à Saint-Martin

Le projet post Irma « un toit pour toi » s'est achevé en décembre 2019. Ce partenariat, qui a pu se nouer très rapidement entre les Compagnons Bâisseurs et la **Fondation de France** fin 2017 est exemplaire par la rapidité de traitement du projet d'intervention proposé par l'Association Nationale, et par l'ampleur des moyens mobilisés, **plus de 3,5 M€ ! 121 chantiers ont été livrés (117 chantiers réalisés + 4 accompagnés techniquement), et 142 foyers abrités** (voir aussi en page 15).

De nouveaux partenariats pour la formation et l'inclusion

2019 a également permis de concrétiser un partenariat ambitieux avec la **Fondation Schneider Electric**, qui souhaite apporter un soutien financier sur 3 ans au processus de reconnaissance du métier d'Animateur Technique Habitat et à la formation. Un nouveau partenariat avec **But International** va permettre aux « **BricoCampus** » des Compagnons Bâisseurs d'entrer dans l'ère de la modernité avec le don du trentaine d'équipements « grands formats » pour la formation en vidéo (diffusion de tutoriels, notamment sur les techniques de bricolage).

Les projets **CapaCités**, **Horizon** et **Rénovation énergétique** sont les 3 grands projets qui nécessiteront l'apport de financements privés dans les prochaines années. Par leur ampleur, ils offriront plus de visibilité à l'implication de nos partenaires.



VI. VIE ASSOCIATIVE ET GOUVERNANCE

L'ANCB joue le rôle de « tête de réseau » pour l'ensemble des associations et établissements Compagnons Bâisseurs. Sa gouvernance associative est assurée par son Assemblée Générale, son Conseil d'Administration et son Bureau. Ces instances sont pilotées par les représentants des associations régionales, majoritaires au sein de l'exécutif associatif, les représentants des volontaires, les représentants des salariés et les adhérents directs.

La vie associative est orchestrée par les réunions du Bureau, du Conseil d'Administration, des directeurs régionaux et l'Assemblée Générale annuelle, soit plus de **20 réunions annuelles**. En 2019, l'ANCB a souhaité revoir l'animation des CA, qui se tiennent tous les deux mois, de sorte à ce que ceux-ci soient un lieu de partage entre pairs, favorisant l'essaimage d'actions et le miroir de la diversité des pratiques dans les territoires. Pour cela, l'ANCB a révisé l'ordre du jour de son CA : Instauration d'un tour de table des régions, Instauration d'un temps de débat ou d'exposer sur une thématique précise.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- Associations régionales (9 associations)
- Volontaires long terme
- Salariés
- Adhérents personnes physiques
- Adhérents personnes morales

CONSEIL D'ADMINISTRATION

- 2 personnes par association régionale
- 2 administrateurs collectif volontaires
- 2 administrateurs Collège salariés
- 2 représentants des adhérents directs

Soit 24 administrateurs

BUREAU

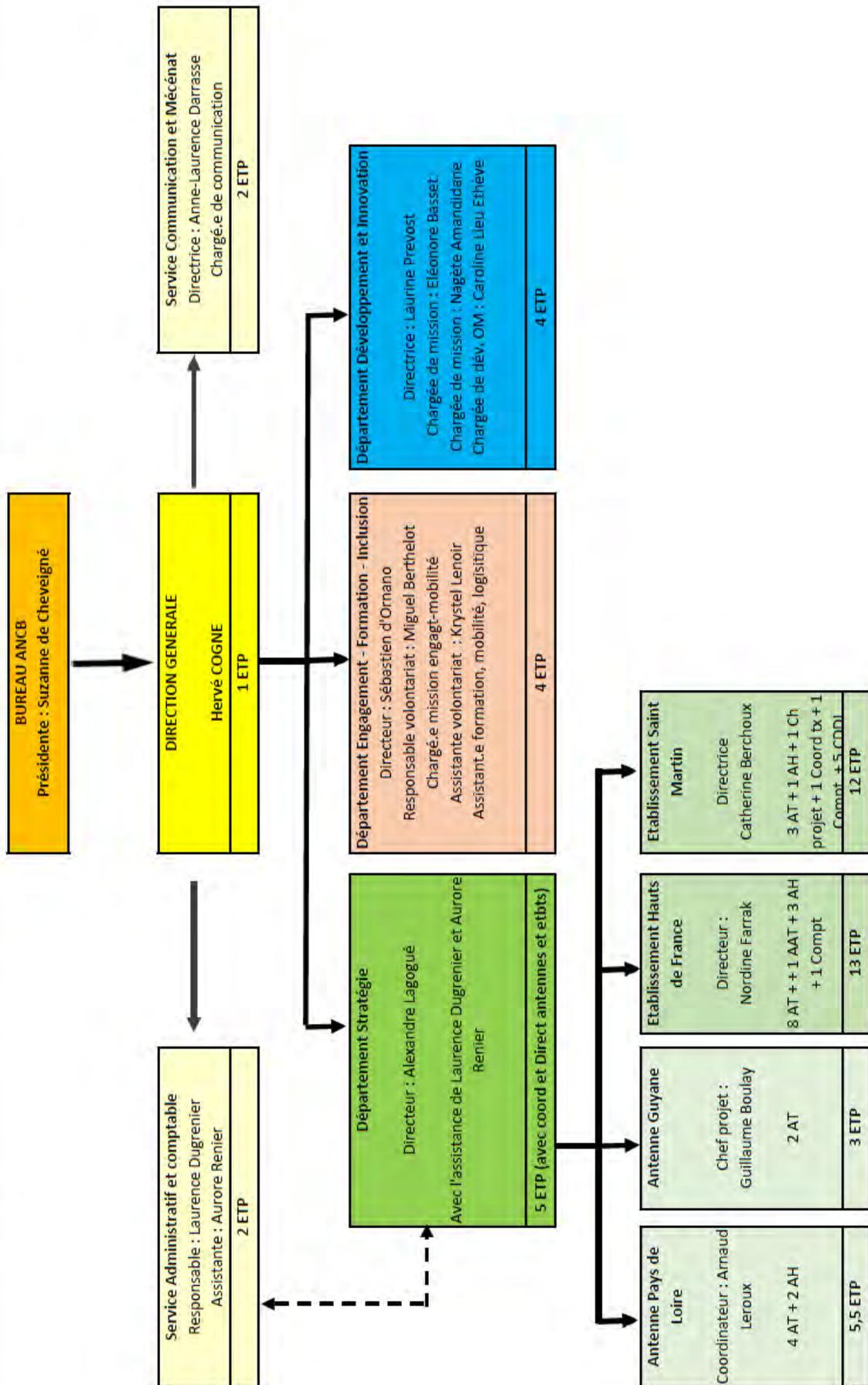
- Suzanne de CHEVEIGNE : Présidente
- Jeanne HOMINAL : Trésorière
- Brigitte BOITEUX : Membre
- Denis CAIRON : Membre
- Patrick GACHET : Membre
- Nadège POIRRIER : Membre

L'équipe de salariés rattachée directement à l'Association Nationale a pour mission de mettre en œuvre le projet associatif validé par les instances, à savoir :

- Le développement territorial et l'essaimage des projets ;
- La mutualisation et la professionnalisation des pratiques ;
- La coordination du secteur volontariat et des chantiers internationaux de bénévoles ;
- Les expérimentations et démarches innovantes (maîtrise de l'énergie, éco-habitat / auto-construction, lutte contre l'habitat indigne, volontariat et accompagnement de jeunes en difficulté, plan d'action bénévolat) ;
- Les actions et supports de communication ;
- La représentation du mouvement vis à vis des instances publiques et privées ;
- La régulation et consolidation interne en matière de gouvernance et de gestion.

Le siège de l'Association Nationale est à Rennes d'où opèrent la direction nationale ainsi que la mission volontariat et la mission organisation économique. Le fonctionnement en « réseau » de l'équipe nationale se traduit par des postes de chargés de mission basés à Marseille, Paris et Bordeaux. Cette équipe nationale est complétée par 2 antennes rattachées à l'Association Nationale dans en Guyane et en Pays de Loire, ainsi que 2 établissements secondaires dans les Hauts de France et à Saint-Martin.

Organigramme de l'Association Nationale en 2020



ANCB : 47,5 ETP (16 ETP équipe nationale + 31,5 ETP antennes et établissements)



CONCLUSION : Le monde d'après sera le monde d'avant... en mieux !

Avec la crise sanitaire qui s'est déclenchée à l'échelle planétaire au cours du 1^{er} trimestre 2020, tout le monde s'accorde pour dire que le monde d'après Covid-19, sera bien différent de celui d'avant. Mais à ceux qui prédisent le pire, nous voulons opposer un volontarisme sans naïveté.

L'activité 2019 dont le présent rapport est le reflet, a montré que le projet des Compagnons Bâtisseurs entrait dans une nouvelle phase. L'inscription de nos grands projets dans les politiques publiques nationales (inclusion sociale et professionnelle, politique de la ville et renouvellement urbain, précarité énergétique) démontre que les réponses que nous construisons sur le terrain, avec les habitants, dans le triptyque du « faire, faire avec, faire ensemble » trouvent un écho plus audible dans ces sphères à haut niveau. Après que l'épidémie ait frappé la santé des plus vulnérables, la grande question que tout le monde se pose en ces périodes troublées et lourdes de menaces pour l'économie et l'emploi, concerne la transition et le modèle social, économique et écologique qui résultera de cette crise sanitaire, en fonction des grandes orientations stratégiques que les élus adopteront.

En souscrivant au « Pacte du pouvoir de vivre » qui a été porté en mars 2019 par 19 grandes organisations dont la CFDT, la Fondation Nicolas Hulot, la Fondation Abbé Pierre et bien d'autres, les Compagnons Bâtisseurs ont affiché leur conviction profonde qu'on ne pouvait déconnecter progrès social, transition écologique et développement économique maîtrisé. Avec la crise sanitaire, les appels citoyens se sont multipliés pour dire à quel point les effets sociaux et économiques d'une telle crise à l'échelle planétaire, étaient précurseurs d'effets bien plus considérables, ceux que le dérèglement climatique et l'effondrement de la biodiversité risquent de déclencher dans un avenir de plus en plus proche.

La Convention citoyenne pour le climat ne s'y est pas trompée en rendant publiques dès avril 2020 ses propositions pour une « transition écologique » ambitieuse qui ne soit pas reportée sine die en raison d'un plan de relance dicté par des impératifs économiques, selon les bonnes recettes du « monde d'avant ». A l'échelon européen, pour la première fois, la Commission européenne promeut un green deal qui fait la part belle à cette nouvelle économie décarbonée et à la transition énergétique.

L'urgence de la situation ne peut donc plus échapper à personne et, aux Compagnons Bâtisseurs, cela nous conforte dans les démarches que nous avons entreprises, qu'il s'agisse de rénovations énergétiques performantes, de capacité à intervenir en post-urgence ou encore de récupération de matériaux pour contribuer à l'économie circulaire. Mais plus loin encore, c'est aussi le socle de notre action, ce qui fonde au plus profond le projet des Compagnons Bâtisseurs qui se trouve conforté par ce contexte. Il n'y aura pas de transition écologique et environnementale susceptible d'atteindre ses buts, si elle ne s'organise pas à partir de la participation de tous et sur l'encouragement à la capacité d'agir sur un plan individuel et collectif. Ce qui est vrai sur un plan général, l'est encore plus pour les personnes en grande précarité. Aux visions technocratiques d'une organisation politique surplombante et d'une économie carbonée qui ont échoué et mènent droit dans le mur, ne pourraient se substituer avec succès un pouvoir écologique descendant, émanant des experts en tout genre. Le changement incontournable qu'il nous faut amorcer, passe autant par des relations à notre environnement plus respectueuses et moins prédatrices, que par notre responsabilité individuelle et collective dans la façon d'agir, de nous comporter et d'être acteur de ce changement. C'est le sens de la charte des Compagnons Bâtisseurs, qui incarne cette façon d'être et de faire, et place en exergue les valeurs de solidarité, d'entraide et d'éducation populaire.

A ces conditions, le « monde d'après » pourrait s'ouvrir sur des perspectives réellement progressistes où le projet Compagnons Bâtisseurs occuperait une place singulière, dans son ancrage auprès des personnes les plus vulnérables.

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF COMPAGNONS BÂTISSEURS



AUVERGNE
40 rue des Salins, 63000 CLERMONT-FD
Tél. : 09 82 51 23 04
cbauvergne@compagnonsbâisseurs.eu

BRETAGNE
22 rue de la Donelière, 35000 RENNES
Tél. : 02 99 02 60 60
cbbretagne@compagnonsbâisseurs.eu

CENTRE VAL DE LOIRE
2 av. du Général de Gaulle,
37000 TOURS - Tél. : 02 47 61 32 10
cbcentre@compagnonsbâisseurs.eu

GUYANE
80, avenue Vincent Lathes - 97360 MANA
06 94 15 14 26 – 02 99 02 60 90
g.boulay@compagnonsbâisseurs.eu

HAUTS-DE-FRANCE
103 rue Eugène Jacquet - 59800 LILLE
Tél. : 03 66 96 43 59
cbtnpdc@compagnonsbâisseurs.eu

ILE DE FRANCE
3 rue de Paradis, 75010 PARIS
Tél. : 01 77 14 82 60
cbiledefrance@compagnonsbâisseurs.eu

LA RÉUNION
93 rue du Stade de l'Est, Commune Prima
97490 SAINTE CLOTILDE
Tél. : 02 62 28 36 99
cbreunion@compagnonsbâisseurs.eu

NOUVELLE AQUITAINE
61-63 rue Barillet Deschamps,
33300 BORDEAUX
Tél. : 05 56 01 30 70
cbaquitaine@compagnonsbâisseurs.eu

OCCITANIE
2 rue de la Croisette,
34880 LAVERUNE
Tél. : 04 67 92 55 30
cblanguedoc@compagnonsbâisseurs.eu

PAYS DE LOIRE
8 rue de Saint-Domingue
44000 NANTES
Tél. : 06 45 55 10 45
cbpaysdeloire@compagnonsbâisseurs.eu

PROVENCE
7 rue Edouard Pons,
13006 MARSEILLE
Tél. : 04 91 50 03 83
cbprovence@compagnonsbâisseurs.eu

RHÔNE-ALPES
33 avenue Jean Jaurès
69600 OULLINS
Tél. : 04 72 26 64 39
cbrhonealpes@compagnonsbâisseurs.eu

SAINT-MARTIN
Impasse Tourterelle Concordia Margot
BP 3048 - 97150 SAINT-MARTIN
Tél. : 06 90 66 10 03
cbstmartin@compagnonsbâisseurs.eu



Siège : 22, rue de la Donelière - 35000 Rennes Tél. : 02 99 02 60 90
cbbnational@compagnonsbâisseurs.eu - www.compagnonsbâisseurs.eu