compagnons bâtisseurs

ASSOCIATION NATIONALE



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023

SOMMAIRE

Le Mouvement Compagnons Bâtisseurs - Cartographie et chiffres-clefs 2023 — p. 4-5

I. ACTIONS D'AMÉLIORATION DE L'HABITAT — p. 6-9

1. Cohésion des territoires et amélioration du cadre de vie

- Les ateliers de quartier et tiers-lieux — p. 6
- L'accompagnement des copropriétés dégradées — p. 7
- Le développement de la flotte des Bricobus — p. 7

2. Habitat indigne et rénovation énergétique

- L'ARA contre l'habitat indigne — p. 8
- L'ARA en soutien des projets de rénovation énergétique — p. 8
- Le Fonds d'intervention Compagnons Bâtisseurs — p. 9
- L'économie circulaire au service de la rénovation de l'habitat — p. 9

II. ENGAGEMENT, COMPÉTENCES ET INCLUSION — p. 10-14

1. Accompagner les jeunes grâce au volontariat

- Service Civique et Volontariat Européen — p. 10
- Encourager la mobilité interrégionale et européenne — p. 11
- Les chantiers solidaires — p. 12

2. Insertion et inclusion

- Chantiers et ateliers d'IAE — p. 12
- Le projet Horizon — p. 13

3. Renforcer les capacités professionnelles et l'innovation sociotechnique

- La filière de formation de l'ANCB — p. 14
- La certification France Compétences — p. 14

III. L'ANCB :UNE TÊTE DE RÉSEAU DU MOUVEMENT — p. 15-19

1. Des fonctions support en soutien

- Systèmes d'information et contrôle de gestion — p. 15
- Communication — p. 16
- Représentation et plaidoyer — p. 17

2. Développement territorial

- Régions Grand-Est et Martinique — p. 17
- La coordination des activités ultramarines du Mouvement — p. 17

3. Les entités régionales incubées par l'ANCB — p. 18-19

- Antennes des Pays-de-la-Loire, Guyane, et Guadeloupe - Établissement de Saint-Martin

Partenariats publics et privés — p. 20-21

Gouvernance et vie associative — p. 22

CONCLUSION ET PERSPECTIVES — p. 23

RAPPORT MORAL

Suzanne DE CHEVEIGNÉ
Présidente de l'ANCB



L'année 2023 a été, une fois de plus, une année difficile pour les personnes en situation de fragilité économique et sociale, avec une crise majeure du logement qui a éclaté au grand jour. Il est devenu de plus en plus compliqué de se loger lorsque l'on dispose d'un budget restreint et, dans le même temps, l'inflation a eu un fort impact sur les factures d'énergie. Nos associations partenaires du Collectif des Associations Unies nous signalent une augmentation des expulsions et le médiateur de l'énergie s'inquiète de celle des impayés de factures. Le renforcement de notre action est d'autant plus nécessaire - même si elle peut nous paraître toujours insuffisante, vu l'ampleur de la tâche.

Au moment où nous souhaiterions renforcer notre activité, toutes les associations du Mouvement Compagnons Bâtisseurs ressentent plus ou moins de tensions chez leurs financeurs publics, signe que les difficultés économiques se font sentir dans de nombreux secteurs de la société. Il est d'autant plus important de nous « serrer les coudes » au sein du Mouvement, en faisant preuve d'une grande solidarité mais aussi d'une grande efficacité. Tous les Compagnonnes et Compagnons, salarié·es, volontaires et bénévoles, y contribuent, et le Mouvement a bien besoin de toutes ces forces. Mais j'insisterai ici sur la responsabilité toute particulière des bénévoles et sur la difficulté de leur charge. La taille de nos associations va croissant et de nouvelles ont vocation à se créer. Les compétences et la vigilance des bénévoles, aux côtés des salarié·es dans leur action quotidienne, permet le maintien de l'équilibre « magique », propre au monde associatif, entre la gouvernance et l'opérationnel. Il est important de renforcer leur soutien. Un groupe de Présidents des associations a été créé en 2023, qui renforce les échanges transversaux, et cette année 2024 verra enfin une reprise intensive de l'offre de formation à qui leur est destinée.

L'année 2023 a été bien sûr été une année clé pour les Compagnons Bâtisseurs, car elle nous a permis de construire l'essentiel de notre nouveau projet politique pour les années 2024-2028. Comme le précédent - et comme notre Charte - il est issu d'un long travail collectif de construction, de reprise et de modification, pour pouvoir enfin proposer un texte réellement co-construit et partagé pour adoption par notre Assemblée Générale cette année.

Notre nouveau projet politique est à la fois dans la continuité du précédent et dans la nouveauté. C'est ainsi que, par exemple, le changement climatique et la crise écologique, qui étaient déjà évoqués dans le précédent, ont pris un poids nouveau et majeur dans celui qui vient. L'économie circulaire et la rénovation énergétique sont devenues des enjeux majeurs. Pourtant, dans le même temps, il y a un réel risque que les personnes les plus vulnérables, aux logements les plus dégradés, soient laissés de côté. C'est typiquement là que les Compagnons Bâtisseurs ont toute leur place à les accompagner.

En d'autres termes, fidèles à eux-mêmes, les Compagnons Bâtisseurs se renouvellent mais aussi creusent leur sillon, au plus près des habitant·es. Nos terrains d'actions s'élargissent, nos méthodes s'affinent, nos partenariats se renforcent. Notre ouverture à l'international va croissant via des chantiers solidaires mais aussi par la multiplication d'échanges européens. Avec toute notre capacité d'adaptation de d'apprentissage, nous poursuivrons avec constance et obstination les buts que nous venons de nous fixer pour ces cinq prochaines années.

LE MOUVEMENT COMPAGNONS BÂTISSEURS

- Engagés depuis plus de 65 ans-

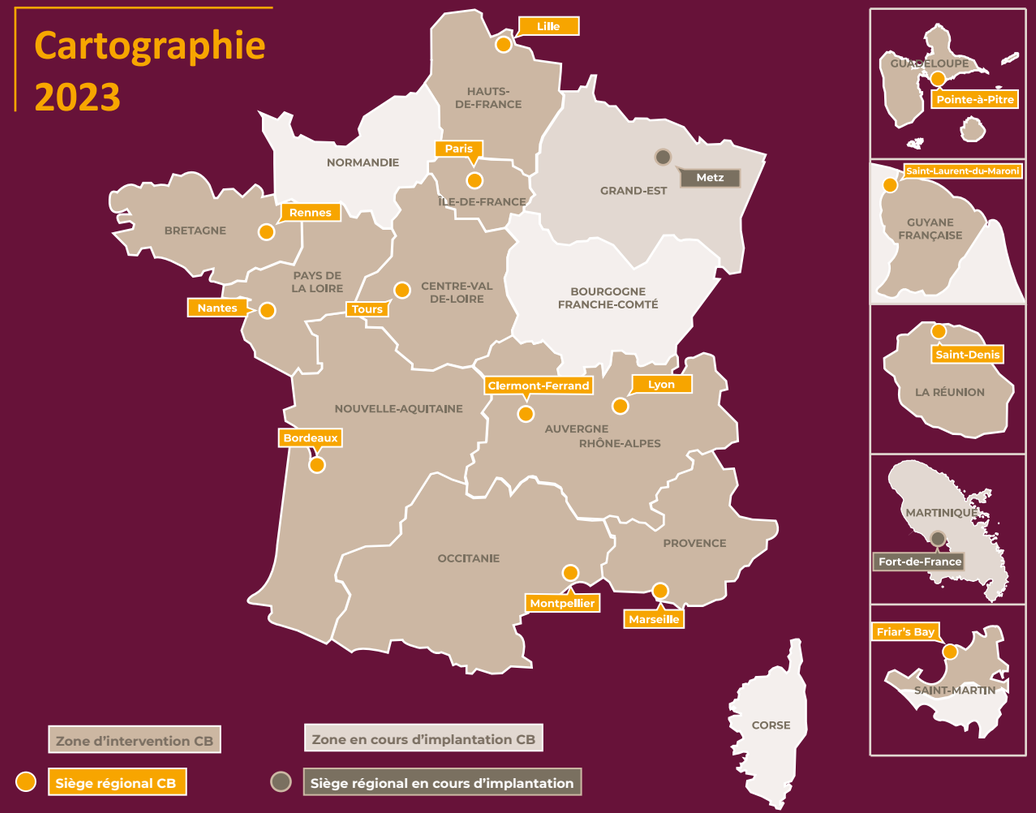
Les Compagnons Bâtisseurs accompagnent depuis plus de 65 ans des personnes en fragilité sociale et économique dans la rénovation ou la construction de leur logement. Leurs champs d'intervention sont l'**amélioration de l'habitat** et **l'inclusion socio-professionnelle**.

Le mouvement Compagnons Bâtisseurs couvre une grande partie du territoire français, aussi bien en Hexagone qu'en Outre-mer.

Il est composé en 2023 de **10 associations régionales autonomes** : Auvergne, Bretagne, Centre-Val de Loire, Hauts-de-France Île-de-France, La Réunion, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Provence, Rhône-Alpes.

Le mouvement compte également **3 antennes** et **1 établissement secondaire** rattachés à l'**ANCB** : Guadeloupe, Guyane, Pays de la Loire et Saint-Martin.

Cartographie 2023

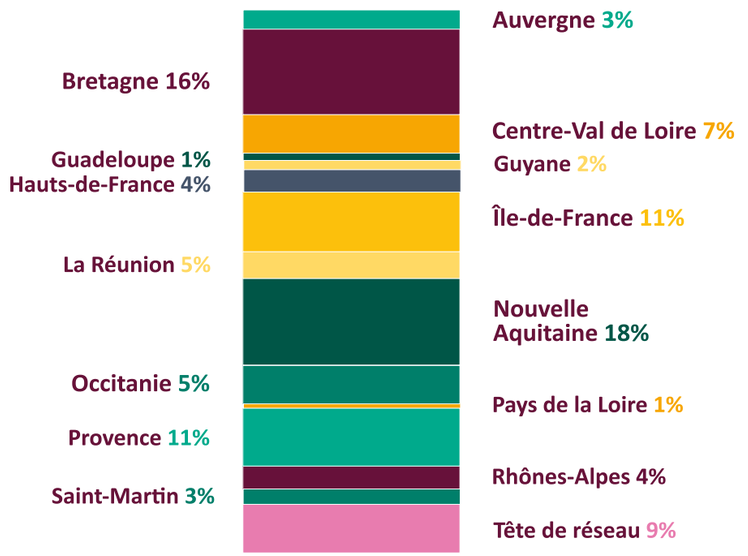


CHIFFRES-CLEFS 2023

377 salarié·es	**12 372** habitant·es accompagné·es	**549** bénévoles
162 salarié·es en insertion	**451** parcours Horizon	**179** volontaires

- **3 510** Interventions logement
- **5 217** Ménages accompagnés
- **1 520** Chantiers d'ARA
- **2 306** Animations collectives

RÉPARTITION DE LA PRODUCTION



+ 60%

de croissance de production sur la période du projet politique « Bâtir ensemble » 2018-2023



I. ACTIONS D'AMÉLIORATION DE L'HABITAT

1. COHÉSION DES TERRITOIRES ET AMÉLIORATION DU CADRE DE VIE

94 Ateliers de quartier et tiers-lieux

Atelier de quartier - tiers-lieu : des lieux au service des habitant·es

Avec plus de 90 lieux d'activités à l'échelle du territoire national, l'atelier de quartier constitue le socle de l'implantation territoriale du mouvement Compagnons Bâtisseurs. Hébergé au sein du patrimoine de bailleurs sociaux partenaires, il contribue à l'amélioration du cadre de vie en développant un registre varié d'interventions (chantiers ARA, dépannages pédagogiques, chantiers participatifs, animations collectives). Les Compagnons Bâtisseurs assument de facto un rôle d'interface entre les différentes parties prenantes (collectivités, bailleurs sociaux, institutions) en tant que tiers de confiance. En cultivant l'entraide et la convivialité urbaine via l'animation de lieux de proximité, les Compagnons Bâtisseurs contribuent à répondre aux enjeux du vivre ensemble.

Les Compagnons Bâtisseurs ont organisé en avril 2023 un évènement national pour dresser l'état des lieux des démarches engagées au sein des quartiers. Réunissant associations régionales et partenaires nationaux, le temps consacré a notamment permis d'évaluer l'impact des actions menées, de questionner les limites du modèle actuel et d'identifier de nouvelles perspectives d'intervention. Les échanges ont également permis de confronter le projet Compagnons Bâtisseurs à la vision des partenaires nationaux (Agence Nationale de la Cohésion des Territoires, Union sociale pour l'Habitat, bailleurs sociaux). Ce temps privilégié a ainsi contribué à démontrer la plus-value des actions, à consolider les liens existants et définir de nouvelles orientations partagées.

Les Compagnons Bâtisseurs ont mis en avant les réponses apportées aux nouveaux enjeux, qu'il s'agisse de la question du vieillissement (adaptation de l'habitat, renforcement du lien social), de la transformation écologique et sociale des territoires (réemploi, maitrise des usage, durabilité et partage des équipements) ou encore de la participation aux projets urbains (gestion de l'attente, l'ARA appliquée aux programmes d'intervention).

Réinterrogeant le modèle organisationnel, certaines associations choisissent d'expérimenter des cadres d'intervention plus collectifs comme les tiers-lieux. Ces initiatives, encouragées par les partenaires locaux, visent à favoriser l'attractivité des lieux et la diversité des publics par le partage des espaces entre différents intervenants. Elles viennent consolider les coopérations opérationnelles en développant de nouvelles synergies. C'est également l'occasion de requestionner le rôle des habitants en les associant de façon plus systématique à la conception et à la mise en œuvre des actions.

Une dizaine de projets sont actuellement en cours d'élaboration sous un format tiers-lieu. Ils viennent compléter le projet des Compagnons Bâtisseurs en investissant de nouvelles thématiques d'intervention (formation, autonomie) et ainsi renforcer l'impact social généré à l'échelle des quartiers.

L'accompagnement du redressement des copropriétés dégradées

Les formes les plus criantes de mal-logement se situent au sein de l'habitat privé. L'augmentation du nombre de copropriétés dégradées constitue actuellement un véritable enjeu à l'échelle des territoires, à la croisée de problématiques sociales, économiques et techniques.

Malgré la mise en œuvre d'intervention portant sur la solvabilisation des habitants et la réalisation de travaux, l'action publique demeure peu efficiente pour rompre avec le cycle de dégradation des copropriétés.

Face à cette problématique, les Compagnons Bâtisseurs ont développé des ateliers de quartier en copropriété pour accompagner le redressement de ces ensembles immobiliers dégradés. Les associations proposent des actions diverses visant la lutte contre l'habitat indigne (dépannages pédagogiques, chantiers ARA), la solvabilisation de la copropriété (chasses antifuites) mais également le développement de la convivialité et la prévention de la dégradation des communs (chantiers solidaires).

L'année 2023 a été marquée par une implication de l'ANCB sur cette question à travers la mise en œuvre d'un cycle de formation spécifique et d'une dotation financière pour accompagner l'amorçage de nouveaux projets. L'Association Nationale a également concrétisé un partenariat avec l'Agence Nationale de l'Habitat pour soutenir le développement des dispositifs GUSP, outil d'intervention contribuant à financer l'action des Compagnons Bâtisseurs sur le terrain.

Le développement de la flotte de Bricobus au service des différents enjeux territoriaux

Le Bricobus est un outil d'intervention mobile qui permet de déployer différentes actions en faveur de l'amélioration de l'habitat. Il s'attache à venir répondre aux situations complexes situées aux interstices de l'action publique. Pour favoriser le développement des Bricobus, les Compagnons Bâtisseurs s'appuient sur différents leviers opérationnels (convention locale, intégration aux dispositifs SLIME, OPAH, PIG, soutien du Fonds de Solidarité Logement) et proposent des réponses en phase avec les problématiques locales (précarité énergétique, vieillissement dans l'habitat, copropriétés dégradées), aussi bien en milieu rural qu'en secteur urbain.

Avec notamment le soutien de la Fondation Castorama, l'année 2023 a été marquée par un développement de la flotte Bricobus en appui à l'amorçage d'activité sur de nouveaux territoires. La polyvalence de l'outil permet de mener une diversité d'interventions sur un secteur relativement large et ainsi favoriser le repérage des ménages oubliés ou éloignés des dispositifs d'intervention publique.

Au cours de cette année, l'Association Nationale a répondu un appel à projets de l'ANCT portant sur le développement d'actions structurantes en milieu rural. La réponse du mouvement Compagnons Bâtisseurs a plus particulièrement porté sur la réalisation d'interventions en faveur du maintien dans le logement des personnes isolées mais également sur l'accompagnement de projets d'acquisition-amélioration des primo-accédants modestes pour favoriser une installation durable sur les territoires concernés.



44 Bricobus Compagnons Bâtisseurs

2. HABITAT INDIGNE ET RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE

L'AUTO-RÉHABILITATION ACCOMPAGNÉE

Une démarche adaptée à la lutte contre l'habitat indigne

Les interventions menées par les Compagnons Bâtisseurs au sein de l'habitat privé ciblent plus particulièrement les ménages modestes en situation de mal-logement. À la croisée des politiques sociales et de l'habitat, les démarches d'Auto-Réhabilitation Accompagnée (ARA) contribuent autant à améliorer les conditions de vie que la capacité d'agir des habitants en les rendant acteurs de leur projet de rénovation.

L'Association Nationale Compagnons Bâtisseurs a souhaité restituer en octobre 2023 auprès des différents partenaires nationaux (ANAH, DGALN, CNAF, Ministère des Solidarités) **une étude d'impact** réalisée par le Cabinet FORS, articulée autour de **3 grandes questions évaluatives** :

Qu'est-ce que l'ARA ?

Que produit cette démarche en termes d'impact ?

Quels sont les leviers de son développement à l'échelle nationale ?



« Je n'ai plus honte de notre logement, on est même fiers de montrer l'endroit, on laisse la porte ouverte alors qu'avant on fermait tout, la porte et les volets. »

« Les Compagnons Bâtisseurs m'ont aussi accompagné psychologiquement. Ça m'a vraiment fait plaisir. Ils m'ont dit « on va essayer de t'aider ». Quelqu'un qui vient, qui te soutient, ils m'ont mis à l'aise. »

- Ménages inteviewés dans le cadre de l'étude FORS -

L'évaluation a permis de mettre en évidence la philosophie d'intervention des Compagnons Bâtisseurs tournée vers les besoins non-couverts et les publics les plus éloignés des dispositifs. Cette étude a également été l'occasion de rappeler l'utilité globale de l'ARA, générant à la fois :

- **Une plus-value sociale** à travers des effets souvent déterminants en matière d'accès aux droits, d'estime de soi et de redynamisation ;
- **Une plus-value technique** en raison des compétences transmises lors de la réalisation des travaux ;
- **Une plus-value économique** en lien avec des coûts souvent moins élevés pour le ménage, du fait de la participation des habitants et des bénévoles, ainsi que des matériaux récupérés.

En soutien des projets de rénovation énergétique

La participation des Compagnons Bâtisseurs au programme Territoire Zéro Exclusion Energétique

Le mouvement Compagnons Bâtisseurs accompagne les propriétaires occupants modestes dans leur projet d'amélioration de l'habitat en ayant pour ambition affichée la rénovation complète et performante des logements dégradés.

Plusieurs associations régionales Compagnons Bâtisseurs participent en 2023 au programme CEE «Territoire Zéro Exclusion Energétique» visant l'accompagnement de propriétaires occupants modestes en situation de précarité énergétique vers des rénovations d'ampleur. Les Compagnons Bâtisseurs développent une ingénierie sociale, technique et financière pour les propriétaires occupants dans les différentes phases des projets afin de lever les freins, solvabiliser les programmes de travaux et suivre la bonne exécution des travaux menés.

L'ANCB a plus particulièrement contribué à la structuration opérationnelle du projet et a participé à la réalisation d'un programme de formation pour accompagner la montée en compétence des équipes engagées sur le projet.

4 salarié·es CB étaient présent·es à la 1ère session de formation.

La reconnaissance de l'ARA dans les missions de Mon Accompagnateur Rénov

Reconnu par le service public de la rénovation de l'habitat, l'accompagnement des projets d'Auto-Réhabilitation Accompagnée est possible dans le cadre des missions dévolues aux opérateurs « Mon Accompagnateur Rénov ». Ce dispositif entend confier à des opérateurs agréés les missions de suivi-accompagnement des projets de rénovation énergétique de propriétaires modestes.

L'année 2023 a représenté une année charnière pour entériner, sur les différents territoires, la participation des associations régionales Compagnons Bâtisseurs à la mise en œuvre de ce dispositif. L'ANCB a accompagné les associations régionales dans la constitution des dossiers d'agréments, développé un programme de formation adaptés aux nouvelles exigences de qualifications et produit différents outils à l'échelle du réseau (assurance, contrats).



Le fonds d'intervention ANCB

en soutien aux interventions Compagnons Bâtisseurs

Soutenu par de nombreux partenaires privés, l'Association Nationale Compagnons Bâtisseurs s'est dotée d'un fonds d'intervention pour soutenir la mise en œuvre des projets de rénovation énergétique.

Cet outil interne au mouvement Compagnons Bâtisseurs a permis notamment de favoriser la réalisation de projets en ARA, en réduisant le reste à charge des habitants ou favorisant les conditions de financement des accompagnements Compagnons Bâtisseurs.

26 projets financés en 2023

60 habitant·es bénéficiaires

86% de ménages « très modestes »

67% de rénovation d'ampleur

sortie de **11** passoires thermiques



L'économie circulaire au service de l'amélioration de l'habitat

Cette démarche se décline en premier lieu dans le cadre des projets de rénovation de logements par le recours aux plateformes antigaspi Soli'bât. Les Compagnons Bâtisseurs structurent à l'échelle d'un territoire la collecte, le stockage et la distribution de matériaux au bénéfice de ménages modestes dans le cadre de partenariats avec les enseignes de la GSB et les principaux producteurs nationaux.

Les démarches de réemploi s'inscrivent également dans le cadre des projets de renouvellement urbain pour favoriser l'exploitation des gisements de matériaux issus des déconstructions programmées.

En partenariat avec les bailleurs sociaux, les Compagnons Bâtisseurs réalisent des interventions ciblées reposant sur la demande effective des habitants pour valoriser matériaux et équipements dans le cadre de plateformes éphémères. Au-delà du stockage, les Compagnons Bâtisseurs développent une activité de reconditionnement et de transformation des matériaux pour qu'ils puissent être remobilisés en faveur de l'amélioration du cadre de vie.



II. ENGAGEMENT, COMPÉTENCES ET INCLUSION

1. ACCOMPAGNER LES JEUNES GRÂCE AU VOLONTARIAT

L'accueil de volontaires constitue une continuité historique dans le mouvement des Compagnons Bâtisseurs.

Sur le terrain, la présence de volontaires permet de concrétiser la démarche d'éducation populaire, en impliquant des personnes non professionnelles dans la réalisation des chantiers de rénovation.

Cela instaure également une ambiance plus conviviale, et permet d'éveiller la curiosité des personnes qui gravitent autour de nos interventions.



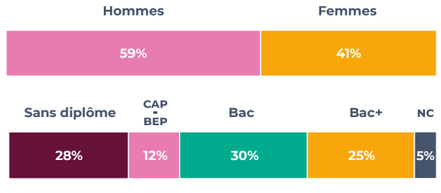
Les parcours de Service Civique et de Volontariat Européen

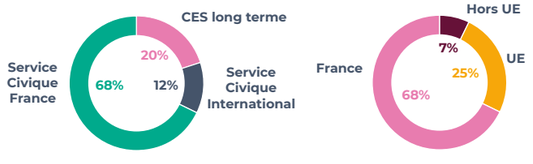
En 2023, davantage de volontaires ont été accueillis :

179 volontaires contre 167 en 2022 (+ 7.2%).

La mobilité internationale long-terme a encore augmenté puisque, dispositifs Service Civique International et Corps Européen de Solidarité confondus, 58 volontaires internationaux ont été accueillis. Parmi ces jeunes, 10 nationalités étaient représentées et 3,3% des volontaires en Service Civique étaient en situation de handicap (le double de la moyenne nationale).

Sans retrouver un volume d'accueil comparable à la période pré-Covid, les associations régionales reprennent progressivement un volume d'accueil de volontaires plus proche de leurs attentes.





En 2023...

✓ **Signature d'une convention entre l'ANCB et les Associations Régionales Compagnons Bâtisseurs, qui a pour objectif de fixer et renforcer le cadre du volontariat aux Compagnons Bâtisseurs** pour l'ensemble du réseau. Cette convention doit permettre de veiller au respect de l'agrément et des principes du volontariat (Service Civique et Corps Européen de Solidarité) par chaque association bénéficiant de l'agrément collectif Service Civique de l'ANCB, et d'harmoniser les pratiques qui y sont liées (horaires hebdomadaires, protocole de lutte contre les violences et harcèlements sexistes et sexuels (VHS), etc).

✓ **Participation de l'ANCB à deux projets de l'Association du Service Civique** s'étirant sur 2023-2024, visant à renforcer nos accueils et accompagnements de jeunes ayant moins d'opportunité, en accord avec le projet politique du mouvement CB.

- **L'accès à un parcours en Service Civique dans le cadre du Contrat d'engagement jeune (CEJ)**, en partenariat avec Concordia, Cotravaux, Le Club du Vieux Manoir, Études et Chantiers, Service Civil International, Solidarités Jeunesse et Union Rempart.
- **L'accompagnement de jeunes de la Protection Judiciaire de la Jeunesse (PJJ)**
  L'objectif est de créer un partenariat solide entre les Compagnons Bâtisseurs et la PJJ pour l'accueil de jeunes suivis par la PJJ au sein de nos équipes dans le cadre d'un parcours en Service Civique. Cet accompagnement fera l'objet d'un tutorat renforcé, pour s'adapter à leurs parcours spécifiques.

✓ **L'ANCB a aussi relancé son adhésion au réseau européen autour de la citoyenneté More Citizenship Network**, qui avait été mis en pause durant les années Covid.

Ce réseau réunit des associations de jeunesse de toute l'Europe, et propose des supports d'implication variés à destination des jeunes (écriture d'articles publiés en papier et en ligne, formation autour des objectifs de développement durable, livestream pour la journée mondiale de la diversité culturelle etc.). Les volontaires peuvent se mobiliser selon leurs intérêts, et valoriser leurs actions.

✓ **En 2023, l'ANCB , en partenariat avec les Compagnons Bâtisseurs Belgique, s'est impliquée dans un projet européen Erasmus+ intitulé C.L.I.C** *« Coordinating Locally to Initiate More Changes within the European Solidarity Corps »*, (« se coordonner au local pour initier des changements ») pour le programme du Corps Européen de Solidarité.

Ce projet mobilise 10 associations de 9 pays d'Europe sur 3 ans (2023-2025), qui sont coordinatrices de l'accueil de volontaires européens en CES, et bien identifiées au niveau national et européen.



Encourager la mobilité interrégionale et européenne

De nombreuses mobilités interrégionales ont eu lieu : les volontaires se rendent dans une autre association Compagnons Bâtisseurs pendant 1 à 2 semaines pour découvrir comment le projet associatif s'applique et se vit dans un autre territoire, soit pour participer aux activités habituelles de l'association (ARA) soit pour des chantiers solidaires particuliers.

À la marge, certaines missions internationales court-terme CES existent mais elles sont toujours exceptionnelles et s'inscrivent plutôt dans une dynamique de parcours pour des jeunes ayant moins d'opportunités ; il y en a eu 3 en 2023.

Le projet Alter Mayouri est un Corps Européen de Solidarité d'équipe organisé à Maripasoula, en Guyane, pour 10 jeunes et 2 accompagnateur·ices, soutenus par une équipe locale très mobilisée.

Ce CES d'équipe a également réuni des jeunes de l'association locale Peupl'en Harmonie, ainsi que de jeunes belges issus de l'association partenaire Javva.

Cette action ciblait particulièrement les jeunes ayant moins d'opportunités. Les jeunes ont participé à différents chantiers de construction et de déconstruction, tout en vivant une expérience interculturelle unique.



Favoriser la mobilisation collective des jeunes volontaires avec les chantiers solidaires

Depuis plusieurs années, **l'ANCB profite de la tenue de son Assemblée Générale pour organiser des chantiers solidaires sur les jours précédents, afin de fédérer les acteurs du mouvement autour d'un évènement national**, et de rappeler la pertinence de ce type de mobilisation.

Ces activités sont valorisées par la réalisation de vidéos par les volontaires qui prennent part à l'action « web reporters » proposée en complément des activités classiques des associations Compagnons Bâtisseurs.

En 2023, **une semaine de chantiers solidaires** a été organisée en région parisienne dans le cadre des 10 ans des CB Île-de-France, et de l'Assemblée Générale de l'ANCB. Une trentaine de volontaires ont ainsi oeuvré sur **5 chantiers solidaires utiles à la population locale**.



Nadia Bellaoui, Présidente de l'Agence du Service Civique lors de sa visite sur le chantier pour rencontrer et échanger avec les volontaires.

- Aménagement d'une friche dans le quartier Paris-Python (20e arr.)
- Installation d'un escalier d'accès au tramway à Clichy-sous-Bois (93)
- Création de tables et aménagement d'une place d'un QPV de Sarcelles (95)
- Rénovation et aménagement d'ateliers de quartier à Fontenay-sous-Bois (94) et Bobigny (93)

2. INSERTION ET INCLUSION

Les ateliers et chantiers d'insertion par l'activité économique (I.A.E)

FOCUS SUR QUELQUES ACTIONS D'IAE DES COMPAGNONS BÂTISSEURS

***Premières heures en chantier* - CB Bretagne**

Ce programme permet à des personnes en situation de très grande exclusion, essentiellement à la rue ou en CHU, d'engager un parcours d'insertion en entrant dans un chantier d'insertion et en accédant à un hébergement. Les objectifs du chantier d'insertion premières heures : remobiliser des publics très éloignés de l'emploi via un contrat de travail adapté et évolutif en nombre d'heure, accueillir des personnes qui souhaitent reprendre une activité, mais qui ont besoin que cette reprise se fasse progressivement, pour reprendre confiance en eux et éviter les échecs de parcours.

Les supports d'activité sont les suivants : travail du bois en atelier, construction de mobiliers en palette, etc.

Les CBB ont accompagné 84 personnes socialement et professionnellement au sein des 7 chantiers d'insertion qu'ils mettent en œuvre sur le département d'Ille et Vilaine.

***Charpente - toiture 1 toit pour toi* - CB Saint-Martin**

Afin de poursuivre les interventions engagées dans le cadre du programme « 1 toit pour toi » et répondre aux besoins en matière de réfection-consolidation des toitures endommagées voire détruites par le cyclone, les CB Saint Martin interviennent auprès des familles sinistrées au travers d'une action IAE.

L'enjeu est de contribuer à l'insertion sociale et professionnelle des publics éloignés de l'emploi à Saint-Martin. Ainsi l'objectif est à la fois de répondre aux besoins des habitants sinistrés, mais également d'accompagner les personnes éloignées de l'emploi sur un volet socio-professionnel.

Afin de développer sa capacité d'action face aux situations de mal logement sur le territoire, le support d'activité de l'ACI fera l'objet d'une extension dès la rentrée 2024, et sera, nous l'espérons en mesure d'intervenir sur des programmes de réhabilitation plus complets.

16 | **Ateliers et chantiers d'insertion**
161 | **Salarié·es en insertion**

***Bâti'Toi* - CB Centre Val de Loire**

Cet ACI s'appuie sur l'activité second œuvre du bâtiment, au travers principalement de chantiers de réhabilitation en peinture de logements et espaces communs de bâtiments collectifs. Des partenariats ont été tissés avec des bailleurs sociaux ou associations qui lui confient des chantiers régulièrement. De plus, une volonté de mixer les publics avec les activités élargies des Compagnons Bâtisseurs, fait émerger des expériences de mise à disposition de personnels auprès des animateurs techniques sur des microchantiers, chantiers de mutations ou autres chantiers solidaires. Cette démarche permet au salarié d'explorer un spectre plus large des activités du bâtiment, de la solidarité ou du respect de l'environnement. Le modèle économique de l'ACI nécessite de consolider l'activité en s'appuyant sur l'activité élargie des Compagnons Bâtisseurs CVL, notamment sur la valorisation des déchets du bâtiment et de l'économie circulaire au travers de Soli'bât (Plateforme logistique de Réemploi).

***Soli'bât Gironde* - CB Nouvelle Aquitaine**

Depuis de nombreuses années, l'insertion par l'activité économique, au travers des chantiers d'insertion, occupe une place importante dans les activités des Compagnons Bâtisseurs en Gironde. L'association accompagne plusieurs équipes IAE, dont l'action SOLI'BAT Gironde. Ce chantier d'insertion se met en œuvre dans un écosystème « réemploi bâtiment ». La plateforme Soli'bat coopère avec l'association FLIP (AMO réemploi et réutilisation des ressources en bois) et la fabrique de Bordeaux Métropole. L'action est organisée et structurée en deux équipes : l'une consacrée aux chantiers d'insertion et l'autres principalement en charge de la gestion de la plateforme Soli'bat.



Le projet Horizon

Horizon vise à renforcer l'accompagnement individuel des habitants afin de restaurer leur capacité d'agir en vue d'une inclusion complète y compris jusqu'à l'emploi.

Cette expérimentation a été lancée opérationnellement en mai 2020 en réponse à l'appel à projets « *100% inclusion, la fabrique de la remobilisation* » lancé par le Ministère du Travail dans le cadre du Plan d'Investissement dans les Compétences (PIC).

Elle devait initialement prendre fin au 30 avril 2023,mais son terme a été repoussé au 31 décembre 2024.

451 personnes ont engagé un parcours Horizon avec les Compagnons Bâtisseurs
au 31.12.2023

Après plus de 3 ans d'expérimentation, constat est fait que les habitant·es accompagné·es cumulent tous initialement **plus de 2 freins périphériques à l'emploi**, dont certains restent non-identifiés jusque tard dans le parcours.

En dépit de ces situations complexes, Horizon a largement réussi à remobiliser et préparer ces personnes à une réorientation vers des partenaires préexistants et spécialisés pour qu'ils puissent ensuite continuer leur parcours jusqu'à la formation et l'emploi.

D'après des indicateurs d'évolution de la situation des personnes, élaborés en co-construction avec les animatrices Horizon, on observe de nettes améliorations chez la majorité des habitant·es accompagné·es :

- **65%** ont amélioré leur **rapport aux institutions**
- **57%** ont amélioré leur **rapport au travail**
- **54%** ont amélioré leur **autonomie dans la vie quotidienne**
- **59%** ont amélioré leur **vie sociale**
- **60%** ont amélioré leur **estime de soi**

En termes de sorties, les objectifs sont remplis et pourraient être réévalués positivement car ils ne concernent que les personnes dont on connaît la poursuite du parcours, celles dont la situation nous est inconnue pouvant aussi avoir trouvé un emploi, une formation ou un autre dispositif plus adapté.

22% de sorties en emploi durable (CDI et CDD de plus de 6 mois), par rapport à un objectif de 18% dans la convention avec le Ministère du Travail.



Associations Compagnons Bâtisseurs porteuses du projet

L'ANCB pour ses antennes en **Guyane, Pays de la Loire et Saint-Martin**
Les **Compagnons Bâtisseurs Bretagne**
Les **Compagnons Bâtisseurs Nouvelle Aquitaine**
Les **Compagnons Bâtisseurs Île-de-France**
Les **Compagnons Bâtisseurs La Réunion**



ACTIONS STRUCTURANT LE PARCOURS HORIZON

Activités de remobilisation

Elles favorisent la prise de confiance, la revalorisation de l'estime de soi, la socialisation. On retrouve bien sûr l'Auto-Réhabilitation Accompagnée (ARA), mais aussi des actions Habit'Art (activités artistiques et culturelles liées à la dimension du chantier, du logement et du sentiment d'habiter), et aussi les actions de mobilité qui visent à sortir de son quartier, aller sur un chantier dans une autre région CB.

Activités autour de l'acquisition ou la reconnaissance des compétences

L'objectif est d'acquérir des compétences et/ou de prendre conscience de ses propres compétences. L'ARA, les chantiers solidaires et les animations collectives sont des opportunités pour cela. La production d'un *book de chantier*, CV-photo des chantiers auxquels on a participé est également un moyen pour prendre conscience des compétences acquises.

Activités d'insertion professionnelle

Elles concernent directement la recherche d'une formation ou d'un emploi. Cela va des activités classiques (CV, lettre de motivation) à des stages, en passant par des visites d'entreprises ou la participation à des chantiers ou des sessions de découverte des métiers.

Le 5 décembre 2023, s'est tenue une réunion bilan de l'expérimentation Horizon. En présence des partenaires du projet, des Associations Régionales porteuses de projet et de quelques habitant·es accompagné·es, nous sommes revenus sur ces 3 années d'expérimentation. Afin de maintenir la dynamique interne qui s'est créée à l'occasion de ce projet, nous avons aussi pu échanger sur les perspectives du projet au sein du Mouvement.

Plusieurs pistes commencent à se dégager pour la poursuite d'Horizon après la fin du financement PIC, certaines Associations Régionales étant en attente de validation de financements par divers acteurs (FSE, région, département, etc).

3. RENFORCER LES CAPACITÉS PROFESSIONNELLES ET L'INNOVATION SOCIOTECHNIQUE

Développer une filière de formation et de qualification professionnelle aux métiers de l'ARA

En 2023, **l'organisme de formation de l'ANCB a assuré le bon déroulement des 20 formations de son catalogue**. Pour 4 de ces formations, les sessions ont été doublées.

17 de ces formations ont été assurées par des collaborateur·ices Compagnons Bâtisseurs.

Au total :

- **271** apprenants

24 sessions de formation

soit **44** jours de formation

92,2 % de taux de satisfaction

Qualiopi processus certifié

avec le soutien : uniformation

/ Développer l'ARA dans les politiques publiques
5 apprenants - 1 jour

/ Sécurisation électrique d'un logement dégradé
7 apprenants - 3 jours

/ Mener une action d'ARA dans le cadre d'une copropriété
12 apprenants - 1 jour

/ Odoo - développer son utilisation au sein des équipes
10 apprenants - 2 x 1 jour

/ Accompagner et écouter 26 apprenants - 2 jours

/ Maîtriser les outils de communication 13 apprenants - 4 jours

/ Monter et gérer des dossiers FSE 13 apprenants - 1 jour

/ Droit et habitat 13 apprenants - 2 jours

/ Conduire des projets associant la lutte contre la précarité énergétique et l'ARA 13 apprenants - 2 jours

/ Conduire des projets d'ARA avec des habitants PO
13 apprenants - 3 jours

/ Animer un collectif de chantier 25 apprenants - 2 x 2 jours

/ Formation de formateurs : créer un module de formation
9 apprenants - 1 jour

/ Santé et habitat 13 apprenants - 2 jours

/ Rénovation énergétique : aspects techniques de la conduite des interventions 10 apprenants - 4 jours

/ Sécurité sur les chantiers et réemploi des matériaux
28 apprenants - 2 x 2 jours

/ Accompagnement des jeunes 19 apprenants - 2 x 2 jours

/ Odoo - Tableaux de bord 6 apprenants - 1 jour

/ Contrôle interne - Maîtrise des risques financiers et administratifs 14 apprenants - 1 jour

/ ARA et adaptation handicap/vieillesse en Outre-mer
15 apprenants - 3 jours

/ Maîtriser la construction des budgets annuels 7 apprenants - 1 jour

Certification au Répertoire Spécifique de France Compétences

L'année 2023 a été également marquée par le dépôt d'une demande de certification au Répertoire Spécifique de France Compétences pour la compétence professionnelle

Accompagnement socio-technique d'actions individuelles et collectives d'auto réhabilitation autour de l'habitat

Cette certification vise à reconnaître les compétences de technicien·nes amené·es à conduire des chantiers d'amélioration de l'habitat où une partie des travaux est réalisée par les habitants eux-mêmes. Au-delà de leurs compétences techniques, les techniciens ont un rôle sur l'inclusion des personnes. On parle donc d'une intervention socio-technique.

Début 2024, nous avons reçu une réponse positive de France Compétence qui nous a inscrit au Registre spécifique de la formation professionnelle pour une durée de 3 ans.

Cette certification est une belle opportunité de promouvoir le métier d'animateur·ice socio-technique en interne, et de le faire découvrir en externe (notamment à un public jeune) .

Cette reconnaissance va permettre aux Compagnons Bâtisseurs de proposer un parcours de formation certifiant et de donner envie à des jeunes d'acquérir ces compétences pour valoriser leur parcours professionnel par la suite.

Il s'agit d'un enjeu important pour l'Association Nationale des Compagnons Bâtisseurs qui va organiser rapidement les différentes promotions de 2024 à 2026 avec la constitution des jurys, des tuteur·ices et des parcours de formation qui vont accompagner les postulant·es à cette certification.

FRANCE compétences CERTIFICATION enregistrée au Répertoire spécifique



III. L'ANCB, TÊTE DE RÉSEAU DU MOUVEMENT CB

1. LES FONCTIONS SUPPORT EN SOUTIEN AU RÉSEAU

L'Association Nationale accompagne le Mouvement Compagnons Bâtisseurs dans plusieurs domaines : la représentation, le partage de l'information, les valeurs, les stratégies, les modèles d'organisation et de fonctionnement, les pratiques professionnelles, etc.

Dans un contexte de changement d'échelle, avec une évolution importante de la taille humaine et financière de nos organisations, l'ANCB doit renforcer ses fonctions support et garantir une proximité avec l'ensemble de ses adhérents.

Cela a nécessité ces dernières années le développement et la mise en place d'outils numériques pour faciliter le travail de gestion, de suivi et de pilotage des activités, ainsi que le partage et la diffusion de l'information.



Système d'information et contrôle de gestion

ODOO - une solution intégrée de suivi de nos actions

Accessible par tous les salariés et bénévoles, le progiciel ODOO a vocation à améliorer la consolidation des indicateurs au sein des régions et du mouvement. Cet outil, lancé en 2021 et construit « sur mesure » grâce à la mobilisation de groupes de travail interrégionaux, est désormais utilisé quotidiennement par la plupart des associations régionales. 2023 aura vu le nombre de saisies doublé par rapport à l'année précédente.

Sharepoint - un outil interne de gestion documentaire

Afin d'optimiser la collaboration interne et favoriser un accès plus fluide aux informations au sein du Mouvement, la solution numérique Office 365 a été mise en place. Ce sont notamment les fonctionnalités du logiciel Sharepoint qui ont été exploitées afin d'organiser et structurer les données et informations de manière intuitive et facilitant le partage et la mise à jour, pour des pratiques de collaboration plus efficientes.

Dispositif d'autocontrôle - nouveau format et nouvelle dynamique

En 2023, les missions d'autocontrôle ont été étendues à l'ensemble des régions. Une formation au contrôle interne liée à ces missions a été réalisée avec un groupe composé d'une quinzaine de salariés issus des fonctions supports du mouvement. L'année 2024 verra la mise en place d'un nouveau modèle de rapport d'autocontrôle, plus graphique et pédagogique, avec des indicateurs révisés pour y intégrer de nouveaux axes comme la jeunesse, la vie associative ou la RSE.

Communication

Dans la continuité des efforts engagés les années précédentes, on observe que la communication s'est renforcée et professionnalisée, aussi bien à l'échelle nationale qu'au sein des associations régionales. Cela concerne autant la communication institutionnelle, les actions événementielles, les relations presse ou la communication digitale.

L'ANCB assure la **production de documents et modèles** servant de ressources pour les Associations Régionales, qui se les approprient et les adaptent à leurs besoins. Des lettres d'information thématiques ont été diffusées – en particulier le **CBinfo** (la lettre du mouvement CB) consacré à l'actualité dans les territoire d'Outre-mer du Mouvement.

En novembre 2023, l'ANCB et les Associations Régionales ont de nouveau participé à l'**organisation de la Journée Contre la Précarité Energétique**. Cette initiative de la Fondation Abbé Pierre a réuni cette année 24 structures pour une campagne de sensibilisation sur la précarité énergétique.

Cette année aura également vu la **réalisation de 2 vidéos consacrées aux actions des Compagnons Bâtisseurs**. La 1ère, tournée en Centre-Val de Loire, sur *l'ARA au service de la rénovation énergétique*, et la seconde tournée en Bretagne, sur *la mise en sécurité électrique*. Ces vidéos et beaucoup d'autres, sont en ligne sur notre chaine Youtube, Compagnons Bâtisseurs France.





Représentation nationale et plaidoyer

L'ANCB assure une fonction de représentation nationale du Mouvement Compagnons Bâtisseurs et de plaidoyer auprès des pouvoirs publics (ministères, initiations publiques, parlementaires, collectivités territoriales).

L'objectif est de promouvoir l'impact social de nos actions et de valoriser les plus values de l'Auto-Réhabilitation Accompagnée pour les habitants en situation de précarité.

Dans ce cadre, des représentants de plusieurs agences publiques et de ministères ont été rencontrés à cette fin, notamment : l'ANAH, l'ADEME, le Ministère des Outre-mer, la Direction Dénérale de l'Énergie et du Climat, le Pôle National de Lutte contre l'Habitat Indigne, l'Agence Nationale de Cohésion des Territoires, la Délégation Interministérielle à la lutte contre la Pauvreté, le Ministère du travail.

L'Association Nationale, représentée par Suzanne de Cheveigné, a été auditionnée par la commission d'enquête du Sénat à propos de l'efficacité des politiques publiques en matière de rénovation énergétique.

L'ANCB participe également et de manière active aux travaux de l'Observatoire Nationale de la Précarité Energétique (ONPE), du réseau international Alliance of European Voluntary Service Organisations, est membre du comité d'experts du SLIME, et siège au Comité Stratégique de l'Agence du Service Civique.

Collectifs dont nous sommes membres :

Collectif Stop Exclusion Énergétique

60 organisations de la solidarité, des territoires, de l'écologie, de l'économie et de la recherche, publiques et privées, sont engagées dans la lutte contre la précarité énergétique.

Collectif des Associations Unies

Collectif réunissant 39 associations nationales mobilisées contre le sans abrisme et le mal logement.

Pacte du Pouvoir de Vivre

Collectif d'organisations de la société civile unies, au niveau national et local, pour porter ensemble des réponses aux enjeux environnementaux, sociaux, économiques et démocratiques.

Réseau Cotravaux

Le but est de promouvoir l'action volontaire et de favoriser son développement sur l'ensemble du territoire national.

2. DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

L'implantation en Martinique



L'ANCB a relancé une phase de développement sur la Martinique, après une première tentative non poursuivie en 2020 à cause de la crise sanitaire. Une mission a donc été réalisée pour évaluer les conditions de mise en œuvre d'une activité Compagnons Bâtisseurs. Les deux principaux partenaires sollicitant le développement de l'ARA sur ce territoire ont ainsi été rencontrés : la CAF et la Ville de Fort-de-France. Ces échanges ont été l'occasion d'identifier les besoins du territoire et de préciser la stratégie d'implantation d'une future antenne Compagnons Bâtisseurs. Après une phase d'ingénierie consistant à proposer le projet le plus adapté aux besoins et au contexte, les différents partenaires des domaines de l'habitat et de la cohésion sociale ont été rencontrés puis invités à cofinancer un projet Bricobus. La Préfecture, la CAF, la CTM, la CACEM et l'Ademe ont répondu positivement et se sont engagés à soutenir l'émergence de ce premier projet lors d'une conférence des financeurs qui a eu lieu en octobre 2023.

L'implantation en Région Grand Est



En réponse aux sollicitations de différentes collectivités de la région Grand Est, l'ANCB mène depuis 2023 une action de développement territorial pour créer une nouvelle antenne à partir de deux territoires d'intervention, la Moselle et les Vosges.

Au regard des besoins locaux et des différents leviers mobilisables sur le territoire mosellan, les Compagnons Bâtisseurs entendent réaliser un programme d'action à destination des locataires du parc social en accompagnant notamment un projet de rénovation urbaine dans ses différentes phases (gestion de l'attente, relogement, accompagnement à la maîtrise d'usage). Sur le territoire des Vosges, les Compagnons Bâtisseurs ambitionnent de développer une action à l'échelle départementale via un Bricobus pour accompagner les propriétaires occupants en situation de précarité énergétique. La démarche est soutenue par les collectivités locales (département, Ville d'Epinal), les services de l'État et les organismes sociaux.



La coordination des activités ultramarines du Mouvement

L'Association Nationale s'est dotée d'une coordination ultramarine pour accompagner le pilotage des activités des antennes locales (Guadeloupe, Saint-Martin, Martinique et Guyane) mais également associer à ses réflexions l'association régionale de la Réunion. Cette coordination s'incarne à travers la désignation d'un groupe d'administrateurs en charge de la définition et du suivi de la stratégie Outre-mer.

L'année 2023 été marquée par :

- La formation des équipes ultramarines à l'adaptation des logements aux situations de dépendance :

Dans le cadre du renforcement des capacités professionnelles, l'ANCB a réalisé une formation sur les aspects techniques, sanitaires, sociaux et financiers des projets d'adaptation. Enjeu prioritaire des territoires ultramarin, l'accompagnement au vieillissement nécessite en effet le développement d'une expertise globale pour mener à bien les projets d'adaptation. Réunissant 15 salarié·es de l'ensemble des implantations ultramarines, la formation a été réalisée en Guyane à Saint-Laurent-du-Maroni par un ergothérapeute indépendant, en partenariat avec les services de l'État.

- Le programme de la Fondation de France sur la résilience des territoires ultramarins :

La combinaison des caractéristiques physiques et humaines confère aux territoires d'outre-mer des niveaux d'exposition beaucoup plus élevés aux risques naturels qu'en France hexagonale. En partenariat avec la Fondation de France, les Compagnons Bâtisseurs ont développé un réflexe « résilience » qu'ils appliquent désormais à l'ensemble de leurs interventions en faveur de l'amélioration de l'habitat (Ateliers de quartier, Bricobus, actions territoriales). Cette démarche vise le triple objectif d'atténuer les effets du changement climatique à l'œuvre, d'anticiper la survenue des différents types de catastrophes, et de traiter l'urgence en cas d'évènement majeur, en mettant les outils et les ressources du mouvement au service du territoire impacté.

Le programme initié en 2023 entend développer une culture partagée au sein du mouvement sur les aspects de résilience et préfigure de nouveaux formats d'intervention en phase avec l'évolution des enjeux locaux.



3. LES ENTITÉS RÉGIONALES INCUBÉES PAR L'ANCB

L'antenne des **PAYS-DE-LA-LOIRE**

36 Chantiers d'ARA

71 Actions collectives

88 Ménages accompagnés

48 Interventions logement

- Un Bricobus sillone les communes du département de la Loire-Atlantique pour accompagner les habitants en situation de mal logement.
- 2 Ateliers de quartier sur Nantes Métropole : un dans le quartier Bottières-Pin Sec à Nantes, et un autre dans le quartier du Château à Rezé.
- Une étude de faisabilité est en cours pour une implantation de Bricobus en Mayenne, projet mené sous l'égide du Conseil Départemental, avec un soutien complémentaire de la M.S.A.
- 14 accompagnements socio-professionnels ont été réalisés dans le cadre du projet Horizon, avec 6 sorties positives en emploi et/ou en formation. Un travail s'est engagé avec le Conseil Départemental de Loire-Atlantique afin d'assurer la continuité du projet, avec le soutien du FSE.
- Renouvellement de la convention inter-bailleurs pour une nouvelle période 2024-2026, avec le soutien du Fond de Soutien à l'Innovation des Entreprises Sociales pour l'Habitat.



L'antenne de **GUYANE**

43 Chantiers d'ARA

15 Actions collectives

43 Ménages accompagnés

43 Interventions logement

- Finalisation du projet OGRAL (Opération Groupée d'Amélioration Légère de l'Habitat) : 8 familles accompagnées.
- Mise en œuvre d'un projet Filière ARA - ACA sur l'ouest Guyanais en partenariat avec l'ADEME.
- Chantier de démolition-reconstruction d'une maison en ACA (Auto-Construction Accompagnée).
- Accompagnement de 14 jeunes dans leur parcours d'insertion socio-professionnelle.
- Lancement de 2 Bricobus en septembre 2023, qui ont pour objectifs de transmettre des compétences pour rendre les locataires autonomes sur la gestion de leur logement, et de favoriser la cohésion sociale et la solidarité en organisant des animations collectives avec des structures et assos locales.





© Eric LEON / Franceinfo



L'antenne de **GUADELOUPE**

7 Chantiers d'ARA

107 Actions collectives

31 Ménages accompagnés

22 Interventions logement



- 2 chantiers d'ARA dédiés à l'adaptation du logement liée à l'âge ou à une situation de handicap.
- Labellisation de l'antenne dans le cadre de la Cité Éducative sur la Communauté d'agglomération de Cap Excellence et sur la Communauté d'agglomération de Grand Sud Caraïbe.
- 1 nouveau champ d'action : réalisation d'enquêtes sociales auprès d'habitants sans droit ni titre exposés à un risque naturel prévisible menaçant gravement leur vie, afin d'établir un état des lieux précis et exhaustif en vue de leur relogement.



L'établissement secondaire de **SAINT-MARTIN**

62 Chantiers d'ARA

71 Actions collectives

64 Ménages accompagnés

62 Interventions logement

- Continuité du programme d'adaptation pour les personnes en perte d'autonomie ou en situation de handicap. En 2023, 7 adaptations réalisées au bénéfice de 10 ménages.
- 27 accompagnements d'ARA à *l'auto-sécurisation face au risque cyclonique* → prix de la Journée Nationale de la Résilience 2023 !
- En vue de proposer des actions favorisant la réalisation des projets de vie des habitants, création d'un tiers-lieu inclusif en lieu et place de l'AQ de quartier d'Orléans, avec le soutien de partenaires. Ce consortium a été lauréat de l'appel à projet DEFFINOV pour la création de tiers-lieux sur Saint-Martin.
- 14 salariés en insertion dans le cadre de l'ACI Charpente-toiture.



© Siva TOURE / SoualigaPost.com





PARTENAIRES PUBLICS ET PRIVÉS

Nous remercions l'ensemble de nos partenaires qui contribuent à la mise en oeuvre de nos projets, et nous permettent ainsi chaque jour, de manière très concrète, d'améliorer les conditions d'habitat et de favoriser l'inclusion sociale et l'insertion professionnelle des personnes que nous accompagnons.





334 656 € collectés

LA CAMPAGNE D'ARRONDI SOLIDAIRE

Pour la première fois, les Compagnons Bâtisseurs ont bénéficié de **L'ARRONDI solidaire**. Ce dispositif donne la possibilité à des particuliers, de donner de quelques centimes à quelques euros à une association par les paiements en ligne en magasins ou sur leurs bulletins de paie.

En partenariat avec l'agence Microdon et surtout les 144 magasins Leroy Merlin, nous avons pu mettre en place une campagne de don par l'arrondi en caisse au bénéfice de notre Mouvement.

Des affichettes ont été conçues en amont et affichées en magasin près des terminaux de paiement, pour informer le public sur l'action des Compagnons Bâtisseurs, avec un message simple qui a très bien fonctionné. Un support vidéo, plutôt destiné aux collaborateurs des enseignes Leroy-Merlin, a également été diffusé.

Le résultat est largement supérieur à l'objectif que nous nous étions fixés avec Leroy Merlin puisque **840 968 clients** ont apporté leur solidarité aux actions des Compagnons Bâtisseurs.

Les 334 656 € collectés seront entièrement affectés au Fonds d'intervention travaux ARA Compagnons Bâtisseurs à destination des ménages précaires, pour financer des travaux d'urgence, de la sortie d'insalubrité, des travaux de rénovation énergétique, etc.



GOUVERNANCE & VIE ASSOCIATIVE

Instances de gouvernance

La gouvernance de l'ANCB est majoritairement portée par les associations régionales Compagnons Bâtisseurs, et est assurée par son Assemblée Générale, son Conseil d'Administration et son Bureau.

Pour adhérer à l'ANCB, chaque association régionale doit signer la Charte Compagnons Bâtisseurs qui détermine les valeurs générales et les champs d'activité d'une association Compagnons Bâtisseurs.

L'Assemblée Générale 2023 a réuni les membres de l'Association Nationale Compagnons Bâtisseurs le vendredi 23 juin 2023 à Paris. Ils ont ainsi pu se prononcer sur le fonctionnement et les orientations stratégiques de la tête de réseau, et élire les deux administrateurs issus du collège des adhérents directs. Au cours de cette AG, plusieurs de nos membres nous ont interrogés sur l'éthique dans nos relations partenariales avec les entreprises. C'est un sujet qui sera donc travaillé en 2024 avec le Conseil d'Administration.

Lors de cette journée, les membres de l'association ont participé à une *fresque de la Précarité énergétique* afin de mieux comprendre et ressentir les enjeux liés à ce fléau qui touche des millions de Français.

En 2023, le Conseil d'administration s'est réuni 4 fois à Paris et une réunion s'est tenue en visio conférence. Le taux de participation au Conseil d'Administration est de plus de 76%. Depuis plusieurs années, nous avons le plaisir d'accueillir des Compagnon·es et des partenaires extérieurs qui viennent présenter et échanger avec les administrateurs sur une thématique en lien avec notre actualité et nos projets.

Ainsi, les CB Centre-Val de Loire ont présenté les enjeux de l'économie circulaire au service de l'amélioration de l'habitat, les CB Bretagne ont témoigné des difficultés pouvant être rencontrées par les salarié·es en charge de l'accompagnement social des ménages au regard de la conjoncture et du contexte socioéconomique, et les CB Île-de-France et Provence ont présenté leurs actions pour lutter contre le fléau des punaises de lit. Enfin, nous avons également pu échanger avec le Directeur général du réseau Cotravaux.

En étroite collaboration avec la Direction générale, le bureau de l'ANCB assure le fonctionnement courant de l'association dans le respect des décisions prises par le Conseil d'administration. En 2023, le Bureau s'est réuni 11 fois dont 5 réunions en présentiel à Paris.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

10 associations régionales
Volontaires
Salarié·es
Adhérents personnes physiques
Adhérents personnes morales

CONSEIL D'ADMINISTRATION

2 représentants par association régionale
2 représentants du collège des volontaires
2 représentants du collège des salariés
2 représentants des adhérents directs

Soit 26 administrateurs

BUREAU

Suzanne de CHEVEIGNÉ, Présidente
Jeanne HOMINAL, Trésorière
Patrick GACHET, Secrétaire
Brigitte BOITEUX, Membre
Denis CAIRON, Membre
Jean CESCAU, Membre
Bruno VILLETTE, Membre

Après une période de développement significative, dense et riche, le conseil d'administration a travaillé sur la révision des statuts de l'association et la rédaction d'un règlement intérieur. Les administrateurs ont souhaité revoir cet outil juridique afin qu'il réponde à l'évolution et à l'organisation de l'association. Un règlement intérieur viendra compléter les statuts et sera un outil pour le bon fonctionnement de l'Association Nationale Compagnons Bâtisseurs et plus largement pour le bon fonctionnement du Mouvement Compagnons Bâtisseurs.

Valorisation du bénévolat

Plusieurs bénévoles ont accompagné les salarié·es dans des groupes de travail qui se sont réunis en 2023 :

En 2023, l'engagement des bénévoles à l'ANCB a été évalué à **5 133 heures**, soit une valorisation économique à plus de **120 138 €**. À cela nous pouvons associer la forte implication des représentants de nos associations régionales au sein de nos instances.

• LE GROUPE **OUTRE-MER** • LE GROUPE **JEUNESSE ET VOLONTARIAT** • LE GROUPE **RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE**

La démarche collective du projet politique

Ce document doit être l'aboutissement d'une démarche d'élaboration participative et contributive avec les professionnels, les bénévoles, les volontaires et les habitants. Pour confronter les idées, coconstruire une vision de notre projet pour les prochaines années, la Présidente de l'association, la direction générale et des membres du bureau ont réalisé un « tour de France » des Compagnon·nes.

Que ce soit en Hexagone ou en Outre-mer, les Compagnons et Compagnonnes auront contribué à la réécriture de ce projet avec pour objectif de concevoir une dernière étape participative : la journée des salariés d'octobre 2024. Point d'orgue de la démarche, celle-ci devrait rassembler près de 400 salarié·es et administrateurs.

CONCLUSION ET PERSPECTIVES

Alexandre LAGOGUÉ
Directeur de l'ANCB



« **L'année 2023 marque la fin de période quinquennale du projet politique « Bâtir Ensemble »**, dont l'ambition 2018-2023 se déclinait autour de 4 objectifs :

- Étendre, diversifier et intensifier notre action,
- Accompagner encore plus les jeunes et soutenir leurs initiatives,
- Renforcer nos capacités d'innovation socio-techniques,
- Cultiver la communauté du mal logement.

Cette période a permis de renforcer l'action des Compagnons Bâtisseurs et, nous le constatons, d'accroître la notoriété de notre Mouvement.

Notre impact s'amplifie ! C'est le fruit d'un travail engagé depuis plus de 10 ans et qui nous permet aujourd'hui d'être présents sur 15 régions en Hexagone et en Outre-Mer, de représenter activement notre Mouvement et ainsi promouvoir la valeur ajoutée de l'ARA auprès de nos partenaires, d'avoir réalisé 7 500 chantiers d'ARA, et accueilli 990 volontaires sur les 5 dernières années, de proposer une offre de formation qualitative et adaptée à nos métiers, et depuis peu de proposer une certification de compétences pour l'accompagnement socio-technique d'actions individuelles et collectives d'auto réhabilitation autour de l'habitat, reconnue par France Compétences.

2023, une année riche qui a confirmé l'atteinte des objectifs que nous nous étions fixés ensemble il y a 5 ans et qui confirme que nous sommes aujourd'hui prêts à afficher de nouvelles ambitions et franchir un nouveau cap.

VERS UN NOUVEAU PROJET POLITIQUE

Réécrire le projet politique a constitué un moment riche en rencontres et en échanges avec les Compagnon·nes. Destiné à être porté par toutes les entités régionales du Mouvement, tous les Compagnon·nes qu'ils soient bénévoles, professionnels ou volontaires, le projet politique 2024 – 2028 sera le fruit d'un tour de France et de plusieurs mois d'échanges, de débats et d'expression avec celles et ceux qui contribuent quotidiennement à la mise en œuvre de nos actions et à la vie de notre Mouvement.

Dans la continuité des précédents projets politiques, il donnera le cap à suivre pour les cinq prochaines années en prenant en compte notre analyse des priorités et des évolutions de la société. Il affichera les principes et les valeurs de notre charte qui guident les orientations politiques et stratégiques retenues pour agir pour la dignité des personnes et la dignité des logements. Il aura pour vocation de guider les plans d'action de l'ANCB et pourra trouver sa traduction dans chaque projet associatif des associations régionales.

Sa présentation lors de la journée des salarié·es en octobre 2024 sera, je le souhaite, un moment mobilisateur et fédérateur pour notre Mouvement.

FAIRE MOUVEMENT AU SERVICE DES COMPAGNONS ET DES HABITANT·ES

C'est l'une des priorités de notre Association Nationale ! Répondre aux besoins des entités régionales et des Compagnon·nes tout en prenant en compte les effets induits par notre développement : conseiller et soutenir sur les plans stratégiques et opérationnels les entités régionales CB ; faire vivre l'identité collective et le sentiment d'appartenance ; former, partager les connaissances et les ressources ; aller vers la digitalisation de nos pratiques et accompagner la conduite de changement ; assurer la régulation et la consolidation interne selon nos principes de solidarité.

Pour faire face aux nombreux défis sociétaux, climatiques et économiques qui nous attendent, nous aurons toujours besoin de

Faire, Faire avec, Faire ensemble.

Un grand merci aux équipes de l'ANCB, aux bénévoles et à tous les Compagnon·nes pour votre soutien au projet et votre engagement qui a permis à nombreuses personnes de mieux vivre dans leur logement et de retrouver confiance en leur pouvoir d'agir. »

LE MOUVEMENT COMPAGNONS BÂTISSEURS

AUVERGNE
120, boulevard Etienne Clémentel
63100 CLERMONT-FERRAND
Tél. : 09.82.51.23.04
cbauvergne@compagnonsbatisseurs.eu

BRETAGNE
22, rue de la Donelière
35000 RENNES
Tél. : 02.99.02.60.60
cbbretagne@compagnonsbatisseurs.eu

CENTRE-VAL DE LOIRE
2, avenue du Général de Gaulle
37000 TOURS
Tél. : 02.47.61.32.10
cbcentre@compagnonsbatisseurs.eu

HAUTS-DE-FRANCE
103, rue Eugène Jacquet
59800 LILLE
Tél. : 03.66.96.43.59
cbhdf@compagnonsbatisseurs.eu

ÎLE-DE-FRANCE
3, rue de Paradis
75010 PARIS
Tél. : 01.77.14.82.60
cbiledefrance@compagnonsbatisseurs.eu

NOUVELLE-AQUITAINE
61-63, rue Barillet Deschamps
33300 BORDEAUX
Tél. : 05.56.01.30.70
cbaquitaine@compagnonsbatisseurs.eu

OCCITANIE
90, rue du Mas Portaly
34070 MONTPELLIER
Tél. : 04.67.92.55.30
cboccitanie@compagnonsbatisseurs.eu

PROVENCE
7, rue Edouard Pons
13006 MARSEILLE
Tél. : 04.91.50.03.83
cbprovence@compagnonsbatisseurs.eu

LA RÉUNION
87, rue des Pipangailles
97490 Sainte-Clotilde
Tél. : 02.62.28.36.99
cbreunion@compagnonsbatisseurs.eu

RHÔNE-ALPES
33, avenue Jean Jaurès
69600 OULLINS
Tél. : 04.72.26.64.39
cbrhonealpes@compagnonsbatisseurs.eu

Établissement et antennes de l'Association Nationale :

GUADELOUPE
Lieu dit Dampierre (route nationale 4)
97190 LE GOSIER
Tél. : +590 06.90.05.14.54
cbguadeloupe@compagnonsbatisseurs.eu

GUYANE
3197, avenue Gaston Monnerville
97320 SAINT-LAURENT-DU-MARONI
Tél. : (+ 594) 694 21 36 06
cbguyane@compagnonsbatisseurs.eu

MARTINIQUE
(Adresse postale à venir)
Tél. : (+596) 06.96.45.03.33
97200 FORT-DE-FRANCE
cbmartinique@compagnonsbatisseurs.eu

PAYS DE LA LOIRE
8, rue de Saint-Domingue
44000 NANTES
Tél. : 06 45 55 10 45
cbpaysdeloire@compagnonsbatisseurs.eu

SAINT-MARTIN
Route de Friar's Bay - BP3118 Concordia
97150 SAINT-MARTIN
Tél. : (+590) 06 90 18 91 31
cbsaintmartin@compagnonsbatisseurs.eu

ASSOCIATION NATIONALE COMPAGNONS BÂTISSEURS

22, rue de la Donelière
35000 RENNES
Tél. : 02 99 02 60 90
cbnational@compagnonsbatisseurs.eu

compagnons bâtisseurs
ASSOCIATION NATIONALE

« La solidarité, un chantier à partager »

Association Nationale Compagnons Bâtisseurs - juin 2024 - Crédits photographiques : Élodie Ratsimbazafy / Compagnons Bâtisseurs