

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

compagnons bâtisseurs

ASSOCIATION NATIONALE

SOMMAIRE

RAPPORT MORAL 3

I. LE MOUVEMENT COMPAGNONS BÂTISSEURS 4

1/ Les Compagnons Bâtisseurs, engagés depuis plus de 65 ans 4

2/ Les chiffres-clefs 2022 5

II. LES ACTIONS D'AMÉLIORATION DE L'HABITAT 6

1/ Renforcer la cohésion des territoires et améliorer le cadre de vie 6

Les Ateliers de Quartier, les copropriétés dégradées et les Bricobus

2/ L'habitat indigne et la rénovation énergétique 9

La maîtrise des usages, le fonds d'intervention CB, les Ensembliers Solidaires et Solibât

III. L'INCLUSION ET L'ACCOMPAGNEMENT 12

1/ Le volontariat et la jeunesse 12

Le Service Civique et le Corps Européen de Solidarité

2/ L'insertion et l'inclusion 14

Le projet Horizon, les Ateliers et Chantiers d'Insertion

3/ Renforcer les compétences et l'innovation sociotechnique 15

La formation professionnelle et la certification des compétences

IV. LE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL 16

1/ Les perspectives de développement 16

Métropole et Outre-mer

2/ Antenne Guyane 17

3/ Antenne Guadeloupe 18

4/ Antenne Pays de la Loire 19

5/ Établissement Saint-Martin 20

V. UNE ÉQUIPE NATIONALE EN SOUTIEN AU MOUVEMENT 21

1/ L'équipe de l'ANCB 21

2/ Le trombinoscope et les contacts 22

3/ La stratégie de communication 23

VI/ PARTENARIATS PUBLICS ET PRIVÉS 24

VII. GOUVERNANCE ET VIE ASSOCIATIVE 26

CONCLUSION & PERSPECTIVES 27



RAPPORT MORAL

Suzanne DE CHEVEIGNÉ, Présidente

« Voici le mouvement Compagnons Bâtisseurs parvenu à la dernière année de son projet politique **« Bâtir ensemble : 2018-2023 »**. Nous allons bientôt évaluer l'accomplissement de ce projet qui s'achève. Or, l'année 2022 a été une année charnière pour sa consolidation, comme on peut le lire dans ce rapport d'activité. Cette évaluation sera un travail collectif, approfondi, mais je voudrais partager ici quelques éléments de réflexion sur ce qui a évolué et évolue encore.

Avec le recul, nous nous rendons compte que ce sont peut-être - paradoxalement - les jeunes qui ont été les plus atteints par la crise du Covid, non directement par la maladie mais indirectement par toutes les conséquences sociales de l'épidémie. Leur scolarité et plus encore leur arrivée dans l'âge adulte ont été bouleversées. Par ailleurs, leurs horizons sont assombris par le dérèglement du climat, le spectre de la guerre - et souvent aussi par les difficultés de logement qu'ils rencontrent. Les volontaires en service civique nous arrivent moins nombreux. Les jeunes salariés sont plus exigeants sur notre engagement. Il est important que nous puissions leur répondre.

L'année 2022 a confirmé le rôle renforcé des Compagnons Bâtisseurs dans l'élaboration de politiques publiques, en collaboration avec différentes institutions, telles que l'ANAH, l'ADEME, l'ANCT, le ministère des Outre-mer, la CNAF, etc., et avec le soutien grandissant de nos partenaires mécènes. Les Compagnons Bâtisseurs participent ainsi activement à redéfinir les problèmes et leurs solutions, au bénéfice des habitants les plus vulnérables.

L'année 2022 a vu naître une nouvelle association régionale en Hauts-de-France : nous en comptons désormais 10. Elle a également vu nos actions en Guadeloupe et en Guyane se structurer et se stabiliser, territoires qui devraient bientôt être suivis bientôt par la Martinique. Nous poursuivons ainsi notre objectif de croissance progressive mais continue et aboutissons bien à la création d'entités régionales autonomes. Autre évolution, la création de nouveaux chantiers d'insertion par l'activité économique, notamment en région Centre-Val de Loire, étend notre action dans ce domaine.

L'année 2023 est bien prometteuse pour les Compagnons Bâtisseurs. En effet, la préparation du nouveau projet politique est toujours un processus exaltant, l'occasion de repenser tous ensemble notre raison d'être et nos nouveaux objectifs. Nous sommes déjà entrés dans le processus itératif qui va nous permettre de le construire tous ensemble. Des rencontres ont eu lieu dans quasiment toutes les régions. Elles ont été l'occasion d'échanges très riches avec administrateurs, salariés, volontaires et habitants. Une première esquisse du projet a déjà fait l'objet d'un débat au Conseil d'Administration de l'ANCB avant d'être reprise et enrichie par des rencontres avec les entités régionales. On voit d'ores et déjà émerger quelques points sur lesquels le mouvement a avancé et qui semblent devoir prendre une importance centrale, tels que l'économie circulaire ou la rénovation énergétique - que nous refusons de dissocier de la lutte contre l'habitat indigne. Dans le même temps, le sens de notre accompagnement revient au centre de la scène, clé de voute du projet à venir.

Néanmoins, des perspectives préoccupantes se dessinent dans le domaine du logement, avec une inquiétante conjonction d'un affaiblissement des bailleurs sociaux, une très forte tension sur le marché locatif, un assouplissement des procédures d'expulsion des locataires ou squatteurs et enfin des conditions d'acquisition des logements qui se durcissent, le tout dans un contexte d'austérité générale. Comme l'a rappelé le rapport annuel de la Fondation Abbé Pierre, l'effort public pour le logement a fortement diminué sur les dix dernières années. Nos interventions sont donc toujours plus nécessaires - mais pas toujours des plus faciles. Dans ce contexte, il nous faut veiller à notre propre stabilité associative, en renforçant et en renouvelant nos gouvernances, en développant toujours la solidarité et les collaborations au sein du mouvement et avec nos partenaires.

Les Compagnons Bâtisseurs continuent ainsi d'avancer, avec des coopérations entre régions renforcées, dans un développement audacieux mais maîtrisé, appuyé par la nouvelle organisation de la tête de réseau. Nous abordons donc l'avenir avec confiance ! »

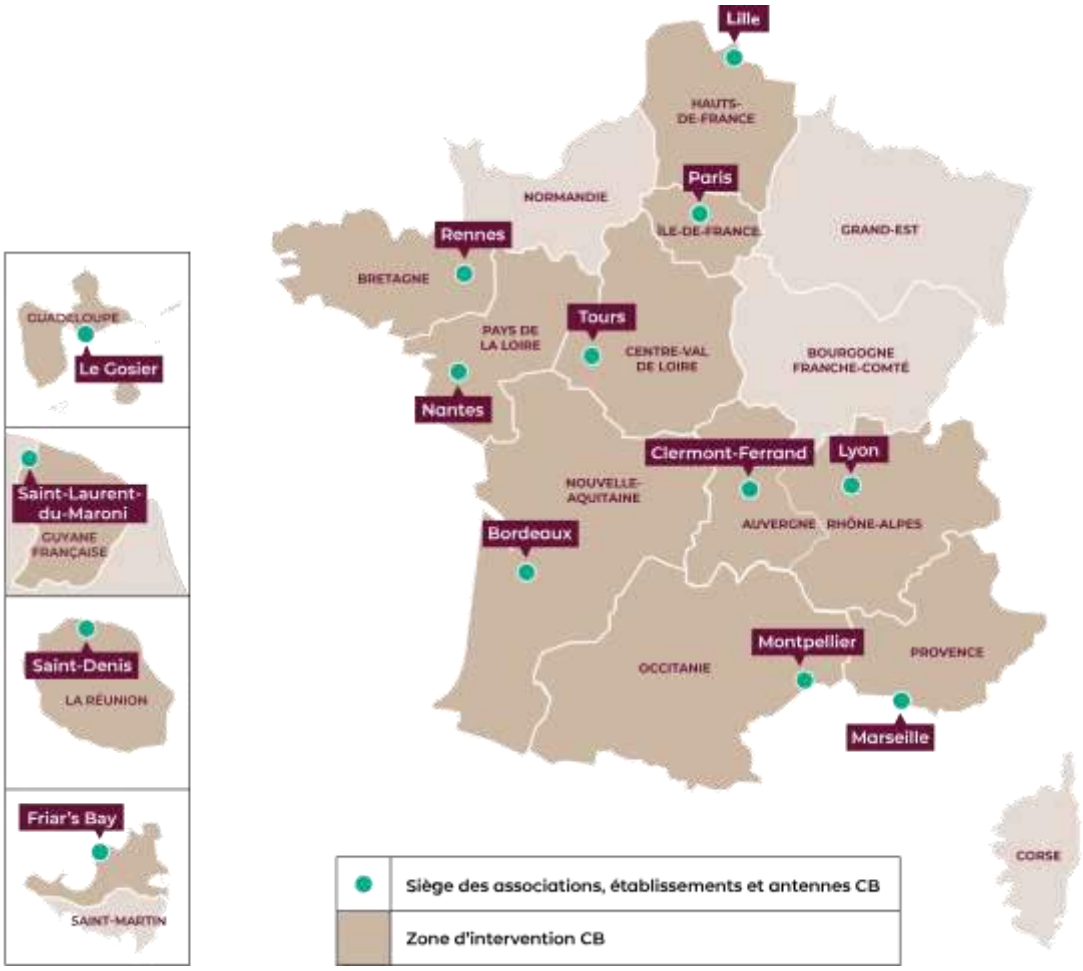


I. LE MOUVEMENT COMPAGNONS BÂTISSEURS

1/ Les Compagnons Bâtisseurs, engagés depuis plus de 65 ans

Les Compagnons Bâtisseurs accompagnent depuis plus de 65 ans des personnes en fragilité sociale et économique dans la rénovation ou la construction de leur logement. Leurs champs d'intervention sont **l'amélioration de l'habitat** et **l'inclusion socio-professionnelle**.

Le mouvement Compagnons Bâtisseurs couvre une grande partie du territoire français, aussi bien métropolitain qu'ultra -marin. Il est composé en 2022 de **10 associations régionales autonomes** : Auvergne, Bretagne, Centre-Val de Loire, Île-de-France, La Réunion, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Provence, Rhône-Alpes - et Hauts-de-France, devenue une association autonome en 2022, après un portage pendant près de 10 ans par l'Association Nationale Compagnons Bâtisseurs (ANCB). Le mouvement compte également **3 antennes** et **1 établissement secondaire** rattachés à **l'ANCB** : Guadeloupe, Guyane, Pays de la Loire et Saint-Martin.



2/ Les chiffres-clefs

• Une communauté d'acteurs mobilisés pour l'amélioration de l'habitat et l'inclusion



• Des actions individuelles et collectives

5546 interventions logement

4864 ménages accompagnés

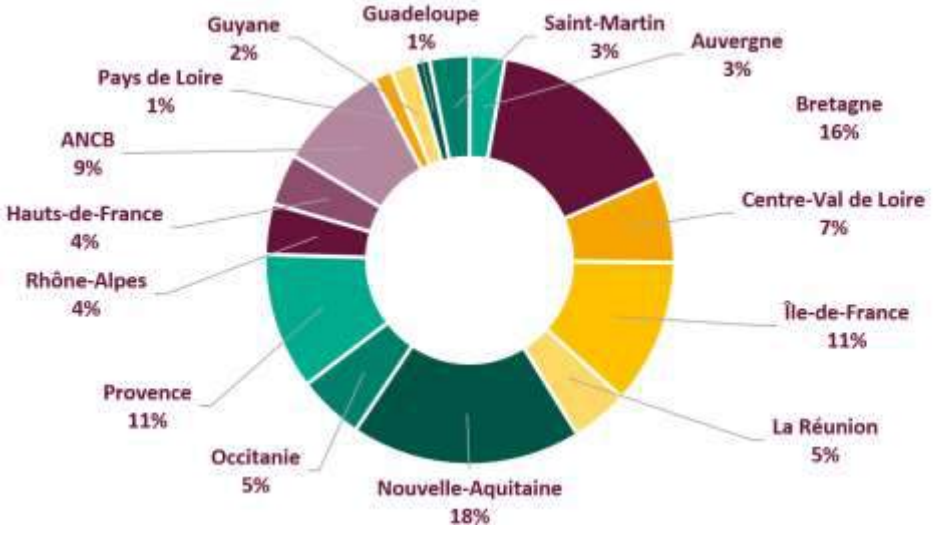
1562 chantiers d'ARA

94 lieux d'activité

8600 actions collectives

35 Bricobus

• Répartition de la production

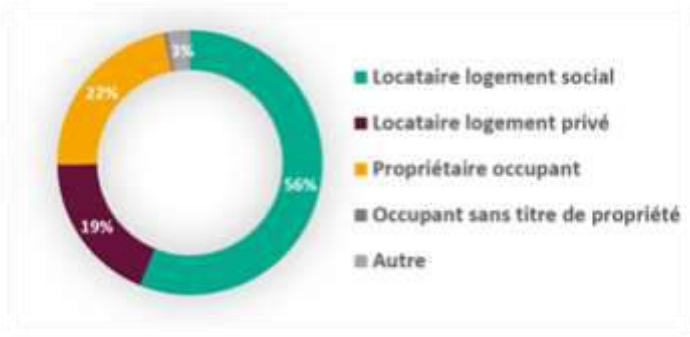




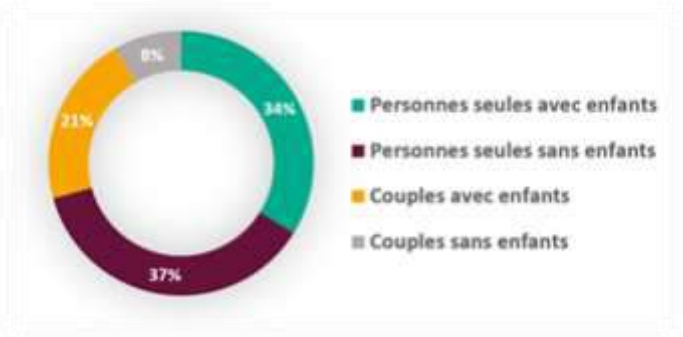
II. LES ACTIONS D'AMÉLIORATION DE L'HABITAT

Les interventions menées auprès des habitants reposent sur un maillage territorial renforcé. Le mouvement compte **129 points de contact** (sièges sociaux, locaux d'activité, appartements pédagogiques, Bricobus, etc.), espaces fixes ou mobiles qui permettent à chacun de bénéficier d'un accompagnement de proximité. En augmentation de **19% en 2022**, cette dynamique repose sur le développement de la flotte de Bricobus et de nouveaux Ateliers de Quartier. En 2022, les Compagnons Bâtisseurs ont réalisé **5546 interventions dans les logements** soit un accroissement d'activité de **23%.** Les actions se sont développées au regard des différents enjeux de mal-logement, qu'il s'agisse de projets de rénovation énergétique ou de travaux de mise en sécurité des logements.

Statuts d'occupation



Composition des ménages



1/ Renforcer la cohésion des territoires et améliorer le cadre de vie

• Les Ateliers de Quartier

L'Atelier de Quartier (AQ) est un lieu ressource animé par les Compagnons Bâtisseurs, où ils proposent des actions en faveur de l'amélioration de l'habitat et du cadre de vie. Il s'agit d'une offre de service globale à destination des habitants se composant d'actions collectives (animations collectives et pédagogiques, chantiers solidaires dans l'espace public, prêts d'outils par la mise à disposition d'une outilthèque et la délivrance de conseils techniques) et d'interventions individuelles chez l'habitant (chantiers d'Auto-Réhabillitation Accompagnée (ARA), dépannages pédagogiques, campagnes de porte-à-porte). Majoritairement implanté au sein des quartiers prioritaires de la Politique de la Ville (QPV), l'AQ bénéficie généralement d'une mise à disposition de locaux par les bailleurs sociaux partenaires.

L'année 2022 a représenté une année charnière pour le développement des nouveaux Ateliers de Quartier en raison de la fin des dotations du programme TrempliAsso et les relais financiers opérés à l'échelle des territoires. Cette année a également été l'occasion de rendre compte de la pertinence des interventions développées au sein des quartiers prioritaires grâce à l'évaluation menée le cabinet Improve.

Cette enquête a évalué l'impact social, économique et territorial des actions menées par les Compagnons Bâtisseurs. Elle a été menée, en amont et en aval des actions, auprès des bénéficiaires (locataires et habitants), de bailleurs sociaux, de partenaires impliqués dans le dispositif. Elle a permis de conforter la plus-value de nos actions :

- **L'ARA a un réel impact social** en tant que démarche centrée sur les habitants, permettant d'améliorer à la fois leurs conditions de vie et leur capacité d'agir. Au-delà du confort et du bien-être ressentis, les actions d'ARA renforcent l'estime de soi et favorisent la remobilisation sociale des habitants à l'échelle de leur quartier.
- **L'ARA s'intègre aux logiques d'intervention des bailleurs sociaux**, favorise l'entretien du patrimoine par des actions de maîtrise d'usage individuelles et collectives, et facilite la relation locative grâce au rôle de médiation qu'elle peut revêtir.
- Par le développement de synergies et la capacité à fédérer un vaste écosystème d'acteurs, l'ARA accompagne la structuration de **dynamiques territoriales collectives** et participe à la cohésion sociale des quartiers.

L'ARA renforce la confiance en soi

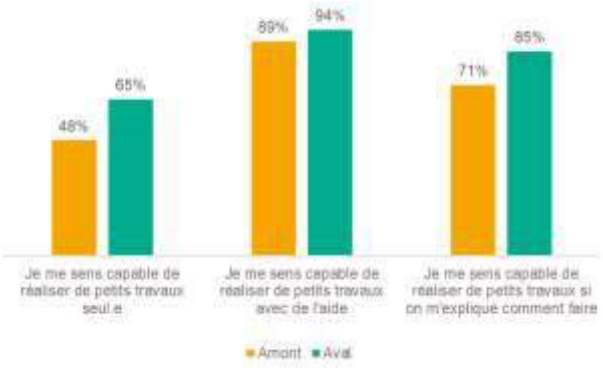
« J'ai gagné en confiance, tranquillité d'esprit face aux travaux à réaliser. »

Nadine, 69 ans

« Certaines choses étaient à ma portée, alors qu'avant je ne m'en sentais pas capable. »

Alexis, 33 ans

L'ARA et l'autonomie dans l'usage du logement



L'ARA suscite la fierté

« Fière d'avoir un logement propre, de pouvoir le montrer (accueillir) et montrer ce qui a été fait. »

Clotilde, 52 ans

« C'était que du bonheur, j'ai réussi à faire quelque chose, je ne m'y attendais pas, c'était une fierté. J'ai rencontré des gens, j'ai pu discuter sans être jugé. »

Gianni, 47 ans

• Les copropriétés dégradées

Intervenant depuis de nombreuses années en copropriété, les Compagnons Bâtisseurs mettent en œuvre des actions adaptées aux différentes problématiques rencontrées :

- **Lutter contre l'habitat indigne** : chantiers d'ARA, accompagnement à la maitrise des usages, actions « habitat santé », médiation avec les bailleurs, lutte contre les marchands de sommeil ;
- **Renforcer la solvabilisation de la copropriété** : chasse antifuites, remise sur le marché de logements dégradés ;
- **Favoriser la convivialité et prévenir la dégradation des communs** : chantiers solidaires ;
- **Améliorer le cadre de vie** : aménagements des espaces extérieurs, création de mobilier urbain.

Cependant, malgré la mise en œuvre de dispositifs de redressement portant sur la solvabilisation des propriétaires et la réalisation des travaux, l'action publique demeure peu efficiente pour rompre avec le cycle de dégradation des copropriétés. Dans cette perspective, l'ANCB a souhaité lancer le « projet copropriété, » visant un triple objectif :

- **Opérationnel** : favoriser le déploiement des actions au sein de copropriétés ;
- **Organisationnel** : structurer l'offre de service Compagnons Bâtisseurs ;
- **Plaidoyer** : favoriser l'évolution du cadre d'intervention.

Maîtriser le contexte d'intervention dans les copropriétés est un prérequis au développement des actions de redressement des copropriétés dégradées. Une première formation « mener des actions d'ARA en copropriétés » a eu lieu en 2022 afin de former les Compagnons à cette thématique. Elle a également permis un partage d'expériences des interventions en régions (actions conduites, facteurs clés de réussite et points de vigilance). Des temps d'échanges avec des « référents copropriétés » des régions ont également eu lieu afin de définir le programme d'actions et d'identifier les difficultés rencontrées dans la mobilisation des financements (GUSP notamment). Des fiches actions thématiques détaillant les différents types d'intervention au sein de 4 régions ont été produites et diffusées auprès de l'ANCT.

Le projet copropriété sera lancé en 2023 et entend soutenir en premier lieu l'activité des associations régionales engagées dans l'accompagnement des copropriétés dégradées. Il s'agit notamment de participer au financement des actions territoriales programmées pour favoriser leur déploiement.



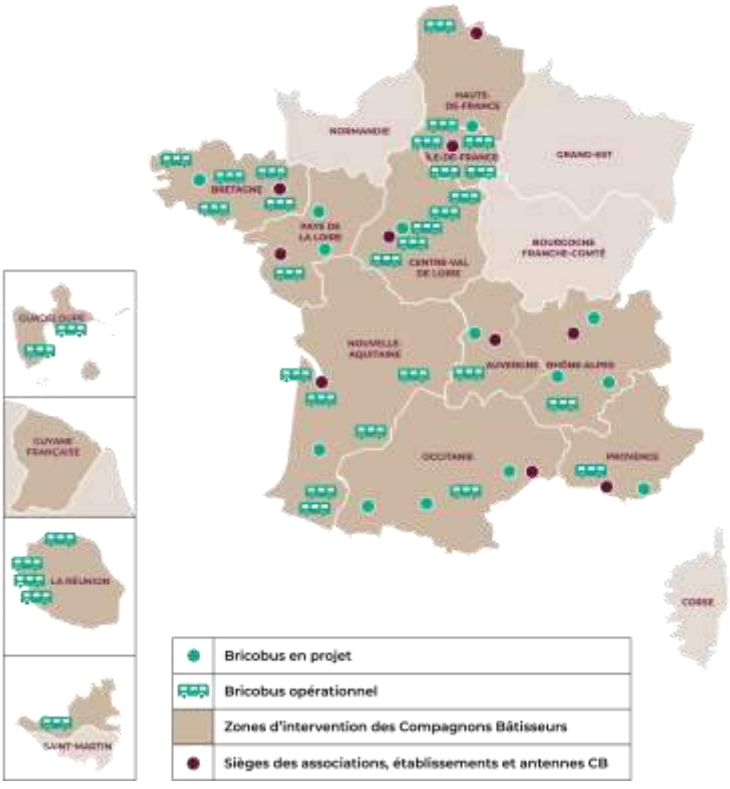
• La démarche nationale d'animation du projet Bricobus

L'ANCB a repris l'animation de ce projet en 2020, porté auparavant par les Compagnons Bâtisseurs Centre-Val de Loire, à l'origine du concept. Soutenu depuis 2021 par la Fondation Castorama, le projet a continué de se développer et la flotte compte **35 Bricobus en service** fin 2022 - soit une **progression de 25%** par rapport à 2021. Plus qu'un dispositif, cette démarche itinérante permet de démultiplier l'activité au sein des territoires, de **densifier le maillage territorial** au-delà des **94 locaux d'accueil fixes des Compagnons Bâtisseurs**.

L'ANCB a organisé un séminaire national le 8 décembre 2022 à Paris, avec les responsables d'action Bricobus qui a mobilisé 14 participants. Cette rencontre a permis de dresser un état des lieux et d'établir 4 principaux profils de Bricobus à partir d'études de cas :

- **Le Bricobus « Cadre de vie »** répond à des besoins d'amélioration du cadre de vie portés par des collectifs d'habitants organisés ou non, dans des quartiers prioritaires politique de la ville. Il intervient uniquement sur les espaces extérieurs des quartiers, en pied d'immeuble de grands ensembles d'habitat privé ou social. Il répond à une demande forte d'habitants d'occupation de l'espace public et de création participative d'objets urbains.
- **Le Bricobus « Séniors »** s'inscrit dans la politique Handicap et Vieillissement formalisée par Paris Habitat, au regard du nombre important de seniors au sein de son patrimoine. Le Bricobus est un atelier de bricolage itinérant qui intervient sur le patrimoine du bailleur avec un double objectif: **l'entretien locatif** d'une part, la **lutte contre l'isolement des seniors,** d'autre part.
- **Le Bricobus « Précarité Energétique »** permet d'intervenir dans le cadre du SLIME. Si le diagnostic socio-technique le justifie, des interventions techniques sont réalisées (dépannages pédagogiques) par l'équipe Bricobus.
- **Le Bricobus « Réemploi »** intervient auprès de personnes « invisibles ou oubliées », qui ne sont habituellement pas repérées. Programme d'activités : chantiers d'entraide chez l'habitant, prêt d'outillage, conseils techniques et matériaux de la plateforme Solibât (économie circulaire et réemploi).

La rencontre a également permis de mettre en perspective les projets de création de Bricobus dans les années à venir (mise à jour des prévisions) et d'évoquer l'ancienneté du parc de véhicules, qui nécessite par ailleurs d'être anticipée, pour répondre aux impératifs environnementaux. L'achat du premier **Bricobus hybride ou électrique** du mouvement Compagnons Bâtisseurs sera étudié en région lyonnaise en 2023, les interventions en milieu urbain étant plus propices à l'utilisation de ce type de véhicule (proximité avec les bornes de rechargement).





2/ L'habitat indigne et la rénovation énergétique

• L'accompagnement à la maîtrise des usages et à la sobriété énergétique

L'accompagnement à la maitrise des usages (AMU) ou la maîtrise des usages (MDU) est une composante essentielle de l'assistance à maitrise d'ouvrage (AMO). Elle fait appel à des compétences complémentaires en lien avec les sciences humaines et sociales, l'éducation populaire, le design, l'architecture, l'aménagement spatial, l'ergonomie, le coaching/ accompagnement, etc. Non seulement ce sont des compétences communes aux Compagnons Bâtisseurs, mais de plus la méthode est similaire à celle de la démarche ARA :

- Placer l'habitant au cœur de l'élaboration de son projet de rénovation ;
- Prendre en compte les attentes, les besoins des habitants ;
- Prendre en compte les usages actuels et évolutifs selon la composition familiale, l'âge, le mode de vie, etc. ;
- Concevoir les projets avec les habitants ;
- Valoriser le rôle essentiel des usagers.

De fait, l'assistance à maîtrise d'usage est intégrée à l'ensemble de la démarche d'ARA proposée par les Compagnons Bâtisseurs. Dès le diagnostic sociotechnique, les attentes, les besoins des habitants « usagers » ainsi que les usages actuels et futurs du logement sont pris en compte pour définir le projet de rénovation de l'habitat et favoriser l'appropriation du logement rénové.

L'appropriation est ensuite renforcée grâce au chantier ARA et à la présence de l'animateur ou animatrice qui facilite la compréhension des choix et anticipe les changements de comportement induits par certaines solutions techniques retenues par le ménage. Enfin, le suivi post chantier ARA permet de poursuivre le conseil auprès des habitants « usagers » sur l'utilisation de leur logement pour une bonne qualité de l'air intérieur, l'entretien et la maintenance des équipements de chauffage, de refroidissement et de ventilation et plus largement du bâti sans oublier les écogestes !

Les ménages engagés dans la démarche ARA CB sont majoritairement en situation de précarité énergétique. A titre d'exemple, 72% des propriétaires occupants accompagnés par les équipes vivent dans une passoire thermique (étiquettes F et G). Forts de ce constat, les équipes CB accompagnent déjà depuis une quinzaine d'années, les usages de l'énergie dans l'habitat pour limiter l'impact de la hausse du coût des énergies sur le budget des ménages tout en améliorant leur confort, répondant pleinement aux objectifs de baisse des consommations d'énergie et d'accompagnement au changement définis par le Plan de sobriété énergétique annoncé par le gouvernement en 2022.





• Le fonds d'intervention Compagnons Bâtisseurs

Initié en 2021 et majoritairement abondé par des financements privés, le fonds d'intervention « 30 chantiers expérimentaux pour faire évoluer nos méthodes d'intervention » a été mis en place en janvier 2022. Il a permis le cofinancement de 18 projets dans 8 régions (métropole et Outre-mer). Chaque projet revêt une dimension « rénovation énergétique », qu'elle soit globale et performante en une seule étape ou en plusieurs étapes.

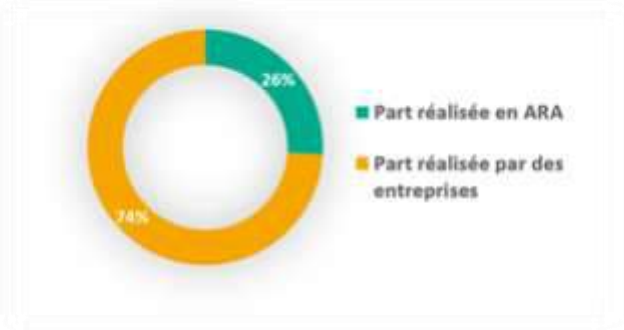
Outre la diminution du reste à charge des ménages, le fonds a permis d'actionner d'autres co-financements grâce à un accompagnement individuel proposé à chaque référent « propriétaires occupants ». Le fonds d'intervention est coordonné par l'ANCB en charge du suivi animation. Il s'appuie sur l'expertise d'administrateurs bénévoles en charge de l'instruction des dossiers de financement et la mobilisation des partenaires financiers privés à l'occasion des différents comités de pilotage.

Enfin, ces projets sont actuellement évalués par le cabinet FORS au travers de l'étude d'impact sur l'Auto-Réhabilitation Accompagnée à destination du parc privé. Les résultats de cette étude seront partagés avec nos principaux partenaires institutionnels et nous permettrons de mener une réflexion commune sur les conditions de développement de l'ARA.

Situation des ménages accompagnés



Part des travaux en ARA



71 % de passoires thermiques
(classes F et G avant travaux)

63 % de gain énergétique moyen projeté

18 jours d'encadrement en moyenne

Données financières chantiers PO

Coût total moyen du chantier : **63 100 €**
Coût moyen des lots ARA CB : **15 043 €**
Reste à charge moyen : **6 556 €**
Ratio coût ingénierie/total travaux : **11 %**

• Les Ensembliers Solidaires

L'expérimentation « Ensembliers Solidaires » portée par l'association Stop à l'Exclusion Energétique et associant l'association Réseau Eco Habitat, la SAS Dorémi, l'ANCB et les associations régionales Compagnons Bâtisseurs Centre-Val de Loire et Occitanie, a permis d'identification et l'accompagnement de 25 ménages propriétaires occupants très modestes dans un projet d'amélioration de l'habitat de niveau « BBC Rénovation ».



12 ménages sont accompagnés par les équipes Compagnons Bâtisseurs Centre Val de Loire et Occitanie et comportent tous des lots ARA CB. Ces propriétaires occupants « très modestes » bénéficient d'un **accompagnement à la maîtrise d'ouvrage renforcée** aussi bien sur le volet social, technique, administratif que financier.

Pour accompagner la montée en compétences, un parcours de formation « Ensembliers Solidaires » a été mis en place en 2022. La préparation et l'animation des modules de formation ont été confiées aux opérateurs. Les Compagnons Bâtisseurs ont mis en place une formation expérimentale « démarche ARA » à destination des opérateurs partenaires Dorémi et Réseau Eco Habitat. L'Association Nationale Compagnons Bâtisseurs a également participé aux comités de pilotage et aux comités techniques.

Ce projet expérimental a conduit l'association Stop à l'Exclusion Energétique à déposer une réponse à l'appel à programmes des Certificats d'Économies d'Énergie (CEE) lancé par le Ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires dans le but de massifier la rénovation énergétique des logements des ménages précaires. En décembre 2022, le Gouvernement a annoncé que le programme **"Territoires Zéro Exclusion Energétique"** était retenu. Il prévoit de **financer l'accompagnement de 3 000 propriétaires occupants**, de A à Z, dans leur projet de travaux de rénovation énergétique et de **former** plus de 300 personnes à **l'accompagnement sociotechnique renforcé**. Ce programme vise également l'inscription du nouveau **métier « Ensemblier Solidaire » au Registre National des Certifications Professionnelles.** Ce programme s'articule avec les politiques publiques, en particulier FranceRénov' en préfigurant le dispositif **Mon Accompagnateur Rénov' renforcé.**

L'Association Nationale, engagée auprès du Collectif Stop à l'Exclusion Energétique depuis 2020, accompagne les associations régionales CB qui souhaitent devenir opérateur de ce nouveau programme d'accompagnement.

• Le réemploi des matériaux : les plateformes Solibât

Les activités de récupération et de réemploi des Compagnons Bâtisseurs s'incarnent principalement au travers des plateformes Solibât. Ces plateformes, dont la première a été créée à Tours, ont pour objectif de collecter auprès d'entreprises, fournisseurs et artisans des dons de matériels et matériaux, mais aussi du temps de travail de professionnels, permettent ainsi aux ménages modestes et très modestes de surmonter leurs difficultés de mal-logement en mobilisant les éléments nécessaires à cette amélioration. Ces matériaux et matériels sont ensuite mis en œuvre sur des chantiers de réhabilitation du bâti ou de réhabilitation thermique pour les bénéficiaires, que ce soit sur des chantiers « classiques » menés par des artisans ou en Auto-Réhabillitation Accompagnée ou encadrée : par un tiers compétent, tels que les Compagnons Bâtisseurs ou en autogestion.

Une 3eme plateforme Solibât a vu le jour en 2022 dans les Landes en complément des 2 centres Solibât opérationnels de Tours et de Bordeaux. Les Compagnons Bâtisseurs ont par ailleurs été lauréats de l'appel à projet « Territoires de services et de coopérations - Coop'ter » organisé par l'Ademe. Ils sont accompagnés à « faire émerger et développer un écosystème coopératif et territorialisé » au sein des deux associations régionales lauréates : les Compagnons Bâtisseurs Centre-Val de Loire et Occitanie.

L'ambition partagée est de pouvoir capitaliser sur la démarche qui sera développée grâce à Coop'ter et de valoriser les résultats obtenus pour les promouvoir auprès des autres entités régionales Compagnons Bâtisseurs. L'Association Nationale Compagnons Bâtisseurs, dans le souci d'un changement d'échelle organisé et maîtrisé, est partie prenante et pleinement impliquée dans le déploiement de l'écosystème qui est expérimenté sur ces deux régions. Dans le contexte actuel de pénurie puis de très forte hausse des coûts des matériaux, qui touche de plein fouet les habitants les plus vulnérables, la mobilisation des dons de nos partenaires, entreprises et grandes surfaces du bâtiment, est en effet primordiale.



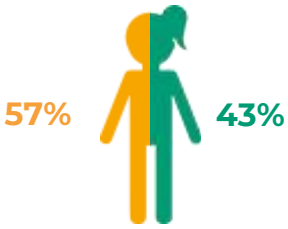
III. L'inclusion et l'accompagnement

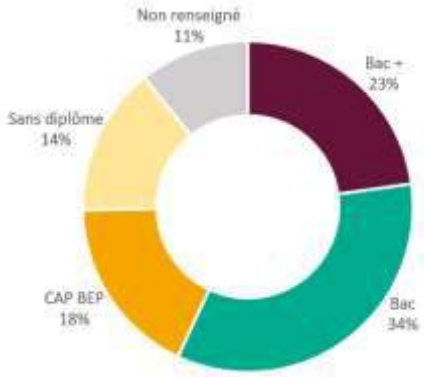
1/ Le volontariat et la jeunesse

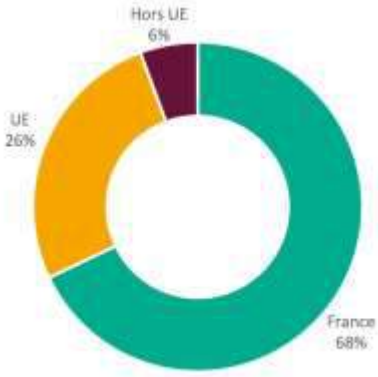
• Profil des volontaires

159 volontaires

- **127** Service Civique
- **32** Corps Européen de Solidarité







• Accompagner les jeunes grâce au volontariat

L'accueil de volontaires constitue une continuité historique dans le mouvement Compagnons Bâtisseurs. Le volontariat permet de concrétiser la démarche d'éducation populaire en impliquant des personnes non-professionnelles dans la réalisation des chantiers. Cela instaure également une ambiance conviviale et intergénérationnelle, qui éveille la curiosité des personnes qui gravitent autour de nos interventions.

La coordination des projets de volontariat du mouvement est assurée par l'ANCB. Cela répond à un besoin d'efficacité de la gestion et à une volonté d'harmonisation des pratiques dans l'accueil des volontaires. 2 dispositifs sont concernés : le Service Civique (SC), piloté au niveau national par l'Agence du Service Civique et le Corps Européen de Solidarité (CES), piloté au niveau national par l'Agence Erasmus+. **127 jeunes résidants en France se sont engagés en Service Civique, 24 en CES de long terme,** et **8** volontaires ont bénéficié du programme **CES court terme** . **9** entités régionales ont participé au projet « Challenge misery by building and learning together » dont l'objectif est d'intégrer des volontaires internationaux à nos actions : **32 jeunes de 11 nationalités** y ont participé.

En 2022, l'équipe chargée du volontariat a réalisé une étude approfondie auprès des référents volontariats pour comprendre les causes possibles de la baisse des candidatures constatés depuis 2021. Un groupe de travail a également été mis en place pour travailler sur la participation des volontaires aux instances de gouvernance associative.

• Organiser des évènements nationaux

Chaque année, l'ANCB anime des **formations civiques et citoyennes (FCC)** pour que les jeunes se rencontrent et s'informent des opportunités offertes durant leur volontariat. En 2022, 4 sessions accueillant 65 volontaires ont été organisées. Elles intégraient un module d'accueil, des ateliers sur la précarité énergétique, une promenade guidée autour de projets participatifs et des ateliers de sensibilisation aux discriminations et à l'éducation populaire. Par ailleurs, l'ANCB organise des formations d'initiation à la captation et au montage vidéo pour les jeunes engagés dans l'action Web Reporters.

En juin, l'association a organisé deux chantiers solidaires à Nantes dans le cadre de son Assemblée Générale. 18 jeunes ont réalisé des chantiers avec des habitants et des bénévoles du programme Horizon. Quatre volontaires étaient mobilisés pour réaliser des reportages, afin de communiquer sur ces actions et sur le volontariat chez les Compagnons Bâtisseurs. Ces regroupements permettent un engagement fort de la part des jeunes sur des projets portés par l'association nationale (web reporter, mobilités inclusives). Ils sont essentiels pour développer le sentiment d'appartenance au mouvement et à une communauté de volontaires, ainsi que pour enrichir leurs parcours personnels.

• Encourager et soutenir la mobilité régionale et européenne

L'ANCB encourage la mobilité, notamment au travers d'évènements nationaux : rencontres de volontaires, chantiers solidaires, formations. De nombreux échanges de volontaires sont organisés entre entités régionales. Il y a eu en 2022 un total de **153 mobilités**, dont **35%** avaient une dimension internationale.

Le réseau Ways To Inclusion (WTI), composé de 10 partenaires européens, a pour objectif de développer la mobilité des jeunes ayant moins d'opportunité et de capitaliser sur ces expériences. L'ANCB a remporté un nouvel appel à projet du programme Erasmus+. L'objectif est de fédérer les membres de ce réseau européen dans le déploiement d'actions qui amélioreront l'engagement, la responsabilisation et les relations des jeunes dans leurs associations et dans la société. Le projet WTI débutera en 2023 et se déroulera sur 3 ans.

Focus : chantier solidaire à Maripasoula (Guyane)
juillet 2022

Un chantier de démolition et de reconstruction a été organisé par l'ANCB durant l'été 2022 pour une durée de 2 semaines et a réuni 15 jeunes ayant moins d'opportunités, originaires de Guyane et de métropole. Ce projet d'insertion a donné à chacun l'opportunité de découvrir de nouveaux métiers en lien avec les techniques de déconstruction, le réemploi des matériaux et l'auto-construction accompagnée, mais aussi de s'ouvrir à de nouvelles cultures.



• Diversifier les projets d'engagement menés par les jeunes

Chaque année, l'ANCB encourage la prise d'initiative des jeunes avec l'action « Supporting the national group of volunteers through solidarity project ». Un volontaire international soutient et anime la communauté des jeunes engagés auprès des CB et leur permet de porter des projets variés.

Le projet web reporters a mobilisé une quinzaine de volontaires en 2022. Cette action permet aux jeunes de valoriser à la fois leurs expériences et les actions des CB. Le volontaire de l'ANCB a animé ce projet de mars à décembre et un autre volontaire a animé une formation au montage vidéo début mars pour 15 jeunes. Ils ont ensuite partagé ces reportages sur les réseaux sociaux. Enfin, le festival vidéo de l'ARA permet chaque année à des volontaires reporters de réaliser une vidéo sur une thématique précise, dans le cadre d'une compétition entre associations régionales.

• Construire une stratégie jeunesse dépassant le cadre du volontariat

Initié à partir du projet politique du mouvement Compagnons Bâtisseurs « Bâtir ensemble 2018/2023 », ce programme d'actions jeunesse vise à développer une stratégie d'accompagnement des jeunes, y compris au-delà du volontariat, sur les 3 prochaines années. Elle se décline au travers d'un plan d'actions opérationnelles et permet de réaffirmer le rôle central de la jeunesse chez les CB et d'élargir les opportunités de parcours proposés aux jeunes. L'objectif est de créer des leviers pour réduire les inégalités entre jeunes et de développer leur engagement citoyen.



2/ L'insertion et l'inclusion

• Du logement à l'insertion professionnelle

En complément des nombreuses actions des Compagnons Bâtisseurs déjà en place pour aider les personnes dans l'amélioration de leur logement, le mouvement a lancé le projet **Horizon,** pour encourager les habitants à se remobiliser et à revenir vers des dispositifs de droit commun ou vers l'emploi. Le projet est déployé en Nouvelle-Aquitaine, Bretagne, Pays de la Loire, Île-de-France, La Réunion, et Guyane. La remobilisation des personnes est facilitée par la mise en place d'actions qui sont basées sur le faire et faire ensemble comme les chantiers solidaires qui associent les dynamiques individuelles et collectives.

Les habitants en contact avec les Compagnons Bâtisseurs sont, pour la plupart, très éloignés de l'emploi et sont même souvent en position de non-recours. L'éloignement à l'emploi est souvent lié à des situations familiales difficiles (femmes seules avec enfants sans solution de garde), à des problèmes de santé physique ou mentale et encore des difficultés liées à l'âge. Les animateurs et animatrices Horizon jouent un rôle de tiers de confiance, de médiateurs et médiatrices pour sortir les personnes de situations de non recours. Ils les orientent vers des activités qui leur permettent de retrouver confiance en eux. Les activités et l'accompagnement visent aussi à retisser des liens sociaux. En 2022, deux événements festifs ont été organisés en Bretagne et en Nouvelle-Aquitaine : les Horizons Days. Ces temps forts, énergisants, marqués par la convivialité et le partage, ont été très appréciés des participants.

Le parcours Horizon est une démarche volontaire. Avant de se lancer dans un tel parcours, il est proposé aux personnes une phase d'accueil qui permet de réfléchir sur l'accompagnement souhaité. Ce projet innovant, qui vise à démontrer la pertinence d'un accompagnement renforcé des personnes en amont du travail social et des dispositifs de droit commun, a une dimension expé-rimentale. Il fait l'objet d'une évaluation « in itinere » par une doctorante en sociologie. Il fait aussi l'objet d'échanges de pratiques entre les salariés impliqués. Des formations collectives ont été mises en place pour assurer la montée en compétences des équipes. En 2022, **125 personnes** ont suivi un parcours.

Évolution des entrées



• Les chantiers d'insertion et de formation

Les associations régionales Compagnons Bâtisseurs Bretagne, Nouvelle-Aquitaine et Saint-Martin ont mené, en 2022, **14 Ateliers et Chantiers d'Insertion (ACI)**. **117 chantiers-supports** ont été organisés dans le cadre de ces ACI, accueillant **184 salariés en insertion**, dont une grande majorité d'hommes (environ 80%). Ils ont pu bénéficier d'un accompagnement socio-professionnel et de formations techniques dans le domaine du bâtiment en vue d'une insertion vers l'emploi ou vers une formation qualifiante. En 2023, une association régionale supplémentaire, les Compagnons Bâtisseurs Centre-Val de Loire, renouera avec cette activité.



3/ Renforcer les compétences et l'innovation sociotechnique

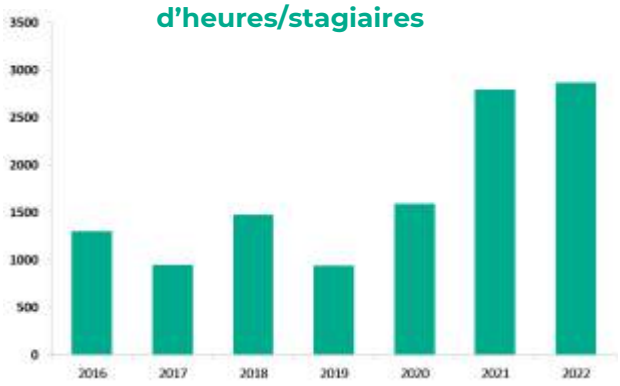
• La formation professionnelle, un projet de réseau

Les formations organisées par l'ANCB à l'intention des salariés Compagnons Bâtisseurs avaient connu une nette progression en l'année 2021 (2800 heures/stagiaires contre 1600 en 2020). Les données 2022 confirment cette montée en puissance de la formation.

Au titre des innovations pédagogiques de l'année 2022 : une formation sous forme de chantier école sur le thème de la mise en sécurité électrique d'un logement dégradé et une formation en Guadeloupe, réunissant une large partie des équipes ultramarines sur des thématiques spécifiques à l'amélioration de habitat dans le contexte des départements d'Outre-mer. Le succès de ces deux formations « laboratoires » va justifier leur réédition en 2023.

La formation professionnelle est devenue un véritable projet de réseau. Le catalogue des formations a été construit dans le cadre d'un dialogue entre les référents formation en région et les référents pédagogiques de l'ANCB. Suite à une demande forte des salariés, une attention particulière a été accordée aux échanges de pratiques durant les formations. En effet, les formations en présentiel sont autant d'occasion pour les salariés des différentes régions de se rencontrer et d'échanger. En 2023, cette coopération entre l'ANCB et les associations régionales sera renforcée. Un nombre croissant de formations seront animées par des salariés issus des associations régionales. Par ailleurs, une partie des formations seront localisées, non plus sur Paris, mais en région. Chaque formation deviendra donc une occasion de découvrir l'équipe locale. Cela renforcera aussi le sentiment d'une appartenance à un réseau dynamique. Pour soutenir le développement de son activité de formation, l'ANCB a investi dans une plateforme digitale de gestion des formations, qui permet de rationaliser les processus administratifs pour libérer du temps sur l'ingénierie pédagogique.

Évolution du nombre d'heures/stagiaires



• Certifier les compétences

La réalisation des formation a été rendue possible par un soutien sans faille d'Uniformation, l'opérateur de compétences (OPCO) de la branche professionnelle ECLAT dont dépendent les associations du mouvement. Pour bénéficier de ce soutien, l'ANCB a obtenu une certification Qualiopi en 2020. Cette certification officielle valide la qualité des formations mises en place par l'ANCB. En 2022, cette certification a fait l'objet d'un audit de surveillance au terme duquel la certification Qualiopi a été confirmé sans réserve pour encore deux ans.

L'action en vue du dépôt d'une demande de certification de la compétence « *accompagnement socio-technique des chantiers d'Auto-Réhabilitation et des animations collectives autour de l'habitat* » au répertoire spécifique France Compétences s'est poursuivie en 2022. L'objectif était de réunir le plus grand nombre possible de lettres de soutien à notre démarche avant de déposer la demande formelle de création d'une certification auprès de France Compétences début 2023. L'ANCB pourrait ainsi devenir organisme certificateur fin 2023.



IV. Le développement territorial

1/ Les perspectives de développement

L'année 2022 a permis de relancer les pistes de développement sur les territoires non-couverts par les démarches d'Auto-Réhabilitation Accompagnée (ARA). Plusieurs collectivités ont ainsi sollicité l'ANCB pour réaliser des études visant à évaluer les conditions de mise en œuvre de l'ARA sur leur territoire.

• Métropole : des sollicitations en Bourgogne Franche-Comté et en Grand-Est

L'ANCB a réalisé pour l'ALEC de la Nièvre une étude de faisabilité sur la mise en œuvre d'actions d'ARA en faveur de l'accompagnement des situations de précarité énergétique en région **Bourgogne-Franche-Comté**. Le comité de pilotage de restitution d'avril 2022 a ainsi validé une stratégie opérationnelle reposant sur une activité d'ARA au sein du parc locatif social. Un travail est actuellement en cours avec Nièvre Habitat, le département et l'association régionale Compagnons Bâtisseurs Auvergne pour initier un premier atelier de quartier sur le patrimoine du bailleur social.

En région **Grand-Est**, l'ANCB a participé à de nombreuses réunions avec la Collectivité Européenne d'Alsace pour présenter les actions d'ARA en faveur de l'amélioration du parc privé. A la suite de ce travail, la collectivité réfléchit pour 2023 à la mise en œuvre d'un dispositif opérationnel qui intégrerait un volet d'ARA afin de favoriser les interventions de rénovation énergétique des logements.

L'Association Nationale a également eu des contacts répétés avec la ville d'Ajaccio en **Corse** et avec certains acteurs de **Normandie** (Enerterre / ARPE) pour réfléchir à la mise en œuvre de projets territoriaux d'ARA.

• Outre-mer : des perspectives en Martinique

Dans le cadre de sa stratégie de développement ultramarine, débutée en 2019 grâce au soutien du ministère des Outre-mer, l'ANCB continue d'essaimer son projet associatif. Présente en Guyane et à Saint-Martin depuis 2018, puis en Guadeloupe depuis 2020, l'ANCB a souhaité poursuivre le déploiement de ses activités en **Martinique**, où plusieurs partenaires l'avaient préalablement sollicitée. Les besoins y sont en effet élevés : au manque d'opérateurs locaux s'ajoutent la nécessité d'adapter les logements au vieillissement de la population, la réhabilitation du parc social dégradé, tout en favorisant le « bien vivre ensemble », l'amélioration du parc privé diffus, bien souvent occupé par des habitants sans droit ni titre ou exposé aux risques naturels, etc.

Afin d'apporter des réponses à ces problématiques, l'ANCB a entamé une phase d'ingénierie en approchant différents partenaires locaux (CAF, ville de Fort-de-France, bailleurs sociaux, services de l'Etat, collectivités, etc.), et en proposant, dans un premier temps, la mise en circulation d'un Bricobus qui sillonnerait l'agglomération de Fort-de-France pour accompagner les habitants mal-logés avec des activités telles que les chantiers d'ARA, les dépannages pédagogiques, les animations collectives, le prêt d'outils, les chantiers solidaires, etc. La proximité géographique avec les autres implantations caribéennes facilitera les synergies grâce aux expertises disponibles au niveau régional et apportera de la cohérence au développement ultramarin.

L'activité Compagnons Bâtisseurs en Outre-mer se développe depuis plusieurs années, impulsée notamment par le partenariat avec le ministère des Outre-Mer. **4 entités régionales et 40 salariés mettent en œuvre les activités sur ces territoires qui représentent aujourd'hui 11% de l'activité du mouvement.**

Il était nécessaire de structurer une coordination Outre-mer. L'action est pilotée d'une part par un groupe associant des membres du CA. Un deuxième groupe plus opérationnel, s'est constitué pour mettre en commun les bonnes pratiques.



2/ L'antenne Guyane

• Les activités à Maripasoula

L'année 2022 a vu beaucoup de changements au niveau de l'équipe des Compagnons Bâtisseurs à Maripasoula – un nouveau chef de projet, le remplacement d'un animateur technique et une nouvelle accompagnatrice socioprofessionnelle. De nombreux projets ont été menés à bien : l'OPAH (avec au total 17 dossiers prêts à déposer), la fin des chantiers d'OGRAL Itany, deux chantiers éducatifs au collège local, une session de formation aux métiers du bois en partenariat avec une association d'insertion professionnelle.

Les actions phares de l'année sont, d'un côté, **les chantiers d'Auto-Construction Accompagnée (ACA)** au bénéfice de deux familles et **le chantier participatif** en juillet, qui a regroupé 15 jeunes en difficultés, originaires de Guyane et de métropole. Ces deux actions ont abouti à une opération de démolition-reconstruction dans le cadre de chantiers expérimentaux d'Action Logement. Le chantier a démarré avec la démolition d'une maison insalubre ; la construction de la maison neuve, réalisée avec du bois local et avec des matériaux en réemploi, a démarré en octobre. Cette expérimentation bénéficie du soutien de tous les partenaires : Action Logement, la Ville de Maripasoula et la CTG sont favorables à cette opération.

La **Brikotek** de Maripasoula a été labellisée « Espace de vie sociale » début 2022. Elle a vocation à renforcer les liens coiaux et les solidarités en développement, à partir d'initiatives locales. Les animations collectives forment à l'utilisation des outils électroportatifs nécessaires aux travaux de menuiserie et de charpente. Une fois les gestes techniques appris, les habitants peuvent emprunter les outils et sont en capacité de réaliser des travaux chez eux. Dans le principe du renforcement des liens sociaux et de l'animation de la vie locale, la Brikotek a également accueilli des événements artistiques (spectacles vivants, projections cinématographiques, etc.).

Côté jeunesse, 14 jeunes en service civique ou en contrat Horizon ont été accueilli à la Brikotek de Maripasoula. Au-delà de leur participation aux chantiers, ils ont été accompagnés dans leur recherche d'emploi (aide à l'élaboration de CV, formation aux métiers du bois, etc.) et ont bénéficié d'une mise en relation avec des structures adaptées à leurs besoins.

• Le développement sur le bassin de vie de Saint-Laurent-du-Maroni

L'année 2022 a permis à l'antenne Guyane d'ancrer son action sur le bassin de vie de Saint-Laurent-du-Maroni et de préfigurer le développement de ses activités sur les prochaines années, avec notamment l'arrivée de deux Bricobus prévus pour 2023.

Il y a deux marchés de Maîtrise d'Œuvre Urbaine et Sociale (MOUS) : l'OIN Charvein sur la commune de Mana ainsi qu'une mission ponctuelle de diagnostics techniques dans un quartier informel situé sur le périmètre de l'OIN Vampires à Saint-Laurent-du-Maroni.

L'année 2022 a été marquée par les restitutions des enquêtes sociales réalisées dans le cadre de l'Opération d'Intérêt National de Charvein qui entend accompagner la résorption de l'habitat spontané à l'échelle du quartier. Le travail mené par les Compagnons Bâtisseurs a permis de définir le dispositif de requalification urbaine approprié et d'estimer les besoins en relogement nécessaires.

L'année 2023 permettra la préfiguration de projets, avec la réponse à un appel d'offres de maîtrise d'œuvre urbaine et sociale sur le quartier informel Chekepatty et la recherche de partenaires techniques et financiers pour le projet des deux Bricobus prévus à l'été 2023. Pour l'heure, une seule salariée est basée à Saint-Laurent, avec différents soutiens au rythme des activités : deux jeunes en service civique entre mars et septembre, deux personnes en CDD pour la conduite des diagnostics bâti et les co-traitants du marché de MOUS sur l'OIN Charvein.



3/ L'antenne Guadeloupe

Les Compagnons Bâtisseurs ont commencé à se développer en Guadeloupe en 2021, avec l'appui de la Caisse d'Allocations Familiales Guadeloupe-Saint-Martin et du ministère des Outre-mer. Au 1er Janvier 2022, la Guadeloupe est devenue officiellement une antenne Compagnons Bâtisseurs. Trois actions y sont menées : un Bricobus Solidaire sur Grande Terre, un Bricobus Solidaire sur Basse Terre et un Atelier de Quartier sur Pointe à Pitre.

En 2022, **44 diagnostics** sociotechniques auprès d'habitants de l'archipel. Cela a donné lieu à **18 chantiers en Auto-Réhabilitation Accompagnée** et **30 animations collectives**, qui ont réuni **192 participants.**

Les dépannages pédagogiques ont été très demandés en Basse Terre en raison du passage de la tempête **tropicale Fiona**, qui a frappé la Guadeloupe en septembre 2022. Les précipitations, d'une intensité inédite, ont causé des dégâts considérables. Des centaines de ménages avaient besoin d'une aide immédiate dans leur logement : la mobilité offerte par le Bricobus, couplé à la rapidité des interventions et dépannages pédagogiques, ont permis d'offrir des solutions sur mesure pour répondre aux sinistrés de la tempête. Les Compagnons Bâtisseurs ont mis à disposition leur Bricobus à partir du lundi 26 septembre 2022, pour une semaine, et ont effectué **70 dépannages pédagogiques** : rabotage des portes, désencombrements, sécurisation du réseau électrique, changements des prises, travaux de plomberie, etc.

Le Bricobus apparait comme une solution adaptée à la récurrence des phénomènes cycloniques aux Antilles et aux dégâts qu'ils occasionnent.



Par ailleurs, les Compagnons Bâtisseurs Guadeloupe ont mené à bien **10 chantiers solidaires.** Par exemple, le **chantier solidaire mené sur la commune de Sainte-Rose** a porté sur la fabrication de jardinière en bois avec les jeunes de l'association locale « le Nautik ». 30 jeunes ayant entre 16 et 20 ans ont pu participer à ce projet. Ils ont fabriqué 25 jardinières en bois à destination des écoles de la Commune de Sainte-Rose avec pour objectif la découverte des jardins par les tous petits.

L'équipe Guadeloupe compte en 2022 une responsable d'antenne, deux animateurs technique deux volontaires en service civique et 8 bénévoles.



4/ L'antenne Pays de la Loire

Les Compagnons Bâtisseurs poursuivent le déploiement de leur projet associatif en région Pays de la Loire afin d'apporter aux familles en situation de précarité un soutien à la rénovation de leurs logements, tout en favorisant leur inclusion sociale et professionnelle. **En Métropole Nantaise,** les actions portent sur les quartiers prioritaires de la ville, notamment sur le quartier Château à Rezé et Bottière Pin-sec à Nantes.

L'année 2022 a permis l'accompagnement de 42 ménages et la mise en œuvre de 34 chantiers en Auto-Réhabilitation Accompagnée avec le soutien de groupe d'habitants bénévoles - qui ont déjà réalisé 82 jours d'entraide, ainsi que 14 dépannages pédagogiques, 67 animations collectives et 3 chantiers solidaires. Ces actions ont fait l'objet d'un partenariat élargi de qualité. Il faut souligner l'engagement des bailleurs sociaux (Nantes Métropole Habitat, la Nantaise d'Habitations, Habitat 44 et Atlantique habitations) et des Espaces Départementaux des Solidarités du Conseil Départemental de Loire Atlantique, dans le repérage et les co-accompagnements des ménages. Les problématiques repérées concernent notamment l'accès aux droits, l'appropriation des logements, et les violences intrafamiliales.

Sur le quartier Château, le projet **Horizon** (voir p.14) a été déployé avec le soutien de la ville de Rezé et du Conseil Départemental de Loire Atlantique. En 2022, des Comités Techniques des Acteurs de Proximité et de l'Emploi (CETAPE) ont été mis en place. 22 bénéficiaires ont été accompagnés sur 10 mois. 10 d'entre eux ont intégrés le parcours Horizon, dont 4 en sortie positive en emploi de plus de 6 mois. Le nouveau local de l'association à Rezé a été inauguré en septembre 2022, en présence de l'inter-bailleurs et de tous les partenaires.

En Loire-Atlantique, le montage d'un Bricobus solidaire a été finalisé, en lien avec le Département de Loire-Atlantique et avec le soutien de partenaires privés (Fondation Castorama, Stop Exclusion Energétique, Valorem). Ce Bricobus permettra de répondre aux problématiques de précarité énergétiques des ménages les plus modestes. Cette action, actuellement en cours de dimensionnement, a permis l'accompagnement de 3 propriétaires occupant de logements insalubres. Ce projet a vocation à s'articuler au SLIME et au PIG LHI du Département ainsi qu'aux OPAH de la délégation de Blain Chateaubriant.

En Mayenne, une étude de faisabilité pilotée par le Conseil Départemental a été lancée au dernier trimestre 2022 dans le cadre du dispositif Pact - 15 d'Amorce. 22 entretiens ont été réalisés auprès de 17 partenaires dont 8 EPCI. Les premières orientations qui se dégagent sont le déploiement du projet en milieu rural ainsi que l'articulation au SLIME Départemental et aux OPAH en phase d'étude pré-opérationnelle. L'étude de poursuivra en 2023 et un travail spécifique s'engagera avec Laval Agglomération pour évaluer la perspective d'une action en quartier prioritaire.

L'antenne a accueilli **l'Assemblée Générale de l'ANCB** à Nantes, sur le quartier Bottière - Pin Sec. Cet événement qui a entraîné une forte mobilisation des partenaires locaux, des élus de la Métropole de Nantes, de la Préfecture et des partenaires privés. 3 chantiers solidaires ont été organisés dans le quartier Bottière et aux Ecossolies, Pôle Nantais de l'ESS, en associant des volontaires venus de plusieurs régions ainsi que des habitants de ces quartiers.

Dans la continuité, l'année 2023 consolidera le déploiement des Bricobus et éclaircir la faisabilité d'une implantation sur le Département de Mayenne. L'antenne s'attachera à mobiliser et à structurer un premier noyau de bénévoles autour d'un Conseil Local d'Etablissement et évaluera ses perspectives de développement dans le Maine-et-Loire.



5/ L'établissement Saint-Martin

L'année 2022 a vu le déploiement d'une ingénierie importante pour construire un plan d'implantation pérenne, en lien avec l'ensemble des partenaires financiers, dans un contexte de renouvellement politique national et local. L'enjeu est d'assurer la continuité des projets et de lancer de nouvelles actions qui contribuent l'amélioration des conditions d'exister des habitants, via un double levier : l'insertion et l'habitat.

- **Assurer la poursuite de l'Atelier et Chantier d'Insertion (ACI) « toitures »**

L'établissement a enregistré un taux moyen de sorties dynamiques de plus de 62% vers des postes et formations qualifiantes - dans le domaine du bâtiment principalement. Parallèlement, le territoire souffre encore des stigmates du passage du cyclone Irma. D'un commun accord avec les partenaires, l'opération a été reconduite afin de poursuivre les actions d'accompagnement à la reconstruction des toitures. **23 personnes** éloignées de l'emploi, dont 3 femmes (11 personnes sur l'année 2022), ont intégré l'ACI depuis son lancement et ont restauré les toitures de **15 habitations.**

- **Déployer les Ateliers de Quartier**

En complément des centres ressources implantés au sein des 2 Quartier Prioritaires de la Ville (QPV) à Sandy-Ground et Quartier d'Orléans, **le premier Bricobus** du territoire a été inauguré en juillet 2022. Essentiellement déployé au sein du parc social du bailleur SIKOA tout au long du second semestre, une stratégie de déploiement sur l'ensemble du territoire sera mise en œuvre dès la rentrée. En 2022, une centaine d'animations collectives ont été organisées au sein des **3 Ateliers de Quartier**, regroupant **576 participants** de tous horizons, ainsi qu'une quinzaine de chantiers solidaires.

- **Accompagner le bien vieillir**

Le maintien à domicile des personnes vieillissantes et dépendantes constitue un véritable enjeu sur un territoire disposant d'une seule maison de retraite, et ne disposant d'aucun service de prise en charge du handicap. Depuis le lancement de l'activité, près de **20 chantiers d'adaptation** des pièces d'eau et de l'accessibilité des logements ont été réalisés au bénéfice de personnes âgées, dont près de 80% sont également situation de handicap. Afin de consolider proposer des solutions techniques adaptées, le recours à une prestation d'ergothérapie sera systématisé dès 2023.

- **Agir pour la jeunesse Saint-Martinoise**

Afin d'accompagner les jeunes, un *programme d'action jeunesse* spécifique a été mis en œuvre. En complément de l'offre de service civique classique, de nouvelles actions ont été déployées. L'action « 1er logement » permet de leur proposer une solution de logement et de les accompagner dans l'utilisation d'un habitat. L'action « cultures nomades » propose des projets de mobilité vers les autres implantation des Compagnons Batisseurs, et vers l'international via des partenariats avec d'autres associations. En 2022, un jeune a réalisé une mobilité au sein de l'association régionale de Bretagne. Une expérience inédite : il en a pris « plein les yeux » et dit qu'il y serait resté plus longtemps s'il avait pu. Plusieurs mobilités sont déjà en cours de construction pour l'année 2023.

- **Fédérer le secteur de l'insertion par l'activité économique**

Travailler main dans la main et mutualiser les moyens constituent les mots d'ordre de la stratégie en matière de vie associative à Saint-Martin. Dans une volonté largement partagée de fédérer les acteurs de l'Insertion par l'Activité Économique (IAE), le premier concours de menuiserie inter-structures de l'IAE, portée par les Compagnons Bâtisseurs, a été organisé. Il a rassemblé plus de **30 participants de 5 SIAE** avec un joli clin d'œil à l'artisanat et à l'écologie.



V. Une organisation en soutien au mouvement

1/ L'équipe de l'ANCB

2022 a vu la restitution des travaux sur l'organisation de l'ANCB engagés en 2021 dans le cadre d'un Dispositif Local d'Accompagnement. Les objectifs de cet accompagnement étaient d'interroger l'organisation interne, d'adapter l'organisation des Ressources Humaines et des outils, de clarifier l'organigramme, les rôles et les missions, mais aussi d'appréhender les besoins quantitatifs et qualitatifs du Pôle Administration, Gestion et RH. Ce travail a permis de redéfinir un organigramme pour mieux accompagner la croissance du mouvement et trouver un équilibre entre la fonction de tête de réseau de l'ANCB et sa démarche volontariste de développement d'activité.

• Accroître la solidarité financière au sein du mouvement

Instauré en 2014, le dispositif d'auto-contrôle, d'appui et de suivi est défini dans la Convention qui lie les associations régionales à l'ANCB comme « un ensemble de moyens mis en œuvre de façon continue […] au service des entités du mouvement Compagnons Batisseurs ». L'année 2022 a constitué une reprise de ce dispositif à travers le recrutement du nouveau chargé de mission Gestion Finance.

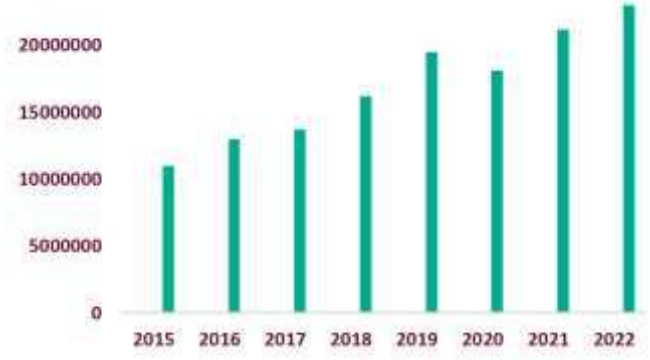
• Odoo : une solution intégrée pour le suivi

L'année 2021 a vu le lancement de la base de production du progiciel Odoo pour le suivi des activités. Il a vocation à améliorer la consolidation des indicateurs au sein des régions et à l'échelle du mouvement. Accessible par tous les salariés et bénévoles, cet outil sur mesure permet de suivre les différentes étapes d'une action auprès d'un bénéficiaire. Un groupe de référents régionaux a été créé, ce qui a permis de créer les premiers tableaux de bord, de faire remonter des remarques pour faire correspondre l'outil aux besoins des métiers. Aujourd'hui, quasiment l'ensemble du mouvement utilise quotidiennement Odoo et plus de 2300 actions ont déjà été enregistrées sur l'outil.

• Production et résultat consolidé

Suite à une période d'expansion de 2010 à 2021, portant à 10 le nombre d'associations régionales, le mouvement poursuit sa phase de consolidation. Il était fondamental de poursuivre le travail de structuration de la gestion et du pilotage des activités. Le développement des activités se traduit également par une forte évolution de la taille humaine et financière de nos associations depuis maintenant près de 10 ans : **+ 9 % de production en un an et + 110 % en 8 ans.**

Évolution de la production à l'échelle du mouvement



2/ Le trombinoscope et les contacts

Direction



Alexandre LAGOGUÉ
Directeur Général
a.lagogue@compagnonsbatisseurs.eu
06 88 72 62 75

Pôle Gestion, Administration et Ressources Humaines



Laurence DUGRENIER
Directrice Gestion, Administration et RH
l.dugrenier@compagnonsbatisseurs.eu
06 67 54 34 01



Aurore RENIER
Comptable
a.renier@compagnonsbatisseurs.eu
02 99 02 60 98



Estelle GOSSE
Assistante Administration et RH
e.gosse@compagnonsbatisseurs.eu
02 99 02 60 90

Pôle Communication et Mécénat



Anne-Laurence DARRASSE
Directrice Communication et Mécénat
al.darrasse@compagnonsbatisseurs.eu
06 75 90 28 56



Étienne LANCELOT
Chargé de Communication
e.lancelot@compagnonsbatisseurs.eu
06 14 46 18 17

Gestion et Finance



Arnaud BOUHEND
Chargé de mission Gestion Finance
a.bouhend@compagnonsbatisseurs.eu
06 12 88 29 54

Pôle Habitat et Développement



Martin DASSIEU
Directeur Pôle Habitat et Développement
m.dassieu@compagnonsbatisseurs.eu
06 79 29 09 94



Caroline LLEU-ÉTHÈVE
Coordinatrice Outre-mer
c.lleuetheve@compagnonsbatisseurs.eu
06 32 67 63 80



Lydie MILET
Chargée de projet Habitat
l.milet@compagnonsbatisseurs.eu
07 60 90 29 67



Katell LE HOUERFF
Chargée de projet Habitat
k.lehouerff@compagnonsbatisseurs.eu
06 98 39 52 73

Pôle Engagement, Compétences et Inclusion



Sébastien d'ORNANO
Directeur Pôle Engagement
s.dornano@compagnonsbatisseurs.eu
07 67 75 60 09



Gwladys ANGER
Chargée de Mission Jeunesse Volontariat
g.anger@compagnonsbatisseurs.eu
06 77 51 93 99



Guillaume THOMASSET
Chargé de Mission Engagement Mobilité
g.thomasset@compagnonsbatisseurs.eu
06 35 26 51 92



Lucille PETIT
Chargée de Recherches
l.petit@compagnonsbatisseurs.eu
06 10 61 76 21



Marie CHEVASSUT
Assistante Pôle Engagement
m.chevassut@compagnonsbatisseurs.eu
06 98 32 93 38



Sonia BOUKALFA
Assistante Administrative Jeunesse
s.boukalfa@compagnonsbatisseurs.eu
02 99 02 60 93



Nicola LOMURNO
Volontaire ANCB
volontaireancb@compagnonsbatisseurs.eu
06 58 92 88 33



3/ La stratégie de communication

Dans la continuité des efforts engagés les années précédentes, on observe que la communication s'est renforcée et professionnalisée, à l'échelle nationale qu'au sein des associations régionales. Cela concerne autant la communication institutionnelle, les actions événementielles, les relations presse ou la communication digitale.

L'ANCB assure la **production de documents et modèles** servant de ressources pour les associations régionales, qui se les approprient et les adaptent à leurs besoins. Des **lettres d'information** thématiques ont été diffusées – en particulier le CBinfo (la lettre du mouvement CB) consacré à la restitution de l'étude d'impact de l'ARA menée par le cabinet Improve dans le cadre du projet national CapaCité (voir p.6).

Des ateliers communication et des formations ponctuelles, collectives ou individuelles, en ligne ou en présentiel, sont proposées en interne tout au long de l'année pour permettre le développement des compétences à l'échelle du mouvement. Sur les **réseaux sociaux**, on note cette année le développement de nombreuses pages d'associations régionales qui investissent de nouveaux réseaux : déjà toutes présentes sur Facebook, elles investissent de plus en plus Instagram, LinkedIn et Twitter. Les interactions s'y développent, avec les habitants comme avec les partenaires, qui sont demandeurs de ce type d'échanges.

Le **reportage photographique**, préparé en 2020 et lancé en 2021, s'est achevé en 2022. L'aboutissement de ce projet, réalisé par la photographe **Elodie Ratsimbazafy**, permet désormais à l'ensemble des Compagnons Bâtisseurs d'avoir accès à une photothèque de **plus de 1000 clichés** réalisés dans **6 régions** différentes. En clôture de ce projet, une **exposition** a été présentée dans le cadre de l'Assemblée Générale de l'ANCB à Nantes en juin 2022. Ayant vocation à être itinérante, cette exposition a également été accrochée lors de l'inauguration d'un nouveau local à Rezé (voir p.19), et pourra être remontée dans d'autres régions au gré des besoins des associations CB

En novembre 2022, l'ANCB et les associations régionales ont de nouveau participé à l'organisation de la **Journée Contre la Précarité Energétique**. Cette initiative de la Fondation Abbé Pierre a réuni cette année 20 structures pour une campagne de sensibilisation sur la précarité énergétique. Les Compagnons Bâtisseurs ont prit part au colloque national, afin d'apporter une vision de terrain aux débats. Ces événements ont aussi été l'occasion de travailler intensément sur les **relations presse**, avec la réponse à de nombreuses sollicitations de médias, la mise en relation avec les Compagnons Bâtisseurs et ménages qui ont accepté de témoigner – et la participation de Suzanne de Cheveigné, présidente de l'ANCB, à la conférence de presse de lancement de cette deuxième édition.



En parallèle, les **outils informatiques et collaboratifs** partagés par les Compagnons Bâtisseurs sont en cours d'évolution. Sur la sécurité informatique, un mécénat de compétence proposé par Saint-Gobain a eu lieu en fin d'année. Enfin, une réflexion a été lancée autour de l'évolution du site internet des Compagnons Bâtisseurs, qui doit mener à un travail sur une refonte de ce portail courant 2023.



VI. Les partenariats publics et privés

L'écosystème partenarial de l'ANCB repose sur une diversité d'acteurs, que ce soit les services de l'Etat, l'Union Européenne, des associations, des fondations ou de grandes entreprises, ainsi que les collectivités locales pour les antennes et établissements. Ces partenaires soutiennent nos actions dans leur globalité ou dans leurs spécificités. L'ANCB est régulièrement l'interlocuteur privilégié des partenaires nationaux pour mettre en œuvre les projets sur le territoire.

1/ Partenaires publics

2/ Mécénat et partenariat entreprises

La stratégie mécénat de l'ANCB est ciblée principalement sur le **partenariat entreprise,** les **fondations** ou **fonds de dotation.**

Ce soutien peut s'exprimer sous différentes formes :

- un **appui financier** ;
- des **remises sur marge** pour l'achat des matériaux et outillages ;
- des **dons en nature** : matériaux et outillage, mise à disposition de locaux et mécénat de compétence.

Tout nouveau partenaire souhaitant s'engager auprès des Compagnons Bâtisseurs peut soutenir soit le **projet d'une association régionale** (à proximité du siège de l'entreprise mécène), soit soutenir un **projet national** (soutien à la tête de réseau), ou encore un **projet thématique national à « rayonnement régional »** mobilisant plusieurs territoires. Cette dernière articulation à tendance à se développer et permet :

- La rédaction d'une **convention unique**, avec un **impact démultiplié** sur une diversité de territoires ;
- Le pilotage, le suivi-animation et la capitalisation par l'association nationale ;
- Une mise en œuvre concrète par les associations régionales sur les territoires d'intervention ;
- Un effet levier pour boucler les co-financements mobilisés au niveau local.
- Des indicateurs de suivi communs, des bilans qualitatifs et quantitatifs uniques ;
- Des actions de **co-mécénat** mobilisant plusieurs partenaires, des temps d'échanges réguliers.

L'ANCB diffuse également auprès des entités régionales Compagnons Bâtisseurs les **appels à projets des fondations et fonds de dotation**. Chaque association régionale étant indépendante et libre d'y répondre, des échanges internes réguliers sont organisés en amont pour mieux coordonner les réponses et permettre à chacun de mieux identifier qui se positionne et sur quel projet, voire de présenter des réponses groupées.

• 3 grands axes thématiques de soutien

• La cohésion des territoires & l'amélioration du cadre vie

Soutien aux ateliers de quartiers et aux dynamiques collectives, interventions dans les copropriétés dégradées, soutien au réseau des Bricobus : Fondation Jean-Marie Bruneau, Bricos du Cœur, Fondation Castorama. (voir p.6-7)

• L'accompagnement à la transition écologique et solidaire

Maîtrise des usages de l'énergie, habitat indigne, rénovation énergétique, réemploi des matériaux : Stop à l'Exclusion énergétique, Fondation Legrand, GRDF, FASE, Fondation Valorem, Malakoff Humanis, Weber Saint-Gobain, Fonds de dotation Qualitel (voir aussi p. 10).

• Le soutien aux fonctions support

Formation, inclusion et mobilité, notamment de la jeunesse : Fondation Legrand, GRDF, Fondation Nexity, Fondation Schneider Electric, Fondation Spie Batignolles, Microsoft avec les Accords Charity (voir aussi p. 14).

• Remise sur marge & dons de matériaux

Mis en place depuis 2016 avec Leroy-Merlin, le **dispositif des achats solidaires** (remise sur marge) a continué à se déployer en 2022, avec une cinquantaine de magasins désormais partenaires. Les **dons de matériaux et d'équipements** émanant de nos partenaires (Castorama, Rexel, Saint-Gobain, Weber Saint-Gobain, Legrand, Schneider Electric, Groupe Atlantic, Leroy Merlin, pour ne citer que les principaux) sont majoritairement orientés vers les **plateformes Solibât** (voir aussi p. 11).



En ce début d'année 2023, de nouveaux partenariats se profilent, en soutien aux copropriétés dégradées (Rivage Investment), sur la maîtrise des usages de l'énergie (EDF Solidarité) et la rénovation énergétique (Engie). Il s'agira aussi de **diversifier nos modes de collecte**, notamment auprès du grand public, en testant le déploiement de **l'arrondi solidaire** dans les enseignes Leroy-Merlin. Nous remercions l'ensemble des partenaires de l'ANCB, la **Fondation de France** pour son soutien à l'établissement de Saint-Martin, la **Fondation Valorem et la Fondation Castorama** pour le lancement du premier Bricobus de l'antenne Pays de la Loire et la **Fondation Eiffage** pour l'organisation d'un projet mobilité de jeunes en Guyane.

VII. LA GOUVERNANCE ET LA VIE ASSOCIATIVE

• Les instances de gouvernance

En tant que tête de réseau, l'ANCB accompagne ses adhérents, en coordonnant des actions et en leur donnant de la visibilité au niveau national. Le mouvement s'organise selon les principes d'autonomie, de coopération et de solidarité entre les associations membres. Sa gouvernance est assurée par son **Assemblée Générale**, son **Conseil d'Administration** et son **Bureau**. Ces instances sont pilotées par les représentants des associations régionales, majoritaires au sein de l'exécutif associatif, les représentants des volontaires, les représentants des salariés et les adhérents directs.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE	CONSEIL D'ADMINISTRATION	BUREAU
10 associations régionales Volontaires Salariés Adhérents personnes physiques Adhérents personnes morales	2 représentants par association régionale 2 représentants du collège des volontaires 2 représentants du collège des salariés 2 représentants des adhérents directs ***Soit 24 administrateurs***	Suzanne de CHEVEIGNÉ, Présidente Jeanne HOMINAL, Trésorière Patrick GACHET, Secrétaire Brigitte BOITEUX, Membre Denis CAIRON, Membre Jean CESCAU, Membre Bruno VILLETTE, Membre

5 réunions se sont tenues en 2022, dont 1 en visioconférence. Le taux de participation au Conseil d'Administration est de plus de 84%. Plusieurs bénévoles sont aussi engagés dans des groupes stratégiques de notre mouvement : le groupe **Outre-mer** et le **groupe Rénovation Énergétique**.

• L'Assemblée Générale 2022

L'Assemblée Générale 2022 a été un temps fort de la vie associative de l'ANCB et plus largement du mouvement Compagnons Bâtisseurs. Organisée à Nantes, elle a été l'occasion de présenter la restitution de l'évaluation du projet CapaCité, réalisée par le cabinet Improve, suivie d'un débat avec les participants. Comme chaque année, des chantiers solidaires ont été organisés avec les volontaires (voir page 10). Cette semaine solidaire a été clôturée par la présentation de l'exposition photographique d'Elodie Ratsimbazafy (voir page 22).

Lors de cette Assemblée Générale, les représentants légaux de l'association Compagnons Bâtisseurs Hauts-de-France et Suzanne de Cheveigné, Présidente de l'Association Nationale Compagnons Bâtisseurs, ont signé le traité d'apport partiel d'actif. Cette signature officialise auprès de nos membres l'adhésion d'une 10ème association régionale au sein du mouvement Compagnons Bâtisseurs.

• Valorisation du bénévolat

En 2022, l'engagement des bénévoles à l'ANCB a été évalué à **7 010 heures, soit une valorisation économique à plus de 138 517 €.** A cela nous pouvons associer la forte implication des représentants de nos associations régionales au sein de nos instances. 2022 montre un réinvestissement des bénévoles, avec une augmentation de 20% par rapport à 2021. **625 bénévoles** se sont mobilisés à l'échelle du mouvement, dont près de deux tiers sur des actions de chantiers.

• Représenter le mouvement

L'Association Nationale Compagnons Bâtisseurs participe à de nombreux collectifs nationaux : elle est notamment membre du **Collectif des Associations Unies** (CAU) pour l'habitat, animé par la **Fondation Abbé Pierre** et la **Fédération des Acteurs de Solidarité,** et du **Pacte du Pouvoir de Vivre**. Elle fait partie du comité des partenaires de **l'Observatoire Nationale de la Précarité Energétique** (ONPE) et du collectif **Stop Exclusion Énergétique**. Elle siège au Comité Stratégique de l'**Agence du Service Civique**. Elle est membre du réseau **Cotravaux** et du réseau international **Alliance of European Volontary Service Organisations.** Enfin, elle est membre du Comité de Pilotage du **Plan Logement Outre-mer.**

Ces réseaux permettent aux Compagnons Bâtisseurs, porteurs d'initiatives citoyennes et de démarches collaboratives, de contribuer au débat public sur les sujets liés au logement, à la transition écologique, à la jeunesse et à l'Outre-mer.

L'objectif de l'ANCB, en tant que tête de réseau, est que l'Auto-Réhabilitation Accompagnée, ainsi que le développement de la capacité d'agir individuelle et collective des habitants, figurent dans les objectifs prioritaires des nouvelles politiques publiques - au même titre que la mixité sociale, l'accès aux droits et l'inclusion sociale. Des représentants de plusieurs agences publiques et ministères ont été rencontrés à cette fin : la **Caisse des Dépôts et Consignations**, le **ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires** (cabinet du ministre chargé de la ville et du logement ; Direction générale de l'Aménagement, du Logement et de la Nature ; Secrétariat d'État chargé de la ruralité), **ministère des solidarités et de la santé** (délégation interministérielle à la lutte contre la pauvreté).



CONCLUSION & PERSPECTIVES

Alexandre LAGOGUÉ, Directeur Général

« Dans la continuité des années précédentes, 2022 a été une **année de progrès.** Quelques chiffres de ce rapport d'activité traduisent cette évolution, l'énergie déployée par les Compagnons Bâtisseurs et l'utilité sociale du projet que nous portons collectivement : **14 entités régionales** dont 4 sur les territoires ultra-marins, plus de **450 salariés**, **626 bénévoles**, **159 volontaires**, **8650 habitants accompagnés** et une représentation nationale affirmée.

Merci à celles et ceux qui accompagnent les habitants dans leur remobilisation autour de projets d'amélioration de l'habitat, à tous les jeunes qui se sont engagés à nos côtés et à tous nos bénévoles pour leur contribution aux débats stratégiques au sein de nos instances associatives. Nous construisons ensemble les réponses concrètes aux enjeux du logement, de l'exclusion et de la citoyenneté.

2022 a également permis d'adapter l'organisation de l'ANCB à l'exigence de nos activités et d'apporter un service collectif et de proximité à nos membres. Les 3 antennes de Guyane, Guadeloupe et Pays de la Loire, ainsi que l'établissement secondaire de Saint-Martin, sont à des stades différents de leur développement et bénéficient d'un accompagnement spécifique dans la construction et l'ancrage local du projet associatif. La dynamique engagée sur ces nouveaux territoires devra se confirmer jusqu'à leur autonomie.

2022 a donné lieu à de nombreux débats et travaux dans nos instances associatives . Aux côtés de nos partenaires, nous avons su affirmer et valoriser nos principes d'actions sur les sujets de la **rénovation énergétique**, de l'**inclusion sociale** et **professionnelle par le logement**, de la **professionnalisation**, du **soutien aux territoires et leurs habitants**. Cela s'est traduit par le renouvellement pour les trois prochaines années de nos conventions avec plusieurs ministères, nos partenaires mécènes et l'ouverture à de nouveaux partenariats. Merci à l'ensemble de nos partenaires pour cette confiance renouvelée dans le projet associatif des Compagnons Bâtisseurs.

2023 est la dernière année du projet politique **« Bâtir ensemble : 2018-2023 »**, dont l'ambition était de structurer le mouvement tout en poursuivant la dynamique de développement volontariste engagée collectivement depuis maintenant 10 ans. L'année 2023 sera une année d'échanges et de débats avec des centaines de Compagnons Bâtisseurs (salariés, bénévoles, habitants, volontaires) et de partenaires afin de construire le projet Compagnons Bâtisseurs vers un **nouvel horizon à 5 ans**. Mesurer l'impact de notre changement d'échelle nous permettra de mieux concevoir ces objectifs futurs. La continuité ne sera pas suffisante au regard de l'environnement mouvant et incertain dans lequel nous évoluons.

Les Compagnons Bâtisseurs devront poursuivre et accroître leur **contribution aux débats publics** pour une transition écologique solidaire et plus juste. De **nouvelles coopérations** seront à inventer et à déployer pour porter collectivement de **nouvelles solutions** et de **nouvelles façons d'agir**, et apporter des réponses concrètes aux habitants en difficulté par la solidarité, l'entraide et l'intelligence collective.

Dans une société en pleine mutation, nous devrons être attentifs aux espoirs et aux attentes de toute une nouvelle génération de collaborateurs et poursuivre le développement de notre offre de formation, en l'ouvrant davantage à nos volontaires et à nos bénévoles. Amplifier et accélérer enfin la transition numérique, nécessaire pour accompagner le développement de nos organisations et fluidifier les canaux de communication entre tous les acteurs.

2023 sera sûrement l'année où nous devrons encore franchir un cap sur certains sujets pour continuer à apporter des réponses concrètes aux difficultés sociales, économiques et environnementales. »

LE MOUVEMENT COMPAGNONS BÂTISSEURS

AUVERGNE
120 boulevard Etienne Clémentel
63100 CLERMONT-FERRAND
Tél. : 09 82 51 23 04
cbauvergne@compagnonsbatisseurs.eu

BRETAGNE
22 rue de la Donelière
35000 RENNES
Tél. : 02 99 02 60 60
cbbretagne@compagnonsbatisseurs.eu

CENTRE-VAL DE LOIRE
2 avenue du Général de Gaulle
37000 TOURS
Tél. : 02 47 61 32 10
cbcentre@compagnonsbatisseurs.eu

HAUTS-DE-FRANCE
103 rue Eugène Jacquet
59800 LILLE
Tél. : 03 66 96 43 59
cbhdf@compagnonsbatisseurs.eu

ÎLE-DE-FRANCE
3 rue de Paradis
75010 PARIS
Tél. : 01 77 14 82 60
cbiledefrance@compagnonsbatisseurs.eu

NOUVELLE-AQUITAINE
61-63 rue Barillet Deschamps
33300 BORDEAUX
Tél. : 05 56 01 30 70
cbacquitaine@compagnonsbatisseurs.eu

OCCITANIE
2 rue de la Croisette
34880 LAVERUNE
Tél. : 04 67 92 55 30
cboccitanie@compagnonsbatisseurs.eu

PROVENCE
7 rue Edouard Pons
13006 MARSEILLE
Tél. : 04 91 50 03 83
cbprovence@compagnonsbatisseurs.eu

LA RÉUNION
87 rue des Pipangailles
97490 Sainte-Clotilde
Tél. : 02 62 28 36 99
cbreunion@compagnonsbatisseurs.eu

RHÔNE-ALPES
33 avenue Jean Jaurès
69600 OULLINS
Tél. : 04 72 26 64 39
cbrhonealpes@compagnonsbatisseurs.eu

Établissements et antennes de l'Association Nationale :

GUADELOUPE
Lieu dit Dampierre (route nationale 4)
97190 LE GOSIER
Tél. : 06 90 05 14 54
cbguadeloupe@compagnonsbatisseurs.eu

GUYANE
230 avenue Gaston Monnerville
97320 Saint-Laurent-du-Maroni
Tél. : + 594 694 21 36 06
cbguyane@compagnonsbatisseurs.eu

PAYS DE LA LOIRE
8 rue de Saint-Domingue
44000 NANTES
Tél. : 06 45 55 10 45
cbpaysdeloire@compagnonsbatisseurs.eu

SAINT-MARTIN
Route de Friar's Bay - BP3118 Concordia
97150 SAINT-MARTIN
Tél. : 06 90 18 91 31
cbsaintmartin@compagnonsbatisseurs.eu

compagnons bâtisseurs
ASSOCIATION NATIONALE
« La solidarité, un chantier à partager »

ASSOCIATION NATIONALE
22 rue de la Donelière
35000 RENNES
Tél. : 02 99 02 60 90
cbnational@compagnonsbatisseurs.eu

Association Nationale Compagnons Bâtisseurs - juin 2023 - Crédits photographiques © Elodie Ratsimbazafy / Compagnons Bâtisseurs