



25



**compagnons
bâisseurs**

ASSOCIATION NATIONALE

Rapport d'activité



Suzanne DE CHEVEIGNÉ,
Présidente de l'ANCB

Rapport moral

L'année 2025 a illustré deux capacités fortes du Mouvement des Compagnons Bâisseurs : **répondre à l'urgence post-catastrophe et faire preuve de solidarité.**

Lorsque nous avons préparé le projet politique en cours - ***Bâtir et agir ensemble face aux urgences sociales et climatiques*** - il est apparu à tous que nous devons prendre en compte les bouleversements environnementaux et climatiques qui allaient impacter nos actions. Ce fut notamment le cas avec le cyclone Chido qui a dévasté Mayotte en décembre 2024 et, avec le soutien de la **Fondation de France**, nous y avons préparé une intervention d'ampleur. On peut penser que d'autres cas, telles les inondations de l'hiver 2025-2026 dans le Sud-Ouest, vont montrer toute l'utilité de notre projet Résilience.

Autre thématique dont l'actualité va croissant, la précarité énergétique d'été, pour laquelle notre expérience en Outre-mer nous est très précieuse. **Comme avec l'économie circulaire, le Mouvement Compagnons Bâisseurs s'est fortement mobilisé pour relever ces défis environnementaux.**

Une autre action collective est au cœur des valeurs des Compagnons Bâisseurs, celle de la solidarité au sein du Mouvement. Nous avons presque 70 ans d'histoire durant lesquels nous nous sommes toujours épaulés et soutenus. **Aujourd'hui, la situation économique se tend et la dégradation des finances publiques se fait sentir. Au cours de l'année passée, nous sommes venus en appui, avec succès, à plusieurs Associations Régionales.** Mais venir en aide ne suffit pas, il est indispensable que nous renforçons la prévention de tels problèmes. Ainsi, notre nouvelle Directrice des Territoires, Gwenola COULANGE, va porter une collaboration active au sein du Mouvement, permettant d'assurer notre force collective.

Le départ d'Alexandre LAGOGUÉ de la Direction Générale de l'ANCB, après 6 années à ce poste et 12 au sein de l'Association, constitue une étape majeure pour nous. Alexandre a énormément apporté au Mouvement, depuis la co-construction de notre projet politique au renforcement de notre rôle dans l'élaboration des politiques publiques, en passant par la création du Fonds Travaux Compagnons Bâisseurs ou le développement de notre action Résilience ; pour ne citer que quelques nouveaux dispositifs. Il a surtout assuré la stabilité du Mouvement Compagnons Bâisseurs en des moments difficiles, grâce à ses capacités exceptionnelles d'analyse mais peut-être encore plus par ses immenses qualités humaines. Et personne n'oubliera la Journée des Salarié·es d'octobre 2024... **Nous lui souhaitons toutes et tous le meilleur des avenirs !**

Notre nouveau Directeur Général, Sébastien BECKER, arrive au moment même où j'écris ces lignes. Il aura à poursuivre notre action en ces périodes agitées, à renforcer l'appui aux Associations Régionales Compagnons Bâisseurs et à continuer à développer nos partenariats. Il faudra aussi accompagner rapidement plusieurs Établissements Secondaires à l'autonomie. Bref, il nous conduira sur des chemins nouveaux, tout en enrichissant notre tradition commune – **rendez-vous l'année prochaine pour fêter nos 70 ans !**

Sommaire

Le Mouvement Compagnons Bâisseurs	04
--	-----------

01 | ACTIONS D'AMÉLIORATION DE L'HABITAT

Cohésion des territoires et amélioration du cadre de vie	06
---	-----------

Projet Résilience	06
-------------------------	----

Le renouveau des ateliers de quartier.....	07
--	----

Le Bricobus : 10 ans d'innovation sociale et un cap vers la résilience	08
--	----

L'accompagnement du vieillissement de la population	09
---	----

Structurer et amplifier l'économie circulaire au service de l'habitat solidaire	10
---	----

Le soutien aux projets d'habitat privé	11
---	-----------

La rénovation énergétique d'ampleur	11
---	----

Le Fonds Travaux Habitat Privé.....	11
-------------------------------------	----

02 | ENGAGEMENT, COMPÉTENCES ET INCLUSION

Accompagner les jeunes grâce au volontariat	12
--	-----------

Les volontaires, élément clé de notre action	12
--	----

Encourager la mobilité interrégionale et européenne	13
---	----

Zoom sur le partenariat avec la Protection Judiciaire de la Jeunesse (PJJ)	13
--	----

Favoriser la mobilisation collective grâce aux chantiers solidaires	14
---	----

Actions de soutien à l'accueil des bénévoles	15
---	-----------

L'organisme de formation ANCB	16
--	-----------

03 | L'ANCB, TÊTE DE RÉSEAU DU MOUVEMENT

Les fonctions support en soutien au réseau	18
---	-----------

Représentation nationale et plaidoyer.....	19
---	-----------

Essaimage et développement territorial	20
---	-----------

La coordination des activités ultramarines du Mouvement	20
---	----

Grand Est	21
-----------------	----

Pays de la Loire / Martinique	22 / 23
-------------------------------------	---------

Guadeloupe / Guyane	24 / 25
---------------------------	---------

Saint-Martin	26
--------------------	----

Organigramme de l'ANCB	27
-------------------------------------	-----------

Gouvernance et vie associative	28
---	-----------

Conclusion et perspectives	29
---	-----------

Partenariats publics et privés	30
---	-----------

Les Associations Régionales Compagnons Bâisseurs	31
---	-----------

Le Mouvement Compagnons Bâisseurs

CHIFFRES-CLÉS 2025

423 salarié-es
Compagnons
Bâisseurs

1 037
bénévoles

190
volontaires

64 salarié-es
en insertion

78 lieux d'accueil (ateliers
de quartier, tiers-lieux,
outilthèques, etc)

45 départements
couverts par nos
actions en Hexagone
et en outre-mer

51
Bricobus

4 151 interventions
dans le logement



dont 1 476
chantiers d'ARA

dont 2 675
dépannages
pédagogiques

5 713
ménages
accompagnés

soit 11 137
habitant-es
accompagné-es
(hors actions collectives)

2 680
actions
collectives

1 719 prêts
d'outils

15 367
participations aux
actions collectives



Depuis près de 70 ans, Les Compagnons Bâisseurs accompagnent des personnes en fragilité sociale et économique dans la rénovation ou la construction de leur logement.

Nos champs d'intervention sont l'amélioration de l'habitat et l'inclusion socio-professionnelle.

Le Mouvement Compagnons Bâisseurs couvre une grande partie du territoire français, aussi bien en Hexagone qu'en Outre-mer.



compagnons
bâisseurs

« La solidarité,
un chantier à partager »

QUELQUES TEMPS FORTS QUI ONT MARQUÉ L'ANNÉE

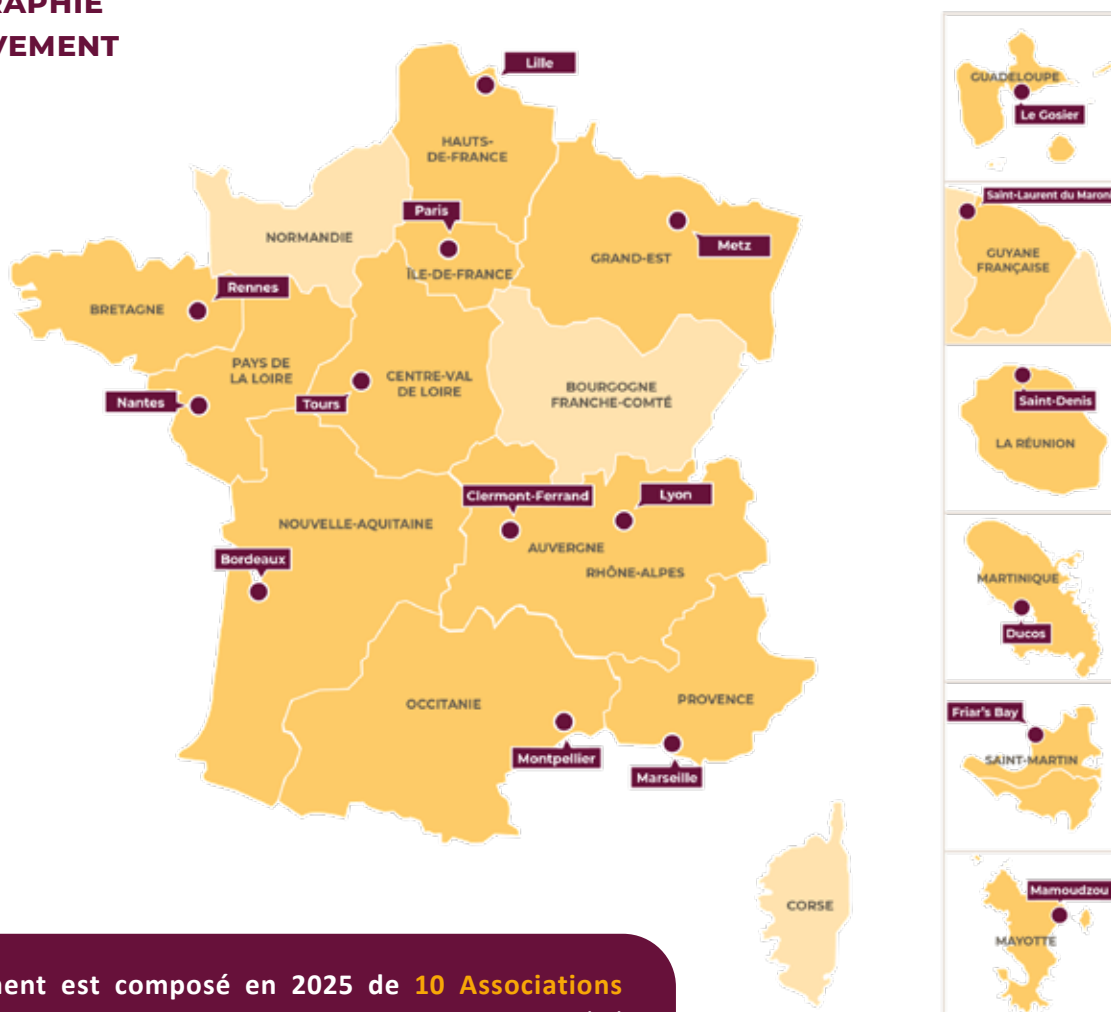


CAMPAGNE D'ARRONDI
SOLIDAIRE LEROY MERLIN



JOURNÉES DE
L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

CARTOGRAPHIE DU MOUVEMENT 2026



Le Mouvement est composé en 2025 de **10 Associations Régionales autonomes** : Auvergne, Bretagne, Centre-Val de Loire, Hauts-de-France, Île-de-France, La Réunion, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Provence et Rhône-Alpes.

Le Mouvement compte également **7 Établissements secondaires rattachés à l'ANCB** : Pays de la Loire, Grand Est, Guadeloupe, Guyane, Martinique, Saint-Martin et Mayotte en 2026.

ZONE D'INTERVENTION Compagnons Bâtisseurs

● siège Compagnons Bâtisseurs



ICULAIRE



IMPLANTATION DES
COMPAGNONS À MAYOTTE



10 ANS
DU BRICOBUS

ACTIONS D'AMÉLIORATION DE L'HABITAT

01

Cohésion des territoires et amélioration du cadre de vie

Mayotte après le passage du cyclone Chido - Photo 2026



PROJET RÉSILIENCE

Le changement climatique à l'œuvre induit une augmentation de l'intensité et de la fréquence de phénomènes climatiques dévastateurs (inondations, tempêtes, ouragans, vagues de chaleur, etc.).

En capitalisant sur l'expérience de plusieurs interventions régionales en contexte de post-crise (Saint-Martin en 2017, Guadeloupe en 2022, Hauts-de-France en 2024), les Compagnons Bâisseurs ont lancé en 2025 le projet *Résilience : Prévenir, atténuer et faire face aux catastrophes naturelles* soutenu par la Fondation de France.

Les Compagnons Bâisseurs construisent ainsi des formes d'aide plus robustes et durables, permettant un accompagnement renforcé des ménages les plus précaires et les plus exposés.



Le projet Résilience se décline autour de trois axes principaux :

→ **Sensibiliser les populations** situées en zones à risques via les Bricobus et les animations collectives pour contribuer à une meilleure préparation en amont des catastrophes.

→ **Anticiper les conséquences des aléas climatiques sur les logements** par des gestes techniques comme la pose de batardeaux, la surélévation des équipements sensibles, la pose de panneaux sur les ouvertures, etc.

→ **Aider les sinistrés à retrouver rapidement leur "chez eux"** après la catastrophe naturelle et faciliter l'entraide citoyenne grâce à des actions de déblaiement et des chantiers collectifs afin de pallier ce temps long de la résilience.

LE RENOUVEAU DES ATELIERS DE QUARTIER

Les actions développées par les Associations Compagnons Bâtisseurs ont connu un relatif essoufflement au regard de l'évolution des contextes d'intervention et nécessitent d'être repensées pour favoriser l'ouverture à de nouveaux publics. Le Mouvement a alors engagé une réflexion pour faire évoluer ces espaces, notamment en s'inspirant des logiques de tiers-lieux.

Implantés au cœur des quartiers prioritaires de la ville, en habitat social, les ateliers de quartier des Compagnons Bâtisseurs sont des lieux ressources de proximité dédiés à l'amélioration du cadre de vie.

Quelques Associations ont choisi d'investir des cadres plus collectifs **en s'associant à des initiatives locales ou en assumant le rôle de chef de file**. Ces démarches, souvent encouragées par les partenaires locaux, ont pour objectif de **développer l'attractivité des lieux** et **d'accompagner la diversification des publics**. Elles entendent également consolider les coopérations opérationnelles en permettant de nouvelles synergies entre les acteurs du territoire. C'est l'occasion pour les Compagnons Bâtisseurs de requestionner le rôle des habitant·es en les associant de façon plus systématique à la conception et à la mise en œuvre des actions. **Une dizaine de projets sont actuellement en cours d'élaboration**. Ils viennent compléter l'action des Compagnons Bâtisseurs en intégrant de nouvelles thématiques d'intervention associées à l'amélioration de l'habitat comme la formation professionnelle ou encore le bien vieillir chez soi.

C'est grâce à des partenariats pluri-annuels avec la Fondation MACIF et Rivage que nous accompagnons la dynamique collective dans les ateliers de quartier et tiers-lieux du Mouvement depuis 2024 : le projet des ateliers de quartier résilients.



Fondation

RIVAGE
INVESTMENT



Avec plus de **90 espaces en hexagone et en Outre-mer**, les ateliers de quartier proposent des actions concrètes pour améliorer les conditions de vie à l'échelle du quartier :

- **Bricothèque** (prêt d'outils) ;
- **Actions collectives** (animations, chantiers solidaires) **ou individuelles** (dépannages pédagogiques, chantiers d'ARA).

En 2025

- **5 groupes de travail ont permis d'échanger des ressources documentaires ou des appels à projet, et de partager les bonnes pratiques.** Deux projets pilotes ont pu être soutenus financièrement : Brikotek de Maripasoula et le tiers-lieu solidaire de Maurepas à Rennes ;
- **Un comité de pilotage a été organisé** à Fontenay-sous-Bois (94) mettant en avant le rôle clé de la ressourcerie et du réemploi pour attirer de nouveaux publics ;
- **Une rencontre nationale Deffinov s'est également déroulée** à Tours en juin avec des interventions de Compagnons Bâtisseurs mettant en avant les innovations pédagogiques de l'Atelier à Saint-Martin ;
- Le Mouvement a poursuivi la montée en compétences de ses équipes, avec **la formation de 12 salarié·es aux enjeux des tiers-lieux** (coopération, modèles économiques, gouvernance partagée).

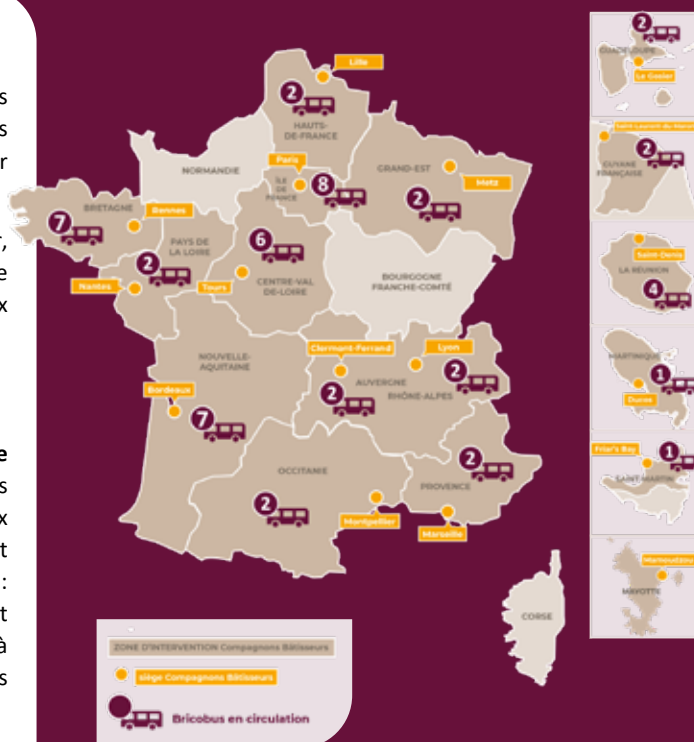
Outil d'intervention mobile permettant de déployer différentes actions en faveur de l'habitat, le Bricobus s'attache à venir répondre aux besoins des territoires en proposant des actions de proximité : interventions techniques et pédagogiques à domicile, prêts d'outils, ou encore chantiers solidaires. **Adaptés et adaptables aux besoins des territoires, certaines Associations Régionales ont choisi de les spécialiser : Bricobus seniors, Bricobus précarité énergétique ou encore Bricobus Résilience.**

En 2025, le Bricobus a été particulièrement mis à l'honneur, à travers deux temps forts : la célébration de ses 10 ans, et le développement d'une nouvelle spécialisation en réponse aux catastrophes naturelles :

2025 est l'année où nous avons célébré les **10 ans de cette innovation sociale** initiée en 2015 par les Compagnons Centre-Val de Loire. Un travail en ateliers a permis aux Compagnons Bâisseurs et à des partenaires locaux et nationaux de réfléchir collectivement aux défis actuels : comment continuer à répondre aux urgences sociales tout en répondant aux nouveaux besoins comme le maintien à domicile de nos aînés, ou la culture du risque face aux aléas climatiques ?

En février 2025 à Tours, les Compagnons Bâisseurs ont célébré l'arrivée du **50e Bricobus** de la flotte. Ce fut l'occasion de marquer le renouvellement du soutien de la **Fondation Castorama** à nos projets Bricobus, en l'orientant vers le nouveau projet intitulé *Résilience*.

Le Bricobus Résilience, soutenu par la Fondation Castorama et la **Fondation de France**, entend **agir face aux urgences sociales et climatiques** en favorisant la résilience des habitant-es. Il vise ainsi à sensibiliser aux risques et à intervenir pour adapter les logements face aux catastrophes naturelles sur le territoire hexagonal : clapets anti-retour, batardeaux ou renforcement des toitures... Des projets pilotes sont engagés en Centre-Val de Loire, Grand Est et Hauts-de-France.



Depuis 2021, la Fondation Castorama accompagne les Compagnons Bâtitisseurs à animer et développer l'action des Bricobus. Grâce à ce soutien, chaque année **plus de 2 000 habitant-es sont accompagné-es dans la rénovation de leur logement.**

« Nous sommes fiers d'accompagner les Compagnons Bâisseurs depuis 4 ans. Parce que nous partageons des convictions communes en matière de lutte contre le mal-logement, nous sommes convaincus que c'est par la création de lien social, en étant au plus près de ceux qui en ont besoin, que nous pourrons les accompagner vers un logement plus confortable et plus durable. »

Fanny ROCHART, Déléguée générale de la Fondation Castorama





L'ACCOMPAGNEMENT DU VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION

Signé en mars 2025, le partenariat entre l'ANCB et AG2R La Mondiale a permis de renforcer les moyens consacrés à un enjeu prioritaire du projet politique du Mouvement : **l'accompagnement du vieillissement de la population.**



Ce partenariat s'inscrit dans un contexte marqué par une progression significative du nombre de personnes âgées, notamment dans le parc social, où un tiers des locataires a plus de 65 ans.

Certains territoires sont particulièrement concernés, comme les Antilles françaises, où **près de 30 % de la population a plus de 60 ans.**

Dans les Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV), les enjeux liés à l'âge se combinent avec des situations d'isolement et de précarité.

Les publics seniors représentent déjà environ 30 % des ménages accompagnés par les Compagnons Bâisseurs. Le partenariat vise ainsi à renforcer nos actions vers les personnes en perte d'autonomie liée à l'âge ou au handicap, tout en facilitant la mobilisation de financements dédiés (complémentaires retraite, CARSAT, conférences des financeurs, mutuelles).

En 2025, **des sessions de formation** ont été montées avec le CREEDAT (association d'ergothérapeutes), **une prise de parole au congrès USH** (Union Sociale pour l'Habitat) aux côtés des **Petits Frères des Pauvres**, ainsi que l'organisation d'un **comité de pilotage** à Sevran (93) à l'occasion de l'inauguration d'un atelier de quartier au sein du tiers-lieu Autonomie.

Si le secteur apparaît comme étant en plein essor - et pour certains acteurs de la silver economy, un vrai business - le positionnement des Compagnons Bâisseurs reste clair : **c'est avec des interventions rapides et peu coûteuses et en renforçant les lieux de lien social, d'entraide et de proximité que nous entendons accompagner le vieillissement de la population.**

D'une durée de trois ans (2025-2027), le projet s'articule autour de trois axes principaux :

1. Accompagner les seniors dans l'amélioration de leur logement

→ Adapter le logement de seniors à travers l'Auto-Réhabilitation Accompagnée (ex : réfection de la salle de bain contre le risque de chutes, création de mobilier, réagencement des espaces, confort d'été, etc.) ;

→ Développer les « Bricobus seniors » pour développer les actions d'aller-vers et les dépannages à domicile.

2. Mise en place d'ateliers de quartier, lieux ressource pour les habitants seniors

→ Proposer des activités et des temps de convivialité dédiés aux habitant-es seniors (ex: goûter-papote ; ateliers mosaïque ; création de « ti-banc » aux Antilles ; etc).

3. Développer le bénévolat senior

→ Le Mouvement ambitionne de développer de façon beaucoup plus importante l'activité bénévole, notamment des habitant-es retraité-es.

STRUCTURER ET AMPLIFIER L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE AU SERVICE DE L'HABITAT SOLIDAIRE

En 2025, le Mouvement Compagnons Bâisseurs a poursuivi le développement de l'économie circulaire au sein de ses actions.

Face à la hausse des coûts de construction et à la diminution des subventions publiques, les Compagnons Bâisseurs ont fait de l'économie circulaire un levier stratégique au service de leur mission sociale. **En mobilisant des matériaux de réemploi et des matériaux dits *antigaspi*** (matériaux neufs issus de dons défiscalisés), le Mouvement sécurise l'équilibre financier des chantiers en réduisant le reste à charge des ménages **modestes et très modestes**.

Dans cette dynamique, l'ANCB a été lauréate en 2025 de l'appel à projets *Transition Écologique Juste et Solidaire* de la Fondation Suez pour développer des plateformes de réemploi solidaires vers des lieux de vie et de transmission avec et pour les habitants.



Les Journées de l'Économie Circulaire

Les 8 et 9 octobre 2025, l'ANCB et les **Compagnons Bâisseurs Nouvelle-Aquitaine** ont organisé les premières « **Journées de l'Économie Circulaire** » pour valoriser les pratiques du Mouvement. Un premier temps, organisé à l'atelier de quartier de Claveau à Bordeaux, a favorisé **les échanges entre Compagnons Bâisseurs de toutes les Associations Régionales**.

Un second temps à la Base du Réemploi de Mérignac a réuni une cinquantaine de partenaires pour **débattre autour des freins et leviers de l'économie circulaire** dans l'habitat solidaire.

L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE CHEZ LES COMPAGNONS BÂISSEURS

TYPES D'ACTIONS

Les chantiers de dépose préservante solidaire

Menées avec des salariés en insertion ou avec les habitants eux-mêmes, ces actions valorisent les gisements locaux issus d'opérations de renouvellement urbain dans une logique de circuit court du réemploi.



Les plateformes de réemploi et d'antigaspi

Plateformes logistiques qui captent et redistribuent des matériaux de réemploi et antigaspi, afin d'alimenter les chantiers ARA et de venir en aide aux ménages modestes.



Le réemploi du quotidien

Les Compagnons Bâisseurs proposent des animations collectives et des chantiers d'Auto-Réhabilitation Accompagnée portant sur le réemploi, la réparation, l'entretien, la transformation et la transmission des savoir-faire et de gestes techniques.



Le soutien aux projets d'habitat privé

LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE D'AMPLEUR

Depuis 2024, 6 Associations Régionales Compagnons Bâisseurs sont agréées **Mon Accompagnateur Rénov'** et engagées dans le programme des Certificats d'Économies d'Énergie (CEE) « **Territoires Zéro Exclusion Énergétique** » : les Compagnons Bâisseurs Auvergne, Bretagne, Centre-Val de Loire, Hauts-de-France, Provence et Rhône-Alpes.

Dans le cadre de la convention entre l'ANCB et **Zéro Exclusion Énergétique** sur les territoires diffus, ces associations accompagnent une cinquantaine de ménages dans leur projet de rénovation énergétique d'ampleur.

Ces projets reposent notamment sur la mobilisation des aides de l'Anah (Agence Nationale de l'Habitat). Or, celles-ci ont été suspendues entre juin et septembre 2025 avant de faire l'objet, en fin d'année, d'une révision à la baisse des conditions d'octroi et des plafonds de travaux subventionnables.

L'instabilité des dispositifs Anah a eu des conséquences directes sur les ménages accompagnés : certains ont renoncé à leur projet, tandis que d'autres ont choisi de revoir leur programme de travaux et de s'engager dans un programme par étapes.

Ces changements ont nécessité des ajustements constants tout au long de l'année 2025 pour les habitant·es, les équipes chargées de l'accompagnement des ménages et pour la tête de réseau dans son rôle d'appui conseil.



LE FONDS TRAVAUX HABITAT PRIVÉ

Depuis la mise en place du premier Fonds Travaux 2022-2023 qui a permis de cofinancer 26 projets et de conduire une étude d'impact de l'Auto-Réhabilitation Accompagnée dans l'habitat privé, dont les recommandations ont depuis été mises en œuvre par le Mouvement, le dispositif s'est pérennisé et renforcé.

En 2025, **plusieurs partenaires ont renouvelé leur soutien au Fonds Travaux Compagnons Bâisseurs** : Mirova Foundation – Watt for Change, le Fonds d'Action pour la Sécurité Électrique (FASE), ENGIE, la Fondation Legrand, ainsi que le fonds de dotation Chaleur Partagée du groupe Atlantic.



Grâce à ces engagements, le Fonds Travaux Compagnons Bâisseurs est désormais un outil financier interne au Mouvement pour concrétiser les projets de rénovation et **constitue une réponse à plusieurs enjeux tels que la minoration du reste à charge des ménages accompagnés ou encore une solution qui pallie les carences de financement sur certains territoires**. C'est notamment le cas pour les **interventions d'urgence relatives à la mise en sécurité qui sont difficilement finançables par les aides de droit commun**.

En 2025, le budget du Fonds Travaux s'est élevé à 467 257 € en dotations financières, auxquels s'ajoutent 171 258 € de dons en nature (matériaux et équipements). Le dispositif joue également un rôle d'effet levier, facilitant l'accès à des financements complémentaires, notamment via le fonds de reste à charge de Stop à l'Exclusion Énergétique.

Enfin, le Fonds Travaux contribue à la montée en compétences des équipes régionales, grâce à l'accès aux catalogues de formation des partenaires et à l'expérimentation, en 2025, de modules de formation sur mesure.

Campagne d'arrondi solidaire 2025 - Leroy Merlin

Pour la troisième année consécutive, les **Compagnons Bâisseurs** ont bénéficié du soutien de l'enseigne Leroy Merlin à travers une campagne d'arrondi solidaire en caisse dans 135 magasins Leroy Merlin.

Ce sont ainsi **618 104 arrondis** qui ont été réalisés par les clients participants, permettant de collecter un total de **178 742 € reversés au Fonds Travaux Compagnons Bâisseurs**. 100% des dons ont été mobilisés au profit d'actions de rénovation énergétique des logements, de lutte contre l'habitat indigne et d'adaptation du logement aux situations de dépendance pour des ménages en fragilité socio-économique.



ENGAGEMENT, COMPÉTENCES ET INCLUSION

02

Accompagner les jeunes grâce au volontariat



LES VOLONTAIRES, ÉLÉMENT CLÉ DE NOTRE ACTION

Les volontaires accueillis au sein du Mouvement constituent, aux côtés des salarié-es et des bénévoles, une véritable force vive qui contribue chaque jour à faire vivre la solidarité et l'entraide auprès des publics accompagnés par les Compagnons Bâisseurs. **190 jeunes ont ainsi été accueillis en 2025**, contre 151 en 2024, témoignant d'une dynamique de développement renforcée. Cette progression s'est également traduite par l'ouverture de deux nouveaux territoires d'accueil pour les volontaires : la région Grand Est et la Martinique.

Engagés dans le cadre du Service Civique ou du Corps Européen de Solidarité, les **volontaires développent de nombreuses compétences utiles à la construction de leur parcours personnel et professionnel**. Pour certains jeunes éloignés de l'emploi ou en situation de décrochage scolaire, cet engagement constitue également une opportunité de remobilisation, tout en leur permettant de découvrir de nouveaux métiers, notamment dans le secteur du bâtiment.

Cette diversité des parcours se reflète dans les profils accueillis : les volontaires viennent d'horizons variés, avec **12 nationalités représentées au sein du Mouvement**, et **5 % d'entre eux sont en situation de handicap**.

Enfin, l'année 2025 a été marquée par le développement du Service Civique Écologique, avec **un quart des missions désormais orientées vers les enjeux de transition écologique**.

CHIFFRES-CLÉS 2025

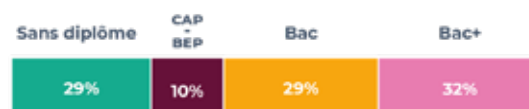
DISPOSITIF DE VOLONTARIAT



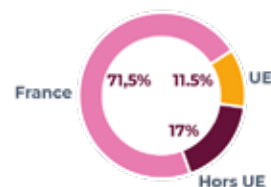
GENRE



NIVEAU DE FORMATION



PROVENANCE



ENCOURAGER LA MOBILITÉ INTERRÉGIONALE...

Chaque année, l'ANCB offre aux volontaires la possibilité de s'engager dans une première mobilité interrégionale **au sein des régions Compagnons Bâtisseurs**. Pendant 1 à 2 semaines ils se rendent dans une autre association afin de découvrir comment le projet associatif s'applique et se vit sur un autre territoire. Il s'agit bien souvent de leur première mobilité et c'est une étape nécessaire et essentielle qui leur permet de prendre confiance en eux avant d'envisager des mobilités à l'étranger. Les jeunes souhaitant partir bénéficient d'un accompagnement spécifique afin de les préparer à cette expérience.



...ET EUROPÉENNE

En complément des mobilités internes, l'ANCB propose à ses jeunes volontaires de **s'engager dans des chantiers solidaires à l'étranger**. Ces séjours durant **entre 2 semaines et 2 mois** permettent à des jeunes, souvent peu habitués aux départs à l'international, de vivre une expérience d'utilité concrète au sein d'un projet collectif dans un autre pays européen ou hors d'Europe. La relance de cette dynamique, engagée en 2024, porte ses premiers fruits : **4 mobilités ont été réalisées durant l'été 2025**.

- **République Tchèque** (création d'un local collectif) - avec l'association d'accueil *Spolek Hvozď*
- **Estonie** (récolte et entretien d'une ferme biologique) - avec l'association d'accueil *Estyes*
- **Finlande** (Mise en place d'un festival de film international) - avec l'association d'accueil *Spolek Hvozď*
- **Turquie** (préservation des œufs de tortues marines) - avec l'association d'accueil *Third Eye Med*

Un accompagnement dédié est proposé aux jeunes pour dépasser leurs appréhensions, s'ouvrir à une autre culture et leur donner toutes les clés pour vivre cette expérience sereinement.



ZOOM SUR LE PARTENARIAT AVEC LA PROTECTION JUDICIAIRE DE LA JEUNESSE (PJJ)

Pour donner suite à un premier bilan très positif en 2024, l'année 2025 a vu le partenariat avec la PJJ se renforcer.

- De nouveaux accompagnements ont été accordés en 2025 pour accueillir des jeunes sous main de justice en Service Civique au sein des activités Compagnons Bâtisseurs.
- 7 jeunes ont été accueillis sur 6 territoires différents : en Île-de-France, Guadeloupe, Nouvelle-Aquitaine, Hauts-de-France, Occitanie et Saint-Martin.

Au-delà de ces accueils, **de nombreuses autres actions ont été mises en œuvre** conjointement entre la PJJ et les Compagnons Bâtisseurs :

- Ateliers d'apprentissage sur l'entretien d'un logement auprès des jeunes PJJ ;
- Chantiers d'amélioration des locaux PJJ ;
- Accueil en TIG (Travail d'Intérêt Général) ou en mesure de réparation ;
- Accueil en immersion sur des chantiers.

Action menée avec la PJJ en Martinique

Les Compagnons Bâtisseurs Martinique sont intervenus à la demande de la PJJ sur l'Unité Éducative d'Hébergement Collective (UEHC) pour réhabiliter un réfectoire et rénover la salle de vie. Si, au démarrage du chantier, les jeunes ont eu du mal à s'engager, préférant observer, la proximité d'âge entre les jeunes accompagnés et les volontaires Compagnons Bâtisseurs a aidé à créer du lien. 8 jeunes accompagnés par la PJJ ont participé à cette action.



FAVORISER LA MOBILISATION COLLECTIVE GRÂCE AUX CHANTIERS SOLIDAIRES

Chaque année, l'ANCB organise, en coordination avec les régions, un ou plusieurs chantiers solidaires afin de fédérer les volontaires du Mouvement autour d'un événement national, et rappeler ainsi la pertinence de ce type de mobilisation.

Ces chantiers ont pour objectif :

- La rencontre entre personnes de différents horizons et le partage d'expérience ;
- L'appui aux actions des équipes locales Compagnons Bâisseurs pour intervenir sur des chantiers d'ampleur ;
- La valorisation de la capacité de mobilisation et d'engagement des jeunes ;
- La fédération du groupe grâce à des temps formels et informels ;
- La montée en compétences (savoir-faire et savoir-être) de l'ensemble des personnes impliquées dans les chantiers.

En 2025, deux chantiers solidaires ont été organisés, mobilisant des volontaires aux profils variés autour de projets concrets d'amélioration du cadre de vie :

Chantier solidaire annuel à Issoire, avec les Compagnons Bâisseurs Auvergne

Le premier chantier s'est déroulé à Issoire, du 14 au 19 juin 2025, en marge de l'Assemblée Générale de l'ANCB en Auvergne. Il a réuni 11 volontaires Compagnons Bâisseurs de 6 régions françaises, engagés en Corps Européen de Solidarité, en Service Civique et en Service Civique International. Les travaux ont porté sur des espaces collectifs et éducatifs, avec la mise en peinture du hall d'un gymnase, la rénovation d'une salle de classe, ainsi que l'assemblage et la pose d'une pergola au sein d'un tiers-lieu.



CES d'équipe à Châteauneuf-du-Faou, avec les Compagnons Bâisseurs Bretagne

Le second chantier, organisé à Châteauneuf-du-Faou du 3 au 18 octobre 2025, a pris la forme d'un projet financé en partie par le dispositif Corps Européen de Solidarité. Il a mobilisé 10 volontaires, dont la moitié déjà engagée dans le Mouvement, et l'autre accueillie spécifiquement pour l'occasion via des structures partenaires européennes. L'objectif était d'améliorer les conditions de logement de deux agriculteurs en situation de précarité énergétique, en agissant notamment sur le confort thermique.



Actions de soutien à l'accueil des bénévoles

L'engagement bénévole est en forte évolution depuis quelques années dans la société : diminution du bénévolat des seniors, engagement des jeunes plus important mais aussi plus ponctuel, difficultés à renouveler les gouvernances,...

Afin de s'adapter à ces évolutions, l'ANCB a lancé en 2025 **une enquête sur la place du bénévolat au sein du Mouvement**.

L'ENQUÊTE BÉNÉVOLAT

Cette enquête avait 2 objectifs principaux :

→ **Mieux connaître nos bénévoles** et leurs motivations avec un focus sur nos bénévoles dits "d'activité".

→ **Identifier les leviers permettant à l'ANCB de soutenir et outiller le Mouvement** dans le développement d'une dynamique d'accueil des bénévoles.

Les échanges ont principalement consisté à identifier le contexte local, le projet d'accueil des bénévoles et les actions mises en œuvre. Avec les bénévoles participants, les échanges se sont concentrés sur leur parcours bénévole aux CB, leurs rôles et activités, leurs souhaits de faire évoluer leur engagement...

La restitution intermédiaire de cette enquête a été présentée en Conseil d'Administration début 2026.

En 2025, l'ANCB a également organisé et animé **une dizaine de formations à destination des bénévoles du Mouvement**. L'enquête et les différents échanges avec les régions permettra à l'ANCB de mieux calibrer son accompagnement sur cette thématique et d'enrichir **le catalogue de formations bénévoles**.



L'organisme de formation ANCB

91%*
de taux de
satisfaction

En 2025, l'organisme de formation de l'ANCB a assuré le **bon déroulement des 16 formations de son catalogue**. C'est un total de **177 apprenant-es** venant de toutes les régions hexagonales et d'Outre-mer qui ont été ainsi formé-es (38 jours de formation au total pour **266 heures de formation**).

*établi sur la base des évaluations à chaud des participant-es

FORMATIONS 2025

- Mettre en place une stratégie de développement sur un territoire
13 apprenants – 2 jours
- Conduire des projets associant la lutte contre la précarité énergétique et l'auto-réhabilitation accompagnée
12 apprenants – 2 jours
- Intégrer une dynamique bénévole au sein de mon activité
16 apprenants – 2 jours
- Santé et habitat (confort hygrothermique, nuisibles, syndrome de Diogène)
12 apprenants – 2 jours
- Accompagner et écouter
13 apprenants – 2 jours
- Sécurisation électrique d'un logement dégradé
6 apprenants - 4 jours
- Réemploi des matériaux / Économie circulaire
9 apprenants – 2 jours
- Droit et habitat (insalubrité, indécence, médiation)
12 apprenants – 2 jours
- Animer un collectif de chantier
9 apprenants – 2 jours
- Générer une dynamique de tiers-lieux
7 apprenants - 2 jours



Afin d'accompagner au mieux le développement des compétences des salarié-es du Mouvement et projet politique *BÂTIR ET AGIR ENSEMBLE face aux urgences sociales et climatiques*, le catalogue de formation a été **renouvelé** avec **7 nouvelles formations**, plutôt dans le domaine technique.

- Premiers secours en santé mentale
15 apprenants – 2 jours
- Les bases électricité / plomberie (2 sessions)
22 apprenants – 4 jours
- Intégrer une dynamique bénévole au sein de mon activité
16 apprenants – 2 jours
- Rénovation énergétique de logements / Mise en œuvre d'isolation biosourcée et étanchéité à l'air
12 apprenants – 3 jours
- Les enjeux assurantiels, la posture de l'assistant à maîtrise d'ouvrage et les risques liés au chantier chez les propriétaires occupants
10 apprenants – 2 jours
- Prévention des risques professionnels chantiers ARA
9 apprenants- 1 jour

Les 1ers titulaires de la certification *Accompagnement sociotechnique*

En 2024, notre certification **Accompagnement sociotechnique d'actions individuelles ou collectives d'auto-réhabilitation** a été inscrite au Répertoire Spécifique de France Compétences pour une durée de 3 ans.

En 2025, nous avons donc fait passer à trois salariés du Mouvement (2 salariés bretons et 1 salarié des Hauts-de-France) un oral devant le premier jury de certification. Ils ont tous les trois décroché leur certification professionnelle.

Pour faciliter la mise en place de la certification, l'ANCB a choisi comme partenaire l'ASDER, afin de proposer une formation de 4 jours à destination d'un public externe. Une première session de formation a été réalisée fin 2025 avec un passage devant le jury de certification début 2026.



ZOOM SUR LA CERTIFICATION **ACCOMPAGNEMENT SOCIOTECHNIQUE**

Cette certification permet avant tout de faire reconnaître officiellement les compétences et l'expertise des professionnels dans l'accompagnement socio-technique des projets d'Auto-Réhabilitation Accompagnée, aussi bien auprès des habitants que des partenaires et réseaux professionnels.

C'est également l'opportunité de **renforcer et d'actualiser ses connaissances grâce à une formation complémentaire de 4,5 jours proposée par l'ASDER**, incluant un accompagnement méthodologique à la rédaction du mémoire et à la préparation de l'oral.

• À qui s'adresse cette formation ?

Cette certification s'adresse aux professionnels du secteur du bâtiment : entreprises de mise en œuvre, maîtres d'œuvre, architectes, conseillers habitat, conseillers rénovation, Mon Accompagnateur Rénov' (MAR), ainsi qu'à toute personne intervenant dans des démarches d'Auto-Réhabilitation Accompagnée (ARA).

Pour accéder à cette certification, les candidats doivent justifier :

- > D'une **expérience d'au moins deux ans** dans l'accompagnement d'actions individuelles ou collectives d'auto-réhabilitation de l'habitat ;
- > D'une **qualification technique de niveau minimum 3 RNCP** (CAP, BEP ou équivalent) dans les métiers du second œuvre du bâtiment. Cette qualification peut être polyvalente ou spécialisée : menuiserie, plomberie, électricité, peinture, revêtements, charpente, etc. La certification est également accessible aux personnes

disposant d'un niveau 4 ou supérieur dans les domaines liés à la rénovation, la conduite de travaux, l'assistance à maîtrise d'ouvrage, la maîtrise d'œuvre ou encore l'architecture.

• Modalités d'évaluation

L'examen repose sur :

> **La rédaction d'un mémoire-récit d'expérience.** Ce mémoire décrit différentes situations professionnelles vécues par le candidat. Il permet au jury de juger des compétences déployées et leur adéquation avec le référentiel de compétences de la certification

> **Une soutenance orale** devant un jury, à partir du mémoire transmis en amont.

Plus d'informations sur le site internet
www.compagnonsbatisseurs.eu

L'ANCB, TÊTE DE RÉSEAU DU MOUVEMENT

03

Les fonctions support en soutien au réseau

GESTION FINANCE ET SYSTÈMES D'INFORMATION

Le dispositif d'autocontrôle, d'appui et de suivi

Après une période de croissance, le Mouvement Compagnons Bâtisseurs fait face à une conjoncture marquée par la **baisse progressive des financements publics et des incertitudes sur la pérennité de certains dispositifs**. Dans ce contexte, la solidarité interne a été fortement mobilisée, notamment via la commission d'appui. En 2025, **l'ANCB a ainsi accompagné trois Associations Régionales dans le cadre d'un soutien renforcé, prenant la forme de missions d'appui-conseil, de mobilisation d'expertises internes et d'un accompagnement accru des équipes**, en particulier de la Direction générale. L'objectif était de garantir, collectivement, la continuité des activités dans de bonnes conditions.

Parallèlement, le Conseil d'Administration de l'ANCB et le collectif des Directions Régionales ont engagé une réflexion pour **anticiper l'évolution du modèle économique des structures**. Ces analyses visent à construire une stratégie financière et économique durable pour les Associations du Mouvement, afin d'assurer la pérennité des actions, préserver l'autonomie associative et la capacité d'innovation.

De Odoo à Kapli

2025 marque une étape clé pour les Compagnons Bâtisseurs avec le **déploiement officiel de Kapli, notre nouvel outil de suivi des activités**. Lancé au 1er trimestre 2025, cet outil intègre des fonctionnalités essentielles comme le suivi des habitant-es et des accompagnements ARA, le suivi des animations collectives ou la génération automatique de livrables.

Pour garantir une adoption fluide et un accompagnement optimal des équipes, **un groupe de référent-es Kapli a été constitué au sein du Mouvement**. Ces ambassadeurs, formés et mobilisés en amont, ont pour mission de faciliter la prise en main et d'assurer un déploiement harmonisé sur l'ensemble du territoire.

COMMUNICATION

Le pôle Communication a assuré, dans la continuité des années précédentes, la mise en œuvre d'actions et conduite de projets à 360° :

- > **Réponses aux besoins en communication des Entités Régionales** notamment par la production de documents et de modèles personnalisables en fonction des territoires ;
- > **Diffusion d'une lettre informative interne l'Écho des Compagnons** co-construite avec les Associations Régionales ;
- > **Représentation institutionnelle** lors d'événements nationaux et régionaux ;
- > **Campagne d'arrondi solidaire Leroy Merlin** ;
- > **Co-organisation avec Centre-Val de Loire des 10 ans du Bricobus** ;
- > **Relations presse** ;
- > **Administration des réseaux sociaux et du site Internet, ...**

À ce propos, **2025 a vu le projet de refonte du site internet se concrétiser** par la finalisation du cahier des charges rédigé par un groupe de travail dédié composé de salarié-es et bénévoles nationaux et régionaux, et la sélection d'une agence web pour nous accompagner sur le développement de ce nouvel outil, qui devrait **être en ligne à la fin de l'été 2026**.



Représentation nationale et plaidoyer

La mission de représentation nationale et de plaidoyer de l'ANCB s'inscrit dans une dynamique d'influence et de valorisation des approches participatives et solidaires en matière d'habitat et de cohésion sociale.

Au cœur de cette mission, **trois objectifs majeurs guident notre action** :

- 1 **Valoriser la démarche d'Auto-Réhabilitation Accompagnée (ARA) et ses effets induits ;**
- 2 **Faire reconnaître le pouvoir d'agir des habitant-es comme un pilier des politiques publiques. Les habitant-es ne sont pas de simples bénéficiaires des politiques sociales ou urbaines : ils-elles en sont des acteurs-rices clés ;**
- 3 **Démontrer que le pouvoir d'agir est essentiel à la résolution des problématiques sociales et économiques.**

Cette mission s'incarne à travers un réseau stratégique avec les institutions, les collectivités et les acteurs de la société civile. En 2025, les Compagnons Bâisseurs ont poursuivi ce travail de représentation et de plaidoyer, en portant la voix des habitant-es et en défendant une vision ambitieuse et inclusive de l'habitat et du vivre-ensemble.

Actions de représentation et de plaidoyer en 2025

Rencontres institutionnelles et plaidoyer politique

- **Échanges avec Mme Juliette Méadel, Ministre déléguée chargée de la Ville**

Présentation de l'impact des actions des Compagnons Bâisseurs en Quartiers Prioritaires de la politique de la Ville (QPV), notamment via l'Auto-Réhabilitation Accompagnée (ARA) et les chantiers participatifs. Ces échanges ont permis d'identifier des leviers pour les futurs contrats de ville. Une visite du tiers-lieu Masaryk à Sevran (93) a également été proposée.

- **Groupe de travail « Reconstruction Mayotte », Ministère du Logement**

Réflexion aux travaux portant sur une reconstruction durable et inclusive. Notre expertise en ARA et en gestion des risques a été mobilisée pour proposer des solutions adaptées aux réalités locales.

- **Réponse à l'appel à contribution « transition juste et sécurisante » de la Direction Générale de la cohésion sociale : Habiter en sécurité dans un monde incertain.**

Des innovations sociales et écologiques pour refonder la protection sociale du logement : l'exemple des Compagnons Bâisseurs.

Partenariats et visibilité médiatique

- **Discussion avec l'AFPCNT** (Association Française pour la Prévention des Catastrophes Naturelles et Technologiques)

Échanges autour de la culture du risque et du rôle de l'Auto-Réhabilitation Accompagnée comme levier de prévention.

- **Article dans Préventique Construction Maintenance** (n°921) Valorisation du projet « Un toit pour toi » à Saint-Martin et de l'ARA dans la gestion des risques.

La mission de représentation et de plaidoyer des Compagnons Bâisseurs en 2025 a permis de faire entendre la voix des habitant-es et de défendre une vision innovante de l'habitat, où l'autonomie, la solidarité et le pouvoir d'agir sont au cœur des solutions. En continuant à tisser des alliances stratégiques et à documenter l'impact de nos actions, nous contribuons à faire évoluer les politiques publiques vers plus de justice sociale et territoriale.

Dans le cadre de sa mission de représentation nationale du Mouvement Compagnons Bâisseurs, l'Association Nationale Compagnons Bâisseurs est membre de plusieurs collectifs :



Essaimage et développement territorial



LA COORDINATION DES ACTIVITÉS ULTRAMARINES DU MOUVEMENT

Une année dédiée à la préparation et la réponse aux catastrophes naturelles

Après une première opération significative de réponse à l'ouragan Irma à Saint-Martin (2018), l'ANCB poursuit sa volonté d'intervention post-catastrophe à Mayotte, suite au passage du cyclone Chido en décembre 2024.

La réponse à cette catastrophe naturelle met encore une fois en exergue l'importance de la préparation des habitant-es ainsi que la réhabilitation des logements qui seront à l'avenir plus résistants aux phénomènes climatiques, de plus en plus nombreux et dévastateurs. C'est l'objectif du projet *Résilience Outre-mer*, soutenu par la **Fondation de France**, qui est mis en œuvre à La Réunion, en Guyane, en Guadeloupe, en Martinique et à Saint-Martin.

Il comporte 3 axes :

- **Sensibiliser et accompagner les habitant-es** grâce à des programmes de sensibilisation aux risques naturels mais aussi d'accompagnement à l'auto-sécurisation des logements ;
- **Agir pour la protection des habitant-es** en ayant recours à des pratiques vertueuses comme le réemploi et les matériaux bio/géosourcés, intégrer des ouvrages de protections des logements face aux risques, réaliser plus de chantiers de rénovation énergétique ou de lutte contre la précarité énergétique, ou encore sensibiliser les habitant-es à la maîtrise des consommations énergétiques ;
- **Intervenir, pour s'inscrire dans les phases d'urgences**, en complément des pouvoirs publics, par la mise à dispositions des autorités des moyens humains et matériels des Compagnons Bâtisseurs en cas de catastrophe naturelle.

L'étude pré-implantatoire à Mayotte

Le cyclone Chido a laissé des milliers de logements dévastés, des habitant-es traumatisé-es et des dégâts conséquents et à long terme sur l'environnement.

Dès janvier 2025, **une équipe de l'ANCB s'est rendue sur place afin d'évaluer les possibilités d'intervention** avec les partenaires locaux dans l'objectif d'y implanter un nouvel Établissement qui mènerait des activités de reconstruction des logements endommagés par le sinistre.

Plusieurs mois ont ensuite été nécessaires pour trouver les financements et les assurances ad hoc. En octobre 2025, une étude de préfiguration de 4 mois a démarré. Elle a permis de dessiner les contours de l'opération future : périmètres et typologies d'intervention, moyens humains, matériels et financiers nécessaires, coopérations avec les acteurs du territoire, etc.

Ludovic BARTHELEMY, Directeur
Faizi ABDU, Ouvrier Polyvalent
Nadjide ATTOUMANI, Chef d'équipe
Salimine ATTOUMANI, Ouvrier Polyvalent
Lando Sidy BOANA, Animateur Technique
Amandine CEVENES, Coordinatrice Technique
Inssia MISTOIHI, Accompagnatrice Sociale

Perspectives 2026

À compter de février 2026, **l'équipe opérationnelle devrait progressivement prendre ses fonctions et entamer la réhabilitation des toitures et charpentes des maisons sinistrées. Un Bricobus devrait également sillonner l'île afin de proposer des ateliers de bricolage et des animations collectives, ouverts à tous, notamment sur les thématiques de la prévention des risques naturels et des économies d'énergies.** Enfin, une réflexion à plus long terme sera menée pour répondre à un important besoin de **formation aux métiers du bâtiment sur le territoire**, ainsi qu'à l'accompagnement des artisans ou petites entreprises.



Grand Est

Depuis l'automne 2024, les Compagnons Bâtisseurs se sont déployés dans la région Grand Est. Deux actions territoriales ont été mises en place à Metz (Moselle) et dans les Vosges.



Julie GRZYB, Responsable

Taoufiq FAHIME, animateur Technique

Éric BRUNNER, animateur Technique

Célia MANGEL, Animatrice Habitat

Volontaires en Service Civique

Installation de l'atelier de quartier à Metz-Nord Patrotte

En avril 2025, l'ANCB et l'équipe régionale Grand Est ont inauguré l'atelier de quartier de Metz-Nord Patrotte en présence des habitant·es du quartier et des partenaires opérationnels et financiers. Ce temps fort a marqué le démarrage de nos actions auprès des habitant·es. Les Compagnons Bâtisseurs ont bénéficié d'un accueil chaleureux des partenaires et des habitant·es du quartier, ce qui a facilité grandement leur intégration. Cette arrivée s'est réalisée dans un contexte de projet de renouvellement urbain.

En 2025, l'équipe a réceptionné **37 sollicitations** qui représentent **66 personnes dont 33 enfants**. Une vingtaine d'accompagnements sociotechniques ont été mis en place et se sont traduits par la réalisation de :

- **21 dépannages pédagogiques** auprès de 15 ménages, soit 33 bénéficiaires. Nous avons observé que plus 50% des dépannages pédagogiques relevaient de difficultés liées à la plomberie ;

- **2 chantiers ARA** (embellissements et mises en état des logements) ;

- **22 animations collectives** avec la participation de 344 participant·es.

L'établissement a accueilli son premier volontaire en Service Civique, d'octobre à décembre 2025. Cette mission initialement prévue pour 8 mois a été écourtée au regard de l'évolution de son projet personnel et professionnel.



L'arrivée d'une Animatrice Habitat en octobre 2025 a permis d'accroître les possibilités d'actions et de réponses auprès des habitant·es. Grâce aux actions menées sur les deux territoires, ce sont près de **536 personnes qui ont bénéficié des actions Compagnons Bâtisseurs en Moselle et dans les Vosges**.



Déploiement du Bricobus dans les Vosges

En avril 2025, le recrutement d'un animateur Technique a permis de lancer opérationnellement le projet Bricobus dans le département des Vosges.

D'avril à décembre 2025, les Compagnons Bâtisseurs Grand Est ont réceptionné **29 sollicitations qui représentent 60 personnes, dont 20 enfants**. Suite à ces sollicitations, 20 visites à domicile ont été réalisées. Une quinzaine d'accompagnements sociotechniques ont été mis en place qui se sont traduits par la réalisation de :

- **7 dépannages pédagogiques** auprès de 7 ménages (soit 10 personnes) ;

- **6 chantiers ARA**, dont 4 toujours en cours à la fin de l'année (embellissements, mises en état des logements, aide au débarras avant chantier, etc.) ;

- **7 animations collectives** avec la participation de 137 participants.

Perspectives 2026

En 2026, les Compagnons Bâtisseurs Grand Est poursuivent le travail engagé sur chaque territoire afin de **consolider les actions existantes et développer de nouveaux projets**. Dans cette perspective, **une dynamique bénévole renforcée est engagée à l'échelle régionale**, afin d'accroître l'impact des actions auprès des habitant·es. Par ailleurs, les Compagnons Bâtisseurs Grand Est développent le projet jeunesse en accueillant **trois volontaires supplémentaires** en 2026, ce qui permet de consolider l'équipe régionale au bénéfice des habitant·es les plus précaires.

Pays de la Loire



Arnaud LEROUX, Responsable

Marguerite AULANIER, Animatrice Habitat
Tiphaine BONNEAU, Animatrice Habitat-Inclusion
Sophie ANVROIN, Animatrice Habitat
Anna GHESQUIÈRE, Animatrice Technique
Anthony HAN-CHING, Animateur Technique
Jonathan MURAT, Animateur Technique
Yvan BOURGEOIS, Animateur Technique
Volontaires en Service Civique

L'année 2025 a favorisé le déploiement d'un projet associatif en permettant à de nombreuses familles de bénéficier d'accompagnement à l'amélioration de leur logement, quels que soient leur statut d'occupation. L'équipe a continué de s'agrandir, permettant ainsi d'augmenter notre impact social en Pays de la Loire.



Les actions d'ARA en Métropole nantaise, dans les quartiers Château-Mahaudière (Rezé) et Bottière-Pin Sec (Nantes), se poursuivent. La dimension collective, affirmée dans le renouvellement des conventions pluriannuelles en 2024, répond à des besoins concrets d'appropriation des espaces publics. La question de leur usage non sexiste et de la place des femmes a fait l'objet de premières réflexions, en préparation de l'année 2026.

- 43 familles ont été accompagnées dans le cadre de chantiers d'ARA ;
- Le public accompagné est composé majoritairement de familles monoparentales (62 %) et de personnes seules (26 %) ;
- 29 chantiers d'ARA ont été réalisés avec l'appui de bénévoles (représentant plus de 111 jours d'entraide et 3 volontaires en service civique) ;
- 62 animations collectives ont été organisées, réunissant plus de 332 participations ;
- 6 chantiers solidaires ont été menés au bénéfice d'associations locales ou pour l'aménagement d'espaces publics.

Accompagnement socio-professionnel à Rezé

Dans le quartier Château à Rezé, 3 accompagnements socio-professionnels ont été réalisés dans la continuité de l'année 2024. En partenariat avec le Conseil départemental de Loire-Atlantique, une expérimentation de co-accompagnement de publics au RSA a été initiée.

L'action continuera en 2026 sur Nantes et Rezé avec plusieurs réflexions en cours, notamment sur la volonté de diversifier les publics et de donner une attention particulière à l'inclusion des jeunes en lien avec la prévention spécialisée, les missions locales et la mission jeunesse de l'ANCB.



Poursuite du déploiement du Bricobus en Pays de la Loire

En Loire-Atlantique, une augmentation importante de l'activité a été constatée en 2025 :

- 31 ménages accompagnés en diffus sur l'ensemble du territoire (contre 18 en 2024) ;
- 14 chantiers d'ARA et 8 dépannages pédagogiques (contre 8 chantiers d'ARA et 2 dépannages pédagogiques en 2024) dont 68 personnes impactées (25 % de familles monoparentales et 50 % de personnes seules isolées).

En Mayenne, 2025 fut l'année de la constitution d'une équipe territorialisée. Grâce à la coopération grandissante avec le service SLIME du Conseil départemental, 45 orientations ont été réalisées (propriétaires occupants très modestes), ce qui a permis l'accompagnement de 36 ménages sur l'ensemble du territoire, avec la réalisation de 5 dépannages pédagogiques et 17 chantiers d'ARA dont 72 personnes impactées (25 % de familles monoparentales et 50 % de personnes seules isolées).

Perspectives 2026

L'Établissement Pays de la Loire a passé une étape dans la structuration de ses activités et son intégration dans le paysage local des acteurs œuvrant à l'amélioration des conditions de vie des ménages les plus modestes. Ainsi, l'Établissement s'engage aujourd'hui vers le chemin de l'autonomie, en accord avec le Conseil d'Administration de l'ANCB. Appuyées par deux membres du bureau de l'ANCB, des premières rencontres associatives ont eu lieu en fin d'année 2025. Cette démarche sera à consolider et à enrichir en 2026, et c'est dans ce cadre que l'Association recherche activement des bénévoles pour notamment constituer son Comité Local d'Établissement.

Martinique

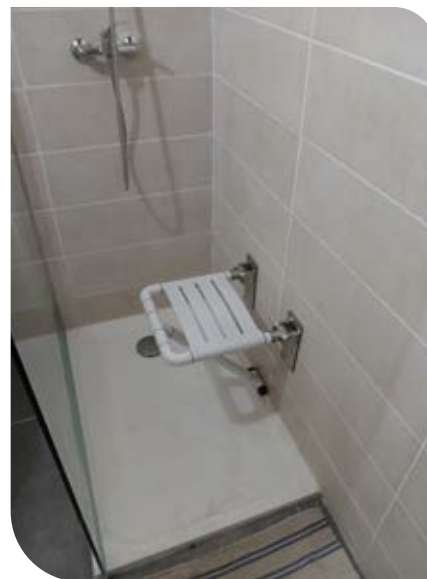
Catherina BARET, Responsable
Sébastien ZUGMEYER, Animateur Technique
Volontaires en Service Civique

En 2025, l'Établissement secondaire Compagnons Bâtisseurs Martinique a consolidé son implantation territoriale autour du dispositif du Bricobus, dédié à l'amélioration de l'habitat et au renforcement du lien social.

6 chantiers ARA ont été réalisés, principalement pour des seniors et des personnes en situation de handicap, afin de favoriser leur maintien à domicile dans des conditions dignes et sécurisées.

L'activité a également inclus 3 dépannages pédagogiques, 3 chantiers solidaires menés notamment avec la PJJ (Protection Judiciaire de la Jeunesse), ainsi que 19 animations collectives de sensibilisation et de fabrication d'objets utiles. Par ailleurs, 7 diagnostics sociotechniques ont été réalisés afin d'identifier les besoins des habitant-es et préparer de futures interventions. Si les prescriptions actuelles s'adressent majoritairement à un public senior - reflet direct de la démographie martiniquaise - l'analyse des interventions révèle un potentiel important auprès d'autres tranches d'âge. Les 30-40 ans notamment, représentent un axe de prévention essentiel pour anticiper les enjeux de la transition écologique et de l'entretien durable du bâti.

Ces actions visent à lutter contre le mal-logement, renforcer l'autonomie des habitant-es et développer la solidarité locale, dans l'esprit du *koudmen*, valeur martiniquaise d'entraide. Elles s'appuient sur un réseau partenarial solide associant collectivités, acteurs sociaux, bailleurs et associations locales.



Perspectives 2026

Forts de nos succès opérationnels (notamment avec la PJJ et sur les chantiers ARA), 2026 sera l'année du changement d'échelle pour les Compagnons Bâtisseurs Martinique, avec quatre ambitions concrètes.

L'Établissement souhaite renforcer son ancrage territorial en installant un atelier de quartier permanent, en complémentarité avec les bailleurs sociaux. Sur le volet environnemental, une participation active à la création de matériauuthèques permettra de structurer une filière de récupération et redistribution de matériaux à prix solidaire - une réponse directe aux enjeux écologiques de l'île et aux contraintes budgétaires des familles.

L'insertion sera également au cœur des priorités : un projet de partenariat avec la SCDATI, les chantiers ARA et solidaires accueilleront des bénéficiaires du RSA dans le cadre de leurs heures d'activité obligatoires, offrant un espace concret de remobilisation et de valorisation des compétences.

Enfin, l'équipe s'étoffera avec le recrutement d'un Animateur Technique et d'un Animateur Habitat supplémentaires, tandis que la capacité d'accueil des jeunes sera doublée : 4 volontaires en Service Civique et 4 stagiaires accompagnés tout au long de l'année.

Guadeloupe

Une année de montée en puissance

2025 a été une année charnière pour les Compagnons Bâisseurs Guadeloupe. Fortement sollicité par ses partenaires institutionnels et les collectivités du territoire, l'Établissement a consolidé sa place d'acteur de référence du développement social local.

Au total, **2 109 personnes ont bénéficié de ces actions** cette année, dont 1 386 résidant en Quartier Prioritaire de la politique de la Ville (soit 65,7 %).

Les chantiers d'Auto-Réhabilitation Accompagnée (ARA) ont représenté un effort important en 2025, avec **11 chantiers menés**, exclusivement sur le parc privé auprès de propriétaires occupants. Six d'entre eux étaient dédiés à l'adaptation du logement, un volet qui prend une place croissante dans l'activité des Compagnons Bâisseurs

Guadeloupe du fait du vieillissement de la population.

Les **12 chantiers solidaires** ont eux incarné ce qui fait l'ADN des Compagnons Bâisseurs : rassembler les habitant-es d'un quartier autour d'un projet commun, faire naître des espaces partagés que chacun s'approprie et fait vivre dans la durée. En Guadeloupe, cette formule a rencontré un écho particulier cette année, révélant une vraie soif de participation citoyenne et de fabrication collective du cadre de vie.

Au-delà des chantiers, c'est tout un tissu d'actions qui structure la présence de l'association sur le territoire : **142 animations collectives, 21 dépannages pédagogiques**, autant d'occasions pour des habitant-es de reprendre la main sur leur logement, d'acquérir des gestes techniques simples et de gagner en autonomie.

De nouveaux moyens pour aller plus loin

L'arrivée d'un troisième Bricobus - 100 % électrique - et le recrutement d'un troisième animateur technique marquent un tournant dans la capacité des Compagnons Bâisseurs à couvrir l'archipel. Les **3 Bricobus** sillonnent désormais le territoire guadeloupéen au plus près des habitant-es, jusque dans les quartiers les plus éloignés.

L'ouverture d'un deuxième atelier de quartier, à Lacroix aux Abymes en partenariat avec la SIG, prolonge cette logique d'ancrage local. Les **2 ateliers de quartier** sont des espaces de proximité qui favorisent l'entraide et la montée en compétences des habitant-es.

L'année a également vu **huit volontaires en Service Civique** rejoindre l'équipe, et un partenariat structurant se nouer avec le Ministère de la Justice. L'habilitation obtenue pour accueillir des personnes condamnées à des Travaux d'Intérêt Général (TIG) ouvre un nouveau chapitre dans l'action d'insertion de l'Association, avec un accompagnement adapté des jeunes sous main de justice.

2025 a été ponctuée par plusieurs reconnaissances institutionnelles : labellisation dans le cadre de la Cité éducative, sélection au titre des Contrats de vie du territoire, notre engagement en tant que partenaire et opérateur du dispositif O2R porté par la Direction de l'Économie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités (DEETS).

Ces distinctions traduisent la confiance accordée à notre projet associatif et la pertinence de nos actions au regard des enjeux du territoire.

Virginie BESSOLES, Responsable

Jean-Claude MARGUET, Animateur Technique

Tessa JACQUA, Animatrice Habitat

José BOIRE, Animateur Technique

Matthieu LANGROMME, Animateur Technique

Tya LOMENCOBORREA, Coordinatrice CISP (en apprentissage)

Volontaires en Service Civique



Perspectives 2026

Pour 2026, les ambitions s'inscrivent dans la continuité de l'année précédente, avec une priorité qui se dégage clairement : mieux reconnaître et rendre visibles les femmes engagées dans les actions de l'association. Elles représentent 72 % des bénéficiaires, sont très présentes dans les chantiers d'Auto-Réhabilitation Accompagnée, et méritent d'être au cœur du récit porté collectivement. Cette valorisation est aussi un levier concret pour encourager l'émancipation et renforcer la participation citoyenne.

Guyane

En 2025, les Compagnons Bâtisseurs Guyane ont déployé leurs actions autour de deux axes - amélioration de l'habitat et inclusion sociale et professionnelle - sur leurs deux territoires d'implantation : Maripasoula et Saint-Laurent du Maroni. Au total, plus de 1 000 personnes ont été touchées par ces actions.



À Maripasoula

Le renouvellement du projet social de l'Espace de Vie Sociale Brikotek a été l'occasion de réaffirmer l'engagement de l'association en faveur du vivre ensemble et de l'inclusion des habitant-es, en particulier des jeunes.

L'année a été dense :

- 14 animations collectives sur les thèmes de l'insertion, de la santé sexuelle et de la jeunesse ;
- 11 ateliers bricolage ;
- 6 cours de français animés par une bénévole ;
- De l'accompagnement individuel pour 66 personnes dans leurs démarches administratives et sociales ;
- 33 jeunes ont intégré les équipes pour des missions allant de deux semaines à huit mois.

Sur le plan des chantiers, le projet d'Auto-Construction Accompagnée (ACA) a avancé significativement ; il a d'ailleurs été lauréat des Trophées de l'innovation d'Action Logement en février 2025. Deux nouveaux chantiers ont également démarré : les carbet loisirs de Maripasoula et le pôle agricole, destiné à accueillir un espace de formation pour la ville.



Joana OLIER, Responsable

Tomasz SZKALUBA, Chef de projet Habitat
Mariane ALIMAN-HE, Animatrice socioprofessionnelle
Sylvie ALOEPOE JACKIE, Animatrice Habitat
Pascal CLOUTOUX, Animateur Technique
Rone KAJIRALE, Animateur Technique
Adriano MACHADO, Animateur Technique
Eddy MIXAN, Animateur Technique
Laura RIBEIRO, Travailleuse Sociale Logement
Volontaires en Service Civique



À Saint-Laurent du Maroni

L'équipe Bricobus a mené :

- 40 interventions ARA auprès de locataires modestes, touchant 255 bénéficiaires ;
- 2 accompagnements de propriétaires occupants pour leur projet d'amélioration de l'habitat et le dépôt des dossiers de demandes d'aides à l'Etat et à la Collectivité Territoriale de Guyane (CTG) ;
- 32 animations collectives, dont 26 en partenariat avec des associations locales ;
- 1 projet solidaire chez une famille sans droit ni titre dans une situation de grande précarité, afin de reconstruire avec eux leur carbet extérieur complètement démoli.

L'année a également été marquée par deux actions de prévention notables : une campagne « chasse aux fuites » menée avec le CCAS (37 ménages sensibilisés, 23 interventions réalisées) et un projet de prévention des risques électriques en partenariat avec la filière «électricité» d'un lycée, EDF et les pompiers, ayant permis de sensibiliser près de 200 personnes et de sécuriser 10 logements.

Dans le cadre des missions de Maîtrise d'Oeuvre Urbaine et Sociale (MOUS) conduites avec l'Établissement Public Foncier et d'Aménagement de la Guyane (EPFAG) et la ville de Saint-Laurent du Maroni, les Compagnons Bâtisseurs Guyane ont accompagné des ménages concernés par la résorption de l'habitat insalubre à Charvein et Charbonnière. Entre mars et décembre 2025, 167 personnes ont bénéficié de cet accompagnement, à travers 31 permanences et 287 entretiens d'accompagnement individuels. Des cours de français hebdomadaires ont également été mis en place pour 15 d'entre elles.

Enfin, la réflexion se poursuit autour du développement d'une filière de matériaux bio et géosourcés, avec des actions de sensibilisation auprès des professionnels et les premières pistes pour une plateforme de réemploi des matériaux issus des chantiers de déconstruction.

Saint-Martin

En 2025, l'action des Compagnons Bâisseurs Saint-Martin s'est poursuivie dans un contexte marqué par de fortes incertitudes financières, mettant à l'épreuve la pérennité du projet territorial.

Malgré ces contraintes, l'Établissement a maintenu son engagement auprès des habitant·es les plus vulnérables, en poursuivant ses missions d'amélioration de l'habitat, d'insertion socio-professionnelle, de mobilisation citoyenne et de développement du pouvoir d'agir.

L'amélioration de l'habitat demeure le cœur d'activité de la structure. En 2025, **13 ménages ont été accompagnés** dans la rénovation de leur logement afin de lutter contre des situations d'habitat indigne, principalement dans les quartiers de Sandy-Ground, Saint-James et Quartier d'Orléans. Par ailleurs, **22 dépannages pédagogiques** ont été réalisés sur les parcs social et privé, permettant aux habitant·es de résoudre des problématiques techniques du quotidien tout en développant leurs compétences. L'outilthèque a également enregistré **49 prêts d'outillage**, favorisant l'autonomie des bénéficiaires dans la réalisation de petits travaux.

Le projet Résilience, déployé en partenariat avec la Fondation de France, a poursuivi son objectif de renforcement de la culture du risque face aux catastrophes naturelles. Des actions de sensibilisation à l'auto-sécurisation des logements, de confortement des structures et de promotion de solutions bioclimatiques ont été mises en œuvre tout au long de l'année, contribuant à améliorer la sécurité et l'adaptabilité des logements face aux aléas climatiques.

Maé BRIDIER, Directrice

Hubert HILL, Animateur socioprofessionnel

Loïc RAMOUTAR-BADAL, Comptable

Laurent VRIGNON, Animateur Technique

Fabrice HANSON, Animateur Technique

Teneesha JOE, Médiatrice

Carlton SAINT-JEAN-PIERRE, Médiateur

Volontaires en Service Civique

Déployé cette année en partenariat avec l'ALEFPA (Association Laïque pour l'Éducation, la Formation, la Prévention et l'Autonomie) dans le cadre de l'Offre de Repérage et de Remobilisation, le projet Chrysalide Saint-Martin/Guadeloupe vise à accompagner les publics dits « invisibles », éloignés de l'emploi et des institutions. À Saint-Martin, **26 personnes ont été repérées et intégrées dans un parcours de remobilisation sociale et professionnelle** (119 sur l'ensemble du territoire pilote), articulé autour de maraudes, d'activités manuelles, d'ateliers collectifs et de chantiers solidaires. Ce dispositif permet de favoriser la reprise de confiance et l'engagement progressif des bénéficiaires dans un parcours d'insertion adapté.

Enfin, **le Programme d'Action Jeunesse a mobilisé 444 jeunes** âgés de 5 à 25 ans à travers **43 ateliers de bricolage collaboratif** et **10 chantiers solidaires** réalisés au bénéfice d'équipements collectifs et associatifs. **8 volontaires** en Service Civique ont également été accueillis en 2025.



Atelier et Chantier d'Insertion (ACI)

Opérationnel durant les quatre premiers mois de l'année 2025, l'ACI a permis d'accompagner **cinq salarié·es en insertion vers l'emploi, avec un taux de sortie positive de 100 %**. En parallèle, une expérimentation d'intervention dans le cadre de la commande publique a été menée, notamment à travers des travaux de rénovation réalisés au sein de l'EHPAD Bethany Home.

Le Tiers-lieu L'Atelier, inauguré en février 2025, est **un espace au service de la remobilisation sociale et professionnelle des publics éloignés de l'emploi**. À travers des actions pédagogiques fondées sur le « faire », il propose des mises en situation permettant l'acquisition de compétences techniques et transversales dans des domaines porteurs d'emploi. En 2025, le Tiers-lieu a accueilli **844 usagers** et porté **136 animations collectives** autour du bricolage collaboratif, du réemploi, de l'éco-jardinage, de la couture, etc. Des actions de remobilisation par l'activité, associées à des démarches de micro-certification, ont permis à plusieurs participants de s'inscrire dans une dynamique de progression et de se projeter dans un parcours d'insertion sociale et professionnelle.



Organigramme ANCB 2026

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET BUREAU

Présidence

Suzanne DE CHEVEIGNÉ

Direction générale

Alexandre LAGOUE

MANAGEMENT GÉNÉRAL, DES PROJETS
ET DES SERVICES DE LA TÊTE DE RÉSEAU

MANAGEMENT DES ÉTABLISSEMENTS
SECONDAIRES

FONCTIONS SUPPORT

Communication

Responsable Communication : **Cécilia LOUCIF**

Alternante en Communication : **Eva BARBIER**

Pilotage opérationnel et territorial

Directrice : **Gwenola COULANGE**

PÔLE GESTION, ADMINISTRATION ET RESSOURCES HUMAINES

Directrice : **Laurence DUGRENIER**

Responsable Ressources Humaines : **Magalie ROBERT**

Comptable : **Aurore RENIER**

Assistante Administrative et RH : **Estelle GOSSE**

PÔLE HABITAT ET DÉVELOPPEMENT

Directeur : **Martin DASSIEU**

Responsable Habitat Privé : **Lydie MILET**

Responsable Partenariat et Innovation : **Elodie ESCUSA**

Chargée de projet Habitat Durable : **Sophie KESTENS**

Coordinatrice Outre-mer : **Caroline LLEU-ETHEVE**

PÔLE ENGAGEMENT, COMPÉTENCES ET INCLUSION (PECI)

Chargée de projet Engagement et Mobilité : **Adèle BUCHET**

Chargée de projet Bénévolat et Volontariat : **Lucile CHRISTIEN**

Assistante PECI : **Marie CHEVASSUT**

Assistante Administrative Projets Jeunesse : **Sonia BOUKALFA**

Volontaire ANCB : **Kelly HU**

ANIMATION, DÉVELOPPEMENT ET REPRÉSENTATION
DES 10 ASSOCIATIONS RÉGIONALES ADHÉRENTES

GRAND EST

Responsable : **Julie GRZYB**

+ Équipe opérationnelle

GUADELOUPE

Responsable : **Virginie BESSOLES**

+ Équipe opérationnelle

GUYANE

Responsable : **Joana OLIER**

+ Équipe opérationnelle

MARTINIQUE

Responsable : **Catherina BARET**

+ Équipe opérationnelle

MAYOTTE

Directeur : **Ludovic BARTHELEMY**

+ Équipe opérationnelle

PAYS DE LA LOIRE

Responsable : **Arnaud Leroux**

+ Équipe opérationnelle

SAINT-MARTIN

Directrice : **Maé BRIDIER**

+ Équipe opérationnelle

AUVERGNE • BRETAGNE • CENTRE-VAL DE LOIRE • HAUTS-DE-FRANCE • ÎLE-DE-FRANCE •
NOUVELLE-AQUITAINE • OCCITANIE • PROVENCE • LA RÉUNION • RHÔNE-ALPES

Gouvernance et vie associative

LA VIE ASSOCIATIVE ET DÉMOCRATIQUE AUX COMPAGNONS BÂTISSEURS : UN ENGAGEMENT COLLECTIF POUR UNE SOLIDARITÉ À BÂTIR.

L'organisation et la vie des instances sont essentielles au bon fonctionnement démocratique de notre association et plus largement de notre Mouvement. À l'ANCB, la gouvernance repose sur une participation active de l'ensemble des Compagnons et Compagnonnes pour porter ensemble notre projet politique *Bâtir et agir ensemble face aux urgences sociales et climatiques*.

Le Conseil d'Administration

En 2025, le Conseil d'Administration (CA) s'est réuni 5 fois pour piloter les orientations stratégiques et veiller à la mise en œuvre du projet associatif, avec un taux de participation très positif de 80%. Sa composition reflète notre ancrage territorial et notre ouverture à tous les acteurs :

- 20 représentant·es des 10 associations régionales (2 par région) ;
- 2 représentant·es des volontaires, porteurs de la voix des jeunes engagé·es dans nos missions ;
- 2 représentant·es des salarié·es, garants de la cohérence entre le projet associatif et sa mise en œuvre opérationnelle ;
- 4 adhérent·es direct·es, membres individuels de l'ANCB.

Le Conseil d'Administration est composé de 28 membres.

L'Assemblée Générale

L'Assemblée Générale (AG) est un moment fort de la vie associative. En 2025, elle s'est tenue le 20 juin à Clermont-Ferrand. Comme chaque année, ce rassemblement a été rythmé par :

- Des chantiers solidaires menés avec nos volontaires.
- Un temps convivial, cette fois au sommet du Puy de Dôme.
- La tenue de l'AG statutaire, où ont été présentés les bilans, les orientations stratégiques et les élections des instances.

Le Bureau

Composé de 7 membres élu·es parmi les administrateur·rices, il a pour mission de veiller à la mise en œuvre des décisions prises en Assemblée Générale et en Conseil d'Administration. Il se réunit tous les mois et travaille en étroite collaboration avec le Directeur Général pour piloter les grandes orientations décidées en AG et au CA.

Suzanne DE CHEVEIGNÉ, Présidente
Patrick GACHET, Secrétaire
Jeanne HOMINAL, Trésorière
Brigitte BOITEUX, Membre
Denis CAIRON, Membre
Jean CESCAU, Membre
Bruno VILLETTE, Membre

Les Groupes de Travail

Au-delà des instances formelles, la vie associative des Compagnons Bâtisseurs s'incarne aussi dans l'engagement des bénévoles au sein de **groupes de travail thématiques**, en appui des collaborateurs de l'ANCB et du Mouvement. En 2025, ces groupes ont été particulièrement actifs : **le groupe Outre-mer**, **le groupe Volontariat/Jeunesse**, **le groupe Communication**, **le groupe Rénovation Énergétique**. Ces espaces de réflexion et d'action sont des leviers essentiels pour mutualiser les bonnes pratiques et amplifier notre impact social.

Un fort engagement bénévole en 2025

L'une des forces de l'ANCB repose sur l'engagement de ses bénévoles, qui donnent de leur temps, de leur énergie et de leurs compétences pour faire vivre notre projet politique. En 2025, ce sont plus de 6 000 heures de bénévolat qui ont été valorisées, témoignant d'une forte mobilisation. Cet engagement est au cœur de notre modèle démocratique : il permet de concilier efficacité opérationnelle et participation collective.

Conclusion et perspectives

L'année 2025 a constitué une étape importante dans la mise en œuvre de notre projet politique *Bâtir et agir ensemble face aux urgences sociales et climatiques*. Dans un contexte d'incertitudes économiques, sociales et environnementales, **le Mouvement a poursuivi son développement en affirmant son utilité sociale et sa capacité d'adaptation au service des habitant·es.**

Pour l'ANCB, cette seconde année de déploiement s'est traduite par la poursuite de **l'appui aux entités régionales et le renforcement des dynamiques collectives**. Dans la continuité de la Journée des salarié·es de fin 2024, nous avons développé nos outils de communication interne - notamment la lettre interne *L'Écho des Compagnons* - et poursuivi le projet de refonte du site Internet afin de mieux **Faire Mouvement**, partager les expériences et renforcer le sentiment d'appartenance.

L'année a également été marquée par des temps forts valorisant concrètement l'action des Compagnons Bâisseurs. Les 10 ans du Bricobus ont illustré la pertinence de nos actions de proximité, tandis que les Journées de l'Économie Circulaire organisées à Mérignac ont réaffirmé une conviction forte : l'économie circulaire est avant tout un projet humain, solidaire et ancré dans les territoires.

Nous avons poursuivi notre travail d'ingénierie autour de projets structurants, avec **une attention accrue portée à l'adaptation des logements et à la résilience face aux risques climatiques**. La mobilisation du Mouvement pour Mayotte, suite au cyclone Chido, en est une illustration marquante : un projet est en cours de construction pour accompagner les familles sinistrées, avec une mise en œuvre prévue en 2026, faisant de Mayotte la 17^e région d'intervention des Compagnons Bâisseurs.

L'ANCB a également poursuivi son rôle d'incubateur, en accompagnant le développement de ses Établissements secondaires et en posant les bases de leur évolution vers des dynamiques régionales autonomes. Un cap a été fixé pour aller vers l'autonomie associative en Pays de la Loire et en Guyane. Dans un contexte de contraction des financements publics, elle a renforcé son rôle d'appui auprès des Associations Régionales afin de sécuriser leurs activités et soutenir leur développement.

Dans ce contexte contraint, l'année 2025 nous invite également à nous projeter collectivement. **Le renforcement de nos modèles économiques constitue un enjeu central pour garantir la pérennité de nos actions et préserver notre autonomie associative.** Nous devons poursuivre nos efforts pour diversifier nos ressources, renforcer nos capacités d'intervention et continuer à innover, afin de maximiser toujours davantage l'impact social de nos actions auprès des habitant·es. **Nous nous sommes également donné l'objectif de mieux accompagner et valoriser l'engagement bénévole**, qui constitue une richesse essentielle de notre Mouvement. Plus que jamais, la solidarité entre nos structures sera déterminante. Les outils que nous avons construits et consolidés depuis près de 15 ans, tels que le dispositif d'autocontrôle, d'appui et de suivi, seront des leviers précieux pour accompagner nos structures, sécuriser nos pratiques et faire face collectivement aux défis à venir.



Alexandre LAGOUÉ,
Directeur Générale de l'ANCB

Je tiens à remercier chaleureusement l'ensemble des Compagnons et Compagnonnes pour leur engagement quotidien. Les milliers d'interventions réalisées et les nombreux habitant·es accompagnés·es témoignent de la force de notre action collective. L'ANCB poursuivra son engagement aux côtés des équipes régionales pour leur offrir les meilleures conditions d'exercice de leurs missions.

Cette conclusion sera la dernière que je rédige. Après douze années passées au sein des Compagnons Bâisseurs, je quitterai mes fonctions à l'issue de notre Assemblée Générale 2026. Je laisse derrière moi un projet d'une grande utilité sociale et des Compagnons et Compagnonnes formidables. Merci à chacune et chacun d'entre vous pour votre engagement et de m'avoir accompagné pendant ces belles années. Merci pour tout ce que vous faites pour les habitant·es. Merci également à nos partenaires pour leur confiance.

**Compagnons un jour,
Compagnons toujours !**

Partenariats publics et privés

Nos partenaires au cœur de notre action.

Leur soutien - qu'il soit financier ou matériel - nous permet de **concrétiser nos projets** et d'**amplifier notre impact** auprès des publics que nous accompagnons.
Nous leur adressons nos remerciements pour leur confiance et leur engagement à nos côtés.



Les Associations Régionales du Mouvement Compagnons Bâisseurs

AUVERGNE

120, boulevard Etienne Clémentel
63100 CLERMONT-FERRAND
Tél. : 09.82.51.23.04
cbauvergne@compagnonsbâisseurs.eu

Alain Vaure
Président
Émilie Ménard
Directrice

BRETAGNE

22, rue de la Donelière
35000 RENNES
Tél. : 02.99.02.60.60
cbbretagne@compagnonsbâisseurs.eu

Denis Cairon
Président
Laurence Duffaud
Directrice

CENTRE-VAL DE LOIRE

2, avenue du Général de Gaulle
37000 TOURS
Tél. : 02.47.61.32.10
cbcentre@compagnonsbâisseurs.eu

Patrick Gachet
Président
Virginie Boireau
Directrice

HAUTS-DE-FRANCE

103, rue Eugène Jacquet
59800 LILLE
Tél. : 03.66.96.43.59
cbhdf@compagnonsbâisseurs.eu

Bruno Villette et Philippe Van Haecke
Co-Présidents
Melthide Verdy
Directrice

ÎLE-DE-FRANCE

3, rue de Paradis
75010 PARIS
Tél. : 01.77.14.82.60
cbiledefrance@compagnonsbâisseurs.eu

Emmanuelle Barbet
Présidente
Claire Hincelin
Directrice

NOUVELLE-AQUITAINE

61-63, rue Barillet Deschamps
33300 BORDEAUX
Tél. : 05.56.01.30.70
cbaquitaine@compagnonsbâisseurs.eu

Jacques Alvarez
Président
Ali Celik
Directeur

OCCITANIE

90, rue du Mas Portaly
34070 MONTPELLIER
Tél. : 04.67.92.55.30
cboccitanie@compagnonsbâisseurs.eu

Christian Rieussec
Président
Véronique Marty
Directrice

PROVENCE

7, rue Edouard Pons
13006 MARSEILLE
Tél. : 04.91.50.03.83
cbprovence@compagnonsbâisseurs.eu

Estelle Ventoura
Présidente
Anne-Claire Bel
Directrice

LA RÉUNION

87, rue des Pipangailles
97490 SAINTE-CLOTILDE
Tél. : 02.62.28.36.99
cbreunion@compagnonsbâisseurs.eu

Jean-Paul Thevenin
Président
Véronique Andy
Directrice

RHÔNE-ALPES

33, avenue Jean Jaurès
69600 OULLINS
Tél. : 04.72.26.64.39
cbrhonealpes@compagnonsbâisseurs.eu

Bernard Badon
Président
Julie Solenne
Directrice

Les Établissements secondaires de l'Association Nationale (ANCB)

Suzanne de Cheveigné
Présidente

ANCB

22, rue de la Donelière
35000 RENNES
Tél. : 02.99.02.60.90
cbnational@compagnonsbâisseurs.eu

Alexandre Lagogué
Directeur Général

GRAND EST

6 rue Pierre Boileau - Bâtiment 26
57063 METZ
Tél. : 06.25.08.47.99
cbgrandest@compagnonsbâisseurs.eu

Julie Grzyb
Responsable d'Établissement secondaire

GUADELOUPE

Lieu dit Dampierre (route nationale 4)
97190 LE GOSIER
Tél. : (+590) 06.90.05.14.54
cbguadeloupe@compagnonsbâisseurs.eu

Virginie Bessoles
Responsable d'Établissement secondaire

GUYANE

3197, avenue Gaston Monnerville
97320 SAINT-LAURENT-DU-MARONI
Tél. : (+594) 694 21 36 06
cbguyane@compagnonsbâisseurs.eu

Joana Olier
Responsable d'Établissement secondaire

MARTINIQUE

Quartier Bonne-Mère
97224 DUCOS
Tél. : (+596) 06 96.45.03.33
cbmartinique@compagnonsbâisseurs.eu

Catherina Baret
Responsable d'Établissement secondaire

MAYOTTE

194 rue des Palmiers - Tsoundzou II
97600 MAMOZDOU
Tél. : (+262) 06 39 98 11 14
cbmayotte@compagnonsbâisseurs.eu

Ludovic Barthélémy
Directeur d'Établissement secondaire

PAYS DE LA LOIRE

8, rue de Saint-Domingue
44000 NANTES
Tél. : 06 45 55 10 45
cbpaysdeloire@compagnonsbâisseurs.eu

Arnaud Leroux
Responsable d'Établissement secondaire

SAINT-MARTIN

Route de Friar's Bay - BP3118 Concordia
97150 SAINT-MARTIN
Tél. : (+590) 06 90 18 91 31
cbsaintmartin@compagnonsbâisseurs.eu

Maé Bridier
Directrice d'Établissement secondaire



ASSOCIATION NATIONALE

**compagnons
bâtisseurs**

www.compagnonsbâtisseurs.eu



Association Nationale Compagnons Bâtisseurs



Compagnons Bâtisseurs France