Bâtir ensemble.

Projet politique 2018-2023

compagnons BÂTISSEURS



Depuis plus de soixante ans, les Compagnons Bâtisseurs accompagnent des familles en difficulté pour améliorer leurs conditions d'habitat et partager les connaissances techniques nécessaires pour le faire. Par leurs actions d'auto-réhabilitation accompagnée, ils sont au service des ménages en difficulté, souvent des familles monoparentales, en milieu urbain ou rural, dans l'habitat privé comme chez les bailleurs sociaux.

Engagés dans la lutte contre le mal-logement et pour plus de justice sociale, encourageant l'entraide, libérant les enthousiasmes de chacun, ils ont pour but ultime de conférer aux habitants un réel pouvoir d'agir, tant individuel que collectif.

Les Compagnons Bâtisseurs sont organisés en Mouvement, avec des Associations Régionales (en ***Auvergne*** *et* ***Rhône-Alpes, Bretagne, Centre, Île-de-France, Occitanie, Nouvelle Aquitaine, Provence, à La Réunion,*** *ainsi que* ***des antennes en Hauts de France et Pays de Loire, en Guyane et à Saint-Martin****), chacune ayant son histoire et son environnement propre.*

Certaines de leurs activités sont spécifiques, à l'instar des chantiers d'insertion conduits par deux d'entre elles.

L'Association Nationale des Compagnons Bâtisseurs *a pour fonction de représenter le Mouvement, de lui apporter des services (accueil de jeunes volontaires, auto-contrôle et aide à la gestion financière, …) et d'assurer son développement à la fois par l'élaboration de nouveaux cadres d'action et par l'émergence de nouvelles structures régionales.*

La richesse des échanges au sein du Mouvement est une des clés de son dynamisme.

Suzanne de Cheveigné, Présidente

La charte guide les Compagnons Bâtisseurs

La Charte du Mouvement des Compagnons Bâtisseurs, rédigée en 2016, exprime leurs valeurs, fixe leurs objectifs et les engage pour le long terme. Elle résume leur démarche : **faire, faire avec, faire ensemble.** Ils font, par une action concrète qui touche à une dimension matérielle fondamentale de la vie, l'habitat.

Les Compagnons Bâtisseurs n'avancent jamais seuls, puisque les habitants décident des travaux et participent à leur réalisation, en s'appropriant les techniques. Enfin, en associant des volontaires et des bénévoles à ces actions, les Compagnons Bâtisseurs cultivent **le faire ensemble** dans le but d'autonomiser toutes les personnes concernées et de leur permettre d'agir ensemble.

La Charte cadre l'action des Compagnons Bâtisseurs au moyen de cinq verbes : **habiter** désigne leur champ d'action ; **s'engager et accompagner** dressent les principes de leur intervention ; s'**organiser et coopérer** en précisent les modalités d'action.

Le logement est le champ premier d'action, le logement qui permet aux femmes, hommes et enfants d'habiter, au sens fort du terme, c'est à dire de vivre dans un espace qui offre les conditions nécessaires de vie, de développement et d'épanouissement. Lorsque ces conditions ne sont pas réunies, les Compagnons Bâtisseurs **s'engagen**t aux côtés des habitants pour participer à leur émancipation, dans la tradition forte de l'éducation populaire.

Les Compagnons Bâtisseurs **accompagnent** les habitants dans cette démarche, aux côtés de bénévoles. Ils accompagnent de jeunes gens, volontaires du service civique ou volontaires européens, qui participent à cette action. Ils mènent enfin des chantiers d'insertion pour mieux accompagner des femmes et des hommes éloignés de l'emploi, afin qu'eux aussi voient grandir leur autonomie et leur capacité d'agir. L'insertion sociale et professionnelle est en effet une priorité.

Les Compagnons Bâtisseurs sont **organisés** au sein d'un Mouvement. Ils **collaborent** avec d'autres acteurs du champ social, associations, pouvoirs publics et entreprises. Leur capacité à rassembler les divers organismes qui interviennent dans le champ du logement, mais qui se rencontrent peu, est une grande force.

Des défis majeurs à relever

Comme tous les acteurs engagés dans la lutte contre la **pauvreté** et le mal-logement, les Compagnons Bâtisseurs font face à de nombreux défis. La pauvreté augmente en France, frappant durement les plus **jeunes** : aujourd'hui, plus de la moitié des pauvres ont moins de 30 ans. Le vieillissement de la population, la souffrance psychique, de plus en plus commune, sont sources de fragilités. Les polarisations territoriales s'accroissent, des quartiers « prioritaires » aux centre-ville désertifiés et aux territoires ruraux « oubliés ». Les crises sociales en Outremer se multiplient. La **précarité énergétique** frappe plus de 5 millions de personnes dans le pays.

D'autres défis sont planétaires, à commencer par le **changement climatique,** qu'il faut à la fois tenter d'atténuer et anticiper, en étant attentifs à ce que les personnes les plus fragiles n'en pâtissent pas les premières. La **rénovation thermique** des logements, meilleur rempart contre la précarité énergétique, se trouve au centre de cette préoccupation. La pauvreté et les conflits jettent des populations entières sur les routes dont une (petite) partie tente de se réfugier en Europe. Les conditions de logement de ces **personnes migrantes** posent un problème majeur, avec l'explosion d'un habitat informel et spontané.

Dans ce contexte, une part croissante de l'action sociale est assumée par les acteurs de la société civile - dont les associations. Les Compagnons Bâtisseurs revendiquent leur place auprès des personnes en difficulté, avec l'obligation de s'adapter aux situations émergentes et de trouver les ressources pour renforcer leur action sur le terrain. Ils militent pour que l'État continue à protéger les plus fragiles et à leur assurer des ressources leur permettant de vivre dignement et d'agir au sein de la société. Ils doivent aussi être force de proposition et source d'innovation afin de toujours renforcer l'impact social de leur action.

Un projet politique inscrit dans la continuité pour 2018-2023

Le présent projet politique se situe pleinement dans la dynamique de changement d'échelle du projet 2013-2017, **« Une Solidarité à Bâtir ».**

Celui-ci a permis la consolidation et le fort développement du modèle d'Auto-réhabilitation accompagnée : le nombre de chantiers a doublé en cinq ans. Dans le même temps, de riches dynamiques collectives ont émergé (formations, dépannages pédagogiques et prêts d'outils gérés par des bénévoles expérimentés, …).

L'intégration de jeunes volontaires toujours plus nombreux – plus de 200 accueillis en 2017 - a renforcé tout un secteur de l'action des Compagnons Bâtisseurs et a apporté de précieuses forces vives.

Enfin, le déploiement du Réseau pluriel de l'accompagnement à l'auto-réhabilitation (RePAAR) a ouvert des collaborations avec 'ensemble du secteur du bâtiment et a créé les conditions d'une montée en puissance de telles interventions.

Forts de ces résultats, nous souhaitons intensifier et améliorer ces actions, en particulier à destination des jeunes, et mieux nous insérer dans la communauté de tous ceux qui luttent contre la pauvreté et le mal-logement.

Ce nouveau projet a été élaboré grâce à un intense travail participatif au sein du Mouvement, destiné à recueillir les idées de toutes et tous et d'en débattre collectivement, afin que ses objectifs soient réellement partagés par tous. Ces objectifs sont au nombre **de quatre**: l'extension de notre action, toujours dans l'optique d'un changement d'échelle ; une focalisation renforcée sur la jeunesse ; le perfectionnement technique ; le renforcement des collaborations.

ETENDRE DIVERSIFIER ET INTENSIFIER NOTRE ACTION

Fondamentalement convaincus de l'impact social de nos interventions, notre objectif premier est d'accompagner davantage de personnes en difficulté. Les besoins sont immenses mais les potentiels que ces personnes recèlent le sont tout autant - ils ne demandent qu'à ***s'exprimer.***

Couvrir tout le territoire

Il s'agit d'abord **d'étendre géographiquement** l'activité pour mieux couvrir l'ensemble du territoire français, en densifiant l'implantation dans les régions où les Compagnons Bâtisseurs œuvrent déjà et en développant des antennes dans de nouvelles régions, y compris en Outremer. L'Auto-réhabilitation accompagnée doit être déployée partout où il y a du mal-logement !

Au sein de chaque région, cette extension doit être une démarche réfléchie et préparée, avec une vision claire, commune et partagée, accompagnée d'une très bonne connaissance du terrain, de ses acteurs et des partenariats possibles. Il en va de même lors du développement à l'échelle nationale, pour investir de nouvelles régions. Il faut être particulièrement attentifs à la dynamique de l'autonomisation des antennes créées et à l'accompagnement des nouvelles associations : gouvernance, passage de relais pour la gestion, stabilisation financière, accompagnement au long cours. Il sera intéressant d'explorer davantage les possibilités de partenariats ou d'extension de l'action à l'étranger.

La manière de s'implanter dans les territoires lors de cette extension est un enjeu important : il faut des centres de ressources ou des ateliers qui sont autant de points de visibilité et de reconnaissance. Ils peuvent être partagés avec d'autres ou encore être mobiles, comme les Bricobus. Ces **ateliers de quartier**, quelle que soit leur forme, doivent être le socle de notre développement. Ils offrent une large place aux bénévoles, favorisent l'entraide et la solidarité et constituent des pôles dynamiques de la vie locale.

Diversifier les publics accompagnés

Il est important aussi d'étendre l'activité en élargissant le spectre des publics en difficulté que les Compagnons Bâtisseurs accompagnent.

Les migrants et réfugiés sont souvent mal logés ou à la rue et les demandeurs d'asile ne sont pas autorisés à travailler, en attendant la régularisation de leur accès au territoire. Nous pouvons leur faire bénéficier d'un savoir-faire spécifique, en collaborant avec d'autres associations, pour rénover, avec eux, leurs centres d'accueil, des logements qui pourraient leur être attribués ou pour bâtir des logements en auto-construction accompagnée sur des terrains libérés à leur bénéfice. Leur apport en travail rendra possibles ces actions et illustrera la place qu'ils peuvent prendre dans la société française.

Lever les obstacles administratifs et financiers

Cette extension de nos activités, qui ont montré leur efficience dans la lutte contre le mal-logement et l'isolement social des plus en difficulté, ne sera réellement possible qu'à condition de lever les **freins administratifs et réglementaires**. Citons, à titre d'exemple, la difficulté d'intégrer l'auto-réhabilitation accompagnée dans le Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain (NPNRU), l'impossibilité pour des associations de recevoir le label Reconnu Garant de l'Environnement (RGE) ou encore des problèmes spécifiques que rencontrent des « occupants sans droits ni titre ».

La recherche de **financements** à la hauteur des enjeux est une préoccupation constante. La stratégie financière des Compagnons Bâtisseurs s'articulera à **quatre niveaux** :

- La mobilisation des financements publics en faveur de l'auto-réhabilitation accompagnée en obtenant son inscription dans les grands programmes de renouvellement urbain et de transition énergétique ;
- L'inscription de nos actions dans des marchés publics et privés ;
- La recherche de nouveaux appuis du secteur privé en faisant appel à la responsabilité sociale et environnementale (RSE) des entreprises ;
- Une stratégie de collecte de fonds auprès du grand public couplée au développement de notre notoriété.

ACCOMPAGNER ENCORE PLUS LES JEUNES ET SOUTENIR LEURS INITIATIVES

Ce deuxième objectif consiste à renforcer et à coordonner les actions envers la jeunesse, qu'ils soient habitants ou volontaires. La société française n'accorde pas facilement une place aux jeunes, dès lors qu'ils ont des ressources insuffisantes, un parcours scolaire non rectiligne ou tout simplement un prénom qui discrimine. Pourtant, ces jeunes sont source d'enthousiasme, d'énergie et d'innovation même s'ils ont parfois besoin d'être accompagnés pour se construire. En mettant en avant une priorité jeunesse dans ce projet politique, il s'agit de penser de façon intégrée toutes les actions à destination des jeunes, habitants comme volontaires.

Croiser les origines

La capacité des Compagnons Bâtisseurs à rassembler et faire se rencontrer des jeunes de milieux différents instaure une vraie mixité sociale au sein de l'association. Leur action soutient directement de **jeunes enfants et adolescents dans les ménages accompagnés**, souvent au sein de familles monoparentales. **Des volontaires en service civique e**t des **volontaires européens** interviennent sur leurs chantiers où ils acquièrent expérience et maturité ce qui facilite leur insertion professionnelle. Les Compagnons Bâtisseurs sont particulièrement attentifs à la diversité de leurs formations, afin d'intégrer au mieux ceux qui ont quitté tôt le système scolaire.

Accompagner les jeunes dans leur logement et parcours professionnel

Rassurés par l'entraide reçue par leur famille, les enfants des familles accompagnées voient l**eurs conditions de vie et de travail scolaire** s'améliorer et la capacité d'agir de leurs parents s'accroître.

Les Compagnons Bâtisseurs peuvent leur apporter plus, par exemple en proposant des activités spécifiques aux enfants des familles accompagnées, en intégrant les plus grands au chantier, en organisant des ateliers collectifs à destination d'enfants ou d'adolescents. Pour aller plus loin, des partenariats spécifiques avec des écoles, des associations spécialisées et des centres d'hébergement pour mineurs peuvent aussi être développés.

De jeunes gens entrant dans **leurs premiers logements** autonomes sont la cible d'actions spécifiques dans certaines régions ; il est important de les développer, à destination de jeunes travailleurs, étudiants ou de jeunes sans emploi. Les volontaires accueillis sont de plus en plus nombreux dans cette étape précieuse pour **leur entrée dans la vie active**, qu'ils soient en service civique ou européens. Il faut redoubler d'attention à la qualité de leur tutorat, à un taux suffisant d'encadrement, comme à leur logement et à leur mobilité entre régions et à l'international.

Il faut aussi mieux les intégrer dans la gouvernance des associations régionales et nationale.

La dynamique générée par l'accompagnement des CB doit être mise à profit pour engager des parcours de qualification. Pour tous ces jeunes, **la formation est la clé** de la réussite de leur insertion professionnelle.

Promouvoir l'engagement des jeunes et soutenir leurs initiatives

Tous les jeunes ont la possibilité, via notre action, de s'entraider et de partager leurs expériences.
Il faut mieux percevoir leurs compétences, leur faire davantage confiance et leur donner la possibilité de s'investir dans des projets tout en les accompagnant.

Co-évaluer avec les volontaires ce que les Compagnons Bâtisseurs leur ont apporté – et ce qu'ils ont apporté aux Mouvement permettra d'améliorer leur accueil.

Un maintien des liens avec les anciens volontaires, via les réseaux sociaux et des réunions physiques, et un meilleur suivi de leur devenir sont des objectifs importants.

D'anciens volontaires peuvent devenir des bénévoles et les volontaires européens peuvent faciliter la mise en place de futures collaborations internationales.

RENFORCER NOS CAPACITES D'INNOVATION SOCIO TECHNIQUES

Les Compagnons Bâtisseurs sont de bons professionnels, à l'affût des meilleures techniques pour en faire bénéficier les habitants et pour les partager avec eux. L'innovation exige une capacité d'adaptation aux contextes et aux spécificités territoriales, pour apporter de nouvelles réponses aux personnes accompagnées. De nouveaux enjeux apparaissent ou se renforcent : il faut y faire face, en travaillant mieux et autrement si nécessaire.

Vaincre la précarité énergétique

L**a précarité énergétique** est l'un des problèmes majeurs auxquels les ménages pauvres font face dans leur logement. Le plan **Rénovation énergétique** des bâtiments de 2018 prévoit d'isoler 150 000 logements de ménages en précarité énergétique par an. L'auto-réhabilitation accompagnée permet aux ménages les plus pauvres d'y participer car elle rend possible des travaux trop coûteux autrement. Il est indispensable que l'apport en travail des familles soit reconnu et que la solidarité et l'entraide puissent compenser les « restes à charge » prohibitifs pour elles. Il faut donc que les Compagnons Bâtisseurs trouvent le modèle économique qui le permette.

Prévoir le changement climatique

Le **changement climatique** viendra exacerber les problèmes de précarité énergétique : il faudra dans certaines régions lutter tant contre la chaleur que le froid. Les dérèglements climatiques induisent davantage de p**hénomènes météorologiques** extrêmes.

Les Compagnons Bâtisseurs ont développé, en particulier à Saint Martin, une expertise en situation de **post-catastrophe** qui leur permet d'accompagner des habitants et restaurer avec eux un habitat durable, dans le respect des normes, prouvant ainsi les capacités de résilience des populations. De telles compétences ont de fortes chances d'être de nouveau sollicitées à l'avenir.

Accompagner l'ACA

Face aux tensions sociales, migratoires et économiques auxquelles sont confrontés certains territoires métropolitains et ultramarins, l'auto-construction peut être une solution. Elle exige des capacités techniques mais, plus encore, impose de s'inscrire dans une dynamique collaborative avec la maîtrise d'œuvre, les aménageurs et même la sphère politique pour réévaluer les normes qui autoriseront une telle approche. Cette approche de l'auto-construction doit suivre une logique d'expérimentation et de recherche-action permettant de valider des modèles organisationnels et constructifs.

Entrer dans l'économie circulaire

La plateforme Solibat 2.0, en évitant le gaspillage de matériaux, fait déjà prendre aux Compagnons Bâtisseurs la voie de l'économie circulaire et d'une **activité bas-carbone.** Avec le même souci d'économie de matériaux et d'énergie, il faut réduire notre impact environnemental, en utilisant des **matériaux bio-sourcés** et en **réduisant les déchets et les déplacements**. Il faut également davantage mobiliser **des énergies renouvelables.**

Mieux prendre en compte la santé, le handicap et le vieillissement

D'autres évolutions de la société se dessinent. Les Compagnons Bâtisseurs doivent développer une expertise spécifique en matière de **handicap** et de **vieillissement.** De manière générale, l'amélioration de leur habitat et leur implication directe dans la mise en œuvre des travaux ont un effet très positif sur la santé des habitants.

Evaluer l'impact de notre action

Il faut développer des outils fiables permettant l'an**alyse de notre activité** et l'évaluation de **son impact social,** dans le prolongement du travail déjà en cours sur des indicateurs d'activité. Partagés par tous et bien associés aux objectifs stratégiques et opérationnels du projet des Compagnons Bâtisseurs, ils permettent à la fois de mieux cerner ils permettent à la fois de mieux cerne, les conditions de l'activité et de mieux l'argumenter.

L'**évaluation des coûts évités** par notre action - en termes d'entretien du patrimoine des bailleurs sociaux, par exemple - est particulièrement importante à mettre en œuvre. Calculer l'apport en travail des habitants et surtout obtenir sa reconnaissance.

Renforcer la formation

Toutes ces évolutions appellent une importante activité de **formation**. Celle-ci doit s'appuyer sur des **documents référentiels** des activités, dont plusieurs sont déjà établis
Il s'agira d'une part de formation interne au Mouvement, à destination des salariés, des bénévoles et des volontaires, afin de mieux partager les innovations qui se développent dans toutes les associations régionales.
Il faudra aussi accroître l'activité de formation externe, à l'exemple de ce qui a été développé au sein du Réseau Pluriel de l'Accompagnement à l'Auto-Réhabilitation (RePAAR).



CULTIVER LA COMMUNAUTE DE LUTTE CONTRE LE MAL-LOGEMENT

De nombreux citoyens et acteurs sociaux luttent contre la pauvreté et la mal-logement. Notre quatrième objectif est que les Compagnons Bâtisseurs s'insèrent mieux dans cette communauté large, composée d'associations et d'entreprises de l'économie sociale et solidaire (ESS) mais aussi de citoyens attentifs à l'injustice sociale. Il est aussi de renforcer et consolider les liens au sein même du Mouvement.

Multiplier les partenariats

Nombre de défis peuvent être mieux affrontés en **collaboration avec d'autres acteurs,** que ce soit dans le secteur du bâtiment ou dans d'autres secteurs qui impactent notre action (jeunesse, migration, numérique…).
Il faut développer davantage de collaborations avec d'autres grands acteurs associatifs du secteur (Fondation Abbé Pierre, ATD Quart Monde, …) et avec les acteurs de la recherche.
Des partenariats avec des entreprises, qu'elles soient du secteur de l'ESS ou non, des appels à du mécénat financier ou de compétence sont à développer. Le réseau RePAAR, qui regroupe des intervenants de l'ARA, représente un bon exemple d'ouverture vers les autres acteurs du domaine. Les collectivités territoriales sont également des partenaires naturels, dans la mise en œuvre des politiques sociales locales.
Dans ce contexte, **la communication externe** des Compagnons Bâtisseurs est un enjeu majeur. L'objectif est d'être plus présents et plus actifs dans le débat national autour du logement, d'être mieux identifiés par nos partenaires, enfin d'être mieux connus et mieux soutenus par la générosité du public.
La richesse et la force principale des Compagnons Bâtisseurs, ce sont les femmes et les hommes qui cheminent avec nous, qu'ils soient **bénévoles, salariés ou volontaires**, grâce à leurs capacités à travailler ensemble, à écouter, à s'associer, à entraîner les autres.

Consolider le Mouvement Compagnons Bâtisseurs

Les collaborations et échanges au sein du Mouvement des Compagnons Bâtisseurs, entre les associations régionales et avec l'ANCB sont à renforcer. Chaque région développe des activités innovantes, trouve des solutions spécifiques à des problèmes, sociaux ou techniques, de gestion ou de gouvernance, souvent communs à tous, et ces solutions méritent d'être mieux partagées - les formations en sont une excellente occasion.
Au sein des Associations, tant régionales que nationale, la **« gestion des ressources humaines »** a besoin d'être améliorée, afin de mobiliser au mieux les forces de tous. Là encore, la formation joue un rôle primordial de professionnalisation pour améliorer la qualification des salariés et leur permettre de suivre l'évolution de leurs métiers - qui doivent être mieux reconnus. Le rôle des **bénévoles** dans la gouvernance des associations est central mais leur place dans l'activité quotidienne est à renforcer dans la tenue des ateliers de quartier et des bricothèques, le suivi des familles après l'intervention, le maintien des liens avec d'autres associations, l'animation d'un réseau des anciens, etc. Des formations et un parcours d'intégration, aideront à leur meilleure intégration. Le respect de la **parité** entre femmes et hommes doit être recherchée, dans l'environnement de travail mais aussi au niveau de la gouvernance des Compagnons Bâtisseurs.

REJOIGNEZ-NOUS SUR LES RESEAUX SOCIAUX !

Association Nationale des Compagnons Bâtisseurs (siège)
22 rue de la Donelière, 35000 Rennes
cbnational@compagnonsbatisseurs.eu
Tél : 02 99 02 60 90
www.compagnonsbatisseurs.eu