

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

compagnons bâtisseurs

ASSOCIATION NATIONALE

« La solidarité, un chantier à partager »

SOMMAIRE

Rapport d'activité 2021

compagnons bâtisseurs
ASSOCIATION NATIONALE

RAPPORT MORAL 3

I. UN PROJET DÉCLINÉ DANS 13 RÉGIONS 4

1/ Un projet ancré dans les territoires 4

2/ Les activités d'amélioration de l'habitat 4

3/ Remobiliser les personnes autour du chantier 6

4/ Un fonctionnement basé sur l'entraide et le volontariat 6

5/ Production 2021 7

II. ANIMATION ET SOUTIEN AUX ÉQUIPES 8

1/ Etendre et intensifier les actions dans l'habitat 8

2/ Renforcer les capacités professionnelles et l'innovation 11

3/ Accompagner les jeunes grâce au volontariat 12

4/ Consolider les capacités organisationnelles et opérationnelles 13

5/ Stratégie de communication 14

III. DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL 15

1/ Perspectives de développement métropole et Outre-mer 15

2/ Antenne Guyane 16

3/ Antenne Guadeloupe 17

4/ Antenne Pays de la Loire 18

5/ Établissement Saint-Martin 19

6/ Établissement Hauts-de-France 20

IV. PARTENARIATS 21

V. GOUVERNANCE ET VIE ASSOCIATIVE 24

CONCLUSION & PERSPECTIVES 26

Crédits photographiques © Elodie Ratsimbazafy / Compagnons Bâtisseurs



RAPPORT MORAL

Suzanne DE CHEVEIGNÉ, Présidente

Au moment d'écrire ces lignes, la pression de l'épidémie s'est allégée. J'espère enfin présenter ce Rapport Moral devant une Assemblée Générale réunie physiquement ! Mais durant l'année 2021, le Covid a longuement pesé sur les actions des Compagnons Bâtisseurs – bravo encore une fois aux équipes qui ont réussi à poursuivre leurs interventions auprès de habitants malgré tout !

Même si l'épidémie semble maintenant reculer et l'horizon se dégager, le contexte à venir de notre activité et de nos vies n'est pas totalement clarifié pour autant. La guerre en Ukraine qui a éclaté à la fin février 2022 est venue bouleverser nombre de nos certitudes. Nous avons toutes et tous été choqués par les destructions massives de logements et de services publiques qui ont jeté sur les routes des millions de réfugiés. Cet évènement pose de nouveau la question de notre capacité à accompagner des populations déracinées - quelle que soit leur origine - dans la sécurisation ou l'aménagement des logements qu'ils occupent. Les Compagnons Bâtisseurs ont mené des actions remarquables en leur faveur mais sans doute nous faut-il, comme c'est inscrit dans notre projet politique, en travailler encore les conditions, en partenariat avec d'autres organisations.

En raison de cette guerre - mais pas seulement - la pauvreté croit parmi la population qui fait face à la hausse des prix de l'énergie et de l'alimentation, hausse qui sera probablement suivie par une augmentation des montants des loyers. De fait, la guerre converge avec le changement climatique pour imposer une réduction rapide de notre consommation d'énergie rendant urgente la rénovation thermique des logements. Les Compagnons Bâtisseurs sont bien engagés dans cette voie, avec nos deux projets démonstrateurs que sont *Ensembliers Solidaires* et le Fonds *30 chantiers expérimentaux pour faire évoluer le cadre d'intervention*. Ils vont nous permettre d'analyser et d'étendre notre action en matière de rénovation performante et dans le même temps de lutte contre l'habitat indigne. Ce sera l'opportunité de mener une évaluation rigoureuse et une réflexion approfondie sur nos actions. Mais plus encore, ce sera l'occasion pour les structures qui composent notre mouvement de mieux partager nos savoirs et nos compétences.

L'année 2021 a tout de même apporté de très bonnes nouvelles, avec la création en fin d'année d'une nouvelle association régionale, les Compagnons Bâtisseurs Hauts-de-France. Bienvenue à elle ! Sur un plan plus organisationnel, un important travail de réorganisation des services administratifs et de la direction de l'ANCB a été engagé pour mieux accompagner le mouvement. Et notre progiciel de gestion des activités Odoo arrive enfin ! Non seulement ce système d'information va faciliter la vie quotidienne, il va nous permettre aussi de proposer une lecture bien plus précise de notre activité à nos partenaires, nos financeurs et au grand public.

Autre point de satisfaction, notre développement en Outre-mer, qui grâce à la persévérance de nos équipes, atteint vraiment ses objectifs, montrant de plus en plus les liens avec nos actions en métropole. Nous sommes également bien engagés dans des actions efficaces de réduction de l'impact climatique et écologique de nos actions en travaillant sur les matériaux de recyclage et biosourcés, en développant les activités des plateformes Solibât. Sans doute devrons-nous aller au-delà et réfléchir à notre propre impact énergétique, nos déplacements, notre flotte de véhicules, etc.

Plus généralement, la grande question de 2022 sera d'engager la préparation de notre prochain projet politique 2024-2028 pour porter plus loin et plus haut les ambitions du mouvement Compagnons Bâtisseurs. Le moment est venu pour nous, collectivement, de nous projeter dans l'avenir. Dans quelles directions souhaitons-nous aller en priorité ? Vers encore plus d'implication des habitants, dans la continuité des dynamiques collectives initiées par le projet CapaCité ? Vers l'adaptation des logements au handicap et au vieillissement ? Vers une meilleure formation des bénévoles ? Vers un meilleur accompagnement de la jeunesse ? C'est le moment de mesurer ensemble le chemin parcouru ces dernières années dans la mise en œuvre du projet politique en cours (Bâtir Ensemble 2018-2023), de lancer et de tester des idées pour le futur. Pour cela nous entreprenons, avec la direction de l'ANCB, un nouveau tour de France pour aller à la rencontre de chaque association régionale. Un important travail collaboratif devrait s'ensuivre afin que ce projet soit l'œuvre de tous. Et, au bout du processus, rendez-vous à l'Assemblée Générale de 2023 pour la grande mise en commun de toutes nos idées !

I. UN PROJET DÉCLINÉ DANS 13 RÉGIONS

Chiffres-clefs 2021

4540
Interventions logement

1600
Chantiers d'ARA

6310
Ménages accompagnés

8680
Actions collectives

925
Partenaires publics/ privés

520 bénévoles
315 salariés
202 volontaires

1/ Un projet ancré dans les territoires

Le mouvement Compagnons Bâtisseurs couvre une grande partie du territoire français, aussi bien métropolitain qu'ultra-marin. Il est composé en 2021 de 9 associations régionales autonomes : Auvergne, Bretagne, Centre-Val de Loire, Île-de-France, La Réunion, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Provence, Rhône-Alpes, de 2 antennes et de 2 établissement secondaire rattachés à l'association nationale : Guyane, Pays de la Loire, Hauts-de-France et Saint-Martin. Plusieurs projets d'implantation sont à l'étude dans les Antilles (Guadeloupe, Martinique) et à Mayotte, mais également en métropole (Bourgogne-Franche Comté, Grand Est) où les besoins en matière d'amélioration de l'habitat et d'accompagnement des ménages sont important.

Les actions d'amélioration de l'habitat sont majoritairement menées au sein des Quartiers Prioritaires de la Politique de la Ville (QPV) et plus particulièrement à destination des locataires de logements sociaux. Les structures régionales interviennent également sur les logements dégradés du parc privé en secteur diffus pour accompagner les situations de mal-logement des propriétaires occupants notamment en zone rurale. Ces actions s'ancrent localement dans les territoires en veillant à s'articuler aux dispositifs existants (politiques locales de l'habitat, projets de renouvellement urbain, opérations d'amélioration de l'habitat, gestion urbaine et sociale de proximité, etc.). Les démarches d'Auto-Réhabilitation Accompagnées viennent compléter les politiques de l'habitat et se fondent sur un tissu de partenaires financiers (collectivités, bailleurs, organismes sociaux, acteurs privés, fondations, etc.) et opérationnels (travailleurs sociaux, associations locales, etc.) essentiels à leurs mises en œuvre. Le mouvement compte en 2021, **925 partenaires**, dont 379 partenaires financiers et 546 partenaires techniques et opérationnels.

2/ Les activités d'amélioration de l'habitat

Les interventions menées auprès des habitants reposent sur un ancrage territorial fort. Le mouvement compte **110 lieux d'accueil** (sièges sociaux, locaux d'activité, appartements pédagogiques, Bricobus, etc.), espaces fixes ou mobiles qui permettent à chacun de bénéficier d'un accompagnement de proximité. En augmentation de 12% en 2021, cette dynamique correspond principalement au développement des Bricobus, qui permettent d'intervenir au sein de quartiers ou en zones rurales où l'implantation d'un atelier de quartier n'est pas envisageable. La flotte est désormais constituée de **28 Bricobus**. Ce nouvel outil d'intervention mobile entend favoriser le repérage des situations et la réalisation des interventions au sein de territoires isolés.



En 2021, les Compagnons Bâtisseurs ont réalisé **4541 interventions** dans les logements, qui ont permis d'accompagner **6311 ménages**. Les actions se sont développées au profit de l'ensemble des habitants (+44%) au regard des diverses problématiques de mal-logement identifiées, qu'il s'agisse de projets de rénovation énergétique (15%) ou de travaux de mise en sécurité (26%). Le mouvement poursuit actuellement un développement de ces activités à destination des propriétaires occupants (+56% en 2021) de logements individuels ou en copropriété.

L'ARA permet de fédérer autour d'un chantier un animateur technique, les occupants du logement et leurs proches, des bénévoles, des volontaires, et d'effectuer des travaux de natures diverses. Les interventions menées ne sont pas exclusivement techniques, mais permettent aussi d'accompagner les personnes, via des diagnostics de leur situation, ou des actions de médiation auprès de leur bailleur, par exemple.

4541 interventions logements

- **1599 chantiers d'ARA**
- **2432 dépannages pédagogiques**
- **510 médiations locataires/bailleurs**

Des actions collectives vecteurs de lien social, complémentaires aux chantiers d'ARA

A visée pédagogique, ces actions ont vocation à diffuser l'information des actions proposées par les Compagnons Bâtisseurs aux habitants, de détecter des situations de vulnérabilité, de renforcer le lien social et d'améliorer le cadre de vie.

8678 actions collectives

- **6654 prêt d'outils et conseils**
- **146 chantiers solidaires**
- **1878 animations collectives**

  avec 7717 participants

Les conséquences de la crise sanitaire

L'année 2021 témoigne d'un redémarrage général de l'activité des Compagnons Bâtisseurs, dans un contexte de sortie de crise sanitaire. Cette reprise se traduit par une augmentation des actions individuelles (+45%) et collectives (+149%) mais également par un accroissement du nombre d'opérations territoriales (+24%) par rapport à l'année 2020.



Des habitants en difficultés sociale, sanitaire et économique





3/ Remobiliser les personnes autour du chantier

Plusieurs associations régionales (Compagnons Bâtisseurs Bretagne, Nouvelle-Aquitaine et Saint-Martin) mettent en œuvre des actions d'insertion par l'activité économique (IAE), où une mise en situation professionnelle est associée à un accompagnement en vue d'une insertion (emploi, formation qualifiante).

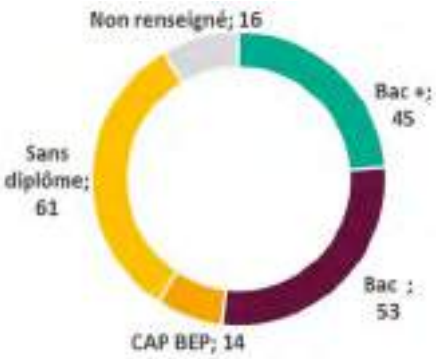
En 2021, les **229 chantiers supports** ont permis d'accompagner 111 personnes dans le cadre d'un chantier d'insertion (78 % d'hommes, 22 % de femmes, 21 % de jeunes de - 26 ans) et 63 personnes dans le cadre d'un chantier formation (85 % d'hommes, 15 % de femmes, 57 % de jeunes de - 26 ans). Certains animateurs techniques des Compagnons Bâtisseurs ont été aussi appelés à intervenir sur les chantiers d'insertion ou des chantiers éducatifs d'organisations partenaires.

4/ Un fonctionnement basé sur l'entraide et le volontariat

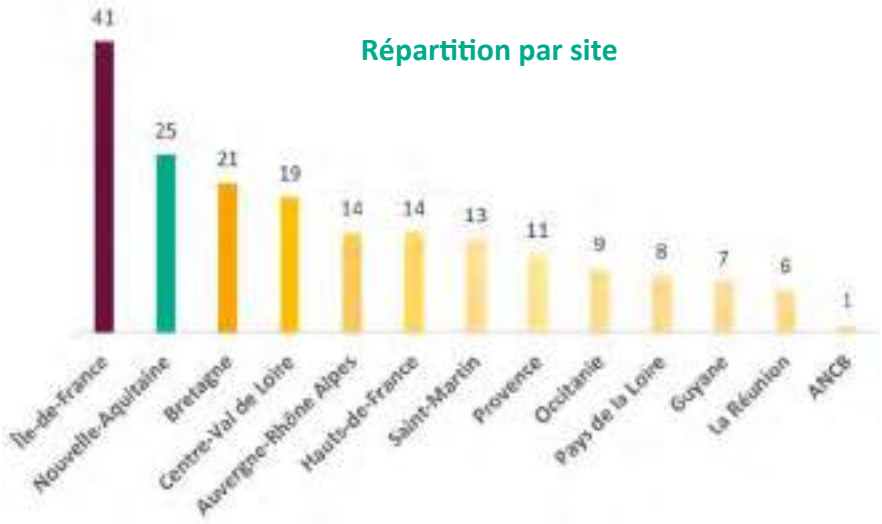
Le projet associatif des Compagnons Bâtisseurs est mis en œuvre par un mouvement composé de salariés, volontaires, bénévoles. Basée sur des dynamiques d'entraide et de solidarité, l'action des Compagnons Bâtisseurs est permise notamment grâce à l'implication de ses nombreux bénévoles et volontaires. La jeunesse est au cœur du projet Compagnons Bâtisseurs.

En 2021, plus de **200 volontaires** se sont engagés à nos côtés pour améliorer l'habitat et le bien-être de milliers de personnes (chiffre stable par rapport à 2020). Majoritairement âgés de 18 à 24 ans, de milieux sociaux et économiques très divers, ils se sont impliqués sur des périodes comprises entre 7 et 12 mois sous 2 dispositifs (service civique et corps européen de solidarité). Cet engagement leur a permis de vivre une expérience riche et utile pour la suite de leur parcours mais aussi de renforcer leurs aptitudes et leurs compétences.

Profils volontaires



Répartition par site



202 volontaires sur 51 sites en France et 3 pays

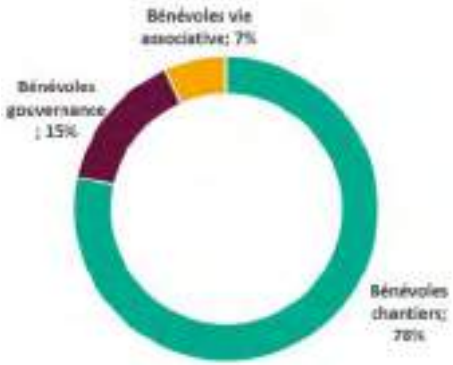
- **46%** de filles
- **39%** de jeunes de niveau infra bac
- **23** nationalités différentes
- **173** mobilités nationales et internationales
- **13** jeunes engagés sur un projet à l'étranger (Italie, Portugal Serbie)



518 bénévoles

En participant aux chantiers, en s'impliquant dans la vie des structures locales ou dans la gouvernance, les bénévoles donnent du sens au projet associatif.

Statuts bénévoles



315 salariés permanents

Le mouvement c'est aussi 315 salariés aux profils et compétences variés. Les métiers des CB peuvent être répartis en 3 groupes :

- métiers socles, en contact quotidien avec les habitants : animateurs techniques, habitat et Horizon ;
- métiers de pilotage : directeurs, fonctions support internes ;
- métiers de développement et de gestion des projets : coordinateurs, chargés de mission , responsables territoriaux, etc.

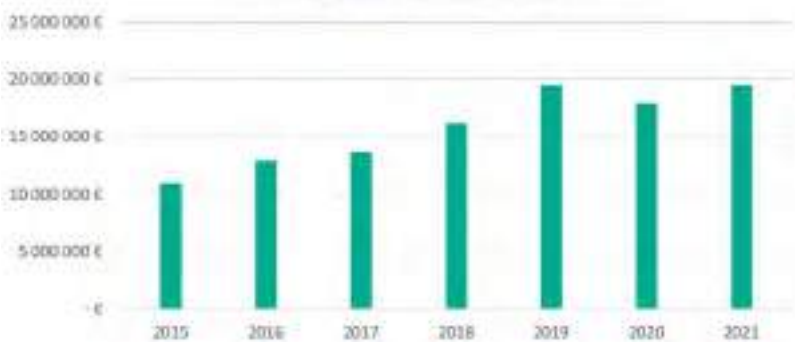
5/ Production 2021

Suite à une période d'expansion de 2010 à 2020 portant à 9 le nombre d'associations régionales, le mouvement est entré dans une phase de consolidation. Il était fondamental de poursuivre le travail de structuration sur la gestion et le pilotage des activités. Plusieurs chantiers ont été engagés en 2021 pour maintenir cette culture de la bonne gestion et du bon pilotage de nos activités et de nos organisations : l'accompagnement dans le cadre du dispositif d'auto-contrôle, d'appui et de suivi qui s'adapte aux besoins et aux demandes des associations régionales, des modifications importantes ont été apportées au plan comptable CB, etc. Le déploiement de l'outil Odoo est aussi une réponse pour structurer notre projet associatif et ainsi faciliter et optimiser la gestion quotidienne de nos organisations.

Une production en forte croissance depuis 7 ans

Le développement des activités au sein du mouvement Compagnons Bâtisseurs se traduit également par une évolution importante de la taille humaine et financière de nos associations depuis maintenant près de 10 ans.

Une augmentation de près de 90% en 7 ans



Répartition





II. ANIMATION ET SOUTIEN AUX ÉQUIPES

1/ Étendre et intensifier les actions dans l'habitat

- CapaCité, encourager les dynamiques collectives dans les QPV

Lauréat de l'AMI TremplinAsso (ANCT), le projet « CapaCité » (2019-2021) a pour objectif de déployer plus largement la démarche d'ARA à l'échelle de 82 Quartiers Prioritaires de la Politique de la Ville, en privilégiant la dimension collective de cette démarche menée avec les habitants de ces quartiers.

Au terme de l'année 2021, l'ensemble des 20 actions territoriales ont été menées, avec des degrés d'avancement divers selon les régions, s'expliquant notamment par les conséquences de la pandémie. Cette année encore, la crise sanitaire a impacté le développement de l'activité et la nature de la mobilisation. En raison de l'assouplissement de certaines contraintes, les Compagnons Bâtisseurs ont toutefois pu relancer l'activité sur l'ensemble des régions concernées avec plus de 1130 actions réalisées en 2021 soit une augmentation d'environ 12,5% par rapport à 2020.

En charge de l'animation du projet, l'ANCB a accompagné la mise en œuvre opérationnelle des actions en région et a participé au développement de nouveaux partenariats financiers. L'année 2021 a représenté une année charnière pour CapaCité avec la fin des dotations du programme TrempliAsso et la nécessité de trouver de nouveaux relais financiers. Plusieurs opportunités opérationnelles ont ainsi été détectées pour pérenniser le niveau d'activité : la Gestion Urbaine de Proximité (GUP) des copropriétés dégradées en lien avec l'Anah, la programmation d'actions d'ARA au sein des NPNRU et le développement d'Espaces de Vie Sociale Compagnons Bâtisseurs en partenariat avec la CAF.

Un travail conséquent a été réalisé sur la formation des équipes du mouvement, avec l'organisation et l'animation de sessions spécifiques dédiées au projet CapaCité (l'accompagnement des habitants des QPV dans leurs capacités à agir, l'intervention des Compagnons Bâtisseurs au sein des NPNRU, etc.).

Une étude a été conduite en 2021 pour évaluer les actions développées dans le cadre du projet. Cette étude avait un triple objectif : mesurer l'impact social des actions auprès des habitants, estimer les coûts évités par les bailleurs sociaux bénéficiant des interventions Compagnons Bâtisseurs et évaluer les synergies développées à l'échelle des territoires. Le travail a principalement concerné la collecte des données auprès des habitants et des partenaires associés (bailleurs sociaux, associations). Les phases d'entretiens ont été longues et complexes en raison du contexte sanitaire qui rendait difficile la mobilisation des habitants. Les résultats définitifs de cette étude seront présentés lors de l'Assemblée Générale de l'ANCB en juin 2022.

- Accompagnement des propriétaires occupants modestes

Une enquête réalisée par l'ANCB auprès du mouvement a abouti en 2021 à la structuration d'une stratégie « chantiers d'Auto-Réhabilitation Accompagnée à destination des propriétaire occupants ». Elle se décline autour de **3 axes** :

- **La sécurisation des activités** (réglementation et assurances) ;
- **Le développement des compétences** (recensement des compétences, formation et outils) ;
- **Le renforcement des capacités** d'intervention (coopération et financements).

Pour accompagner cette stratégie, un cycle de trois formations collectives, en lien avec les chantiers ARA propriétaires occupants, a été animé en 2021 et deux projets nationaux ont été formalisés.



Le projet Ensembliers Solidaires

Ce projet, porté par le collectif Stop Exclusion Energétique, est un dispositif visant la sortie de grande précarité énergétique de 25 familles modestes par la rénovation complète et performante de leur logement, grâce à leur implication. Cette expérimentation est conçue pour préparer le déploiement à grande échelle du modèle organisationnel et économique de cet accompagnement innovant. Le partenariat engagé avec Stop Exclusion Energétique, le Réseau Eco Habitat (REH) et la SAS solidaire Dorémi s'est concrétisé par la signature d'une convention en octobre 2021.

Ce programme expérimental est déployé dans 4 régions. Les associations régionales Compagnons Bâtisseurs Occitanie et Centre-Val de Loire sont les référentes de ce programme dans leur région. L'ANCB a contribué à la structuration de ce projet partenarial, participe aux comités techniques et aux comités de pilotage, coordonne le collectif Compagnons Bâtisseurs Ensembliers Solidaires et accompagne les associations régionales Compagnons Bâtisseurs à mener ces opérations expérimentales sur les volets technique, administratif et financier. Un programme de formation spécifique ARA Ensembliers Solidaires a également été conçu pour former l'ensemble du collectif à l'Auto-Réhabilitation Accompagnée.

Le fonds d'intervention « 30 chantiers expérimentaux pour faire évoluer le cadre d'intervention »

Au cours de l'année 2021, de nombreux échanges ont été menés avec des partenaires privés pour constituer un fonds d'intervention et cofinancer des projets d'amélioration de l'habitat avec un volet « lutte contre la précarité énergétique ». La répartition des projets permet à toutes les structures Compagnons Bâtisseurs de mobiliser ce fonds pour cofinancer des travaux et l'accompagnement nécessaire à la réalisation des chantiers (2 dossiers par région, en métropole et en Outre-mer).

L'ANCB encourage le déploiement de chantiers « ARA propriétaires occupants » dans les régions où cette activité n'est pas encore développée et se tient au service des entités locales qui souhaitent bénéficier d'un accompagnement technique, administratif et financier personnalisé.

Ce projet va être évalué par un cabinet externe. L'agence nationale de l'habitat (Anah) et l'agence de la transition écologique (ADEME) ont été consultées par l'ANCB et ont manifesté un intérêt à être associés à cette évaluation. Ce fonds est un « démonstrateur » qui va favoriser le plaidoyer en faveur de l'évolution de la réglementation.

Le plaidoyer

Tout au long de l'année 2021, l'ANCB a continué de plaider en faveur de l'ARA rénovation énergétique, en contribuant notamment à la convention citoyenne pour le climat, visant à rendre obligatoire la rénovation énergétique globale des bâtiments d'ici 2040 et au projet de décret relatif à l'accompagnement obligatoire, en application de la loi Climat.

Enfin, en 2021, l'ANCB a poursuivi les échanges et les collaborations avec l'Observatoire National de la Précarité Energétique (ONPE), la Chaire Hope, le réseau des acteurs contre la pauvreté et la précarité énergétique dans le logement (RAPPEL), ainsi que le CLER - Réseau pour la transition énergétique.

L'ANCB a participé à la 1ère journée de lutte contre la précarité énergétique, coordonnée par la Fondation Abbé Pierre. A l'occasion de cette journée un grand débat « rénovation énergétique » avec les partenaires publics et privés a été organisé par le mouvement Compagnons Bâtisseurs le 19 novembre 2021 à Rennes, réunissant plus de 90 participants.



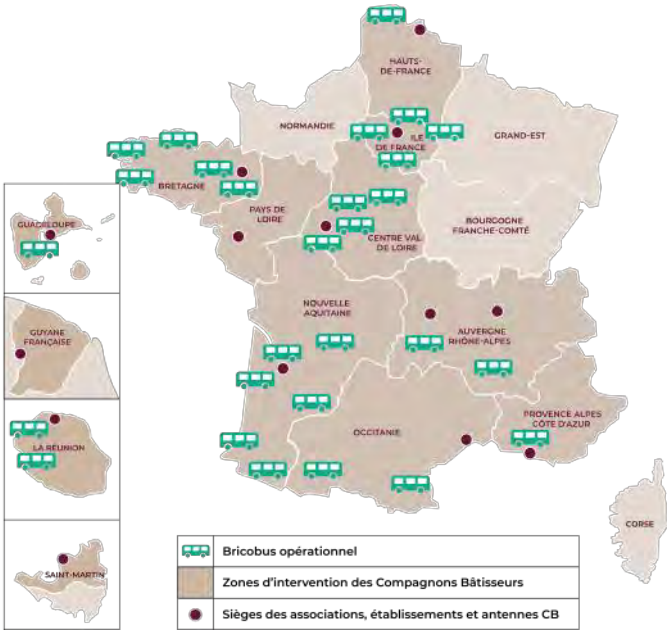
- Bricobus et économie circulaire

Animation du réseau Bricobus

Le travail d'animation nationale du projet, initié par les CB Centre-Val de Loire à partir de 2018, a été poursuivi en 2021. Une enquête approfondie menée auprès de toutes les structures nous a permis d'estimer le développement du projet sur 3 ans. Ainsi, à l'horizon 2024, une cinquantaine de Bricobus pourraient être déployés sur l'ensemble du territoire. Un nouveau partenaire privé, la Fondation Castorama, s'est engagé fin 2020 à soutenir la démarche d'essaimage nationale et apporter un soutien direct au fonctionnement de 7 Bricobus en région.

Des outils collaboratifs ont été créés et mis à disposition des référents régionaux. Un **guide du Bricobus**, à usage interne, a été finalisé. **L'identité visuelle** des Bricobus a été harmonisée avec la création d'un **logo** spécifique cohérent avec la nouvelle charte graphique **et des préconisations de flocage.** 2 séminaires internes ont été organisés en 2021, qui ont réuni une quinzaine de participants.

Bricobus déployés au 31 décembre 2021



Le développement 2021 a permis la couverture de nouveaux territoires (Agen, Cantal, Blois, Guadeloupe, Côtes d'Armor, etc.), mais aussi de renforcer les actions de Bricobus existants. Cette croissance a aussi été permise par les financements mobilisés dans le cadre du Plan de relance : 7 régions ont déposé un dossier de soutien pour la démarche Bricobus. **En 2021, 10 nouveaux Bricobus** ont été mis en circulation, pour un effectif total de 28 véhicules.



Solibât : récupération et réemploi de matériaux

Solibât a pour objectif de collecter auprès d'entreprises, fournisseurs et artisans des dons de matériels et matériaux, mais aussi du temps de travail de professionnels. Ces dons sont ensuite utilisés sur des chantiers d'ARA. Une 3eme plateforme Solibât est en construction dans les Landes en complément des 2 Solibât de Tours et de Bordeaux. Les associations Occitanie et Île-de-France envisagent à leur tour de développer leur plateforme. Certaines plateformes sont couplées à des activités d'insertion professionnelle (Nouvelle-Aquitaine) et d'autres à des activités d'Auto-Réhabilitation Accompagnée. La plateforme en projet en Île-de-France serait davantage calquée sur un 3^{e} modèle, celui des ressourceries, pour la récupération et la réparation de mobilier à destination des familles. Le travail sur le modèle économique et le traitement des dons amorcé en 2021 sera à poursuivre en 2022 en intégrant ces spécificités.



2/ Renforcer les capacités professionnelles et l'innovation

- Du logement à l'insertion professionnelle : Horizon

En complément des actions d'amélioration de l'habitat, un nouveau projet a été lancé en 2020 pour accompagner les habitants dans leur insertion professionnelle : **Horizon**. L'objectif est d'accompagner plus de mille personnes sur 3 ans au sein de 15 incubateurs solidaires répartis en Nouvelle-Aquitaine, Bretagne, Pays de la Loire, Île-de-France, La Réunion, Saint-Martin, Guyane et Guadeloupe. La remobilisation des personnes est facilitée par des actions qui associent les dynamiques individuelles et collectives : mobilité, ateliers de création artistiques, chantiers solidaires, etc.

Les habitants concernés par le projet Horizon sont le plus souvent des jeunes sans emploi, formation ou éducation (NEET), des parents isolés, des bénéficiaires des minimas sociaux, des demandeurs d'emploi de longue durée, des personnes suivies par le service public de l'emploi, des personnes sous main de justice ou ayant le statut de réfugié. Le projet a été lancé en 2020, mais la crise sanitaire a fortement gêné la mise en place des actions collectives. En 2021, le projet a commencé à trouver son rythme. Fin 2021, 14 incubateurs étaient opérationnels et 234 personnes ont bénéficié d'un accompagnement auprès des 18 animatrices et animateurs Horizon. Le lancement de l'incubateur de Guadeloupe est prévu au second semestre 2022.

L'évaluation, assurée « in itinere » par une doctorante recrutée dans le cadre d'une convention CIFRE de 3 ans, a été engagée à partir d'avril. L'évaluatrice a mené des entretiens avec tous les animateurs et un échantillon d'habitants. Son travail sera supervisé par le Centre d'étude de l'emploi et du travail, rattaché au CNAM. En complément du financement issu du PIC (3 400 000 euros), Horizon bénéficie du soutien de la Fondation Schneider Electrics, Nexity, Spie Batignolles.

- Monter en compétences

Les formations organisées par l'ANCB pour les Compagnons Bâtisseurs ont connu une nette progression en 2021 (2800 heures/stagiaires contre 1600 en 2020) et les projections sur 2022 confirment cette montée en puissance. Les modalités se sont diversifiées : présentiel, webinaires, classes virtuelles ou hybrides pour permettre à tous les salariés d'y assister.

Le catalogue de formations a été construit dans un dialogue entre les référents formation en région et les référents pédagogiques de l'ANCB. Suite à une forte demande des salariés, une attention particulière a été accordée aux échanges de pratiques. Les formations collectives, déjà conçues pour faciliter ces échanges, ont été renforcées par plusieurs groupes de travail thématiques et le lancement de temps de rencontre pour l'analyse de pratiques : les « cafés », courtes sessions en visioconférence pour partager des études de cas ou échanger avec une personne ressource. Les formations collectives ont permis de resserrer les liens avec des entreprises partenaires qui ont détaché des salariés pour animer des webinaires, dans le cadre de mécénat de compétences.

Les formation ont été déployées grâce au soutien d'Uniformation, l'opérateur de compétences (OPCO) de la branche professionnelle ECLAT. En interne, une démarche d'amélioration continue a été engagée dans la prolongation de la certification Qualiopi, obtenue mi-décembre 2020. Cela a conduit en 2021 à de nouvelles procédures de travail et une implication accrue des membres de l'équipe de l'ANCB dans la conception et l'animation des formations.

L'ANCB a également assuré des sessions de formation civique et citoyenne (FCC) pour les jeunes en service civique et des formations au montage vidéo pour les jeunes engagés dans l'action Web Reporters. L'objectif pour 2022 est de lancer des formations sur site autour de la rénovation énergétique sous forme de chantiers écoles et de renforcer l'offre de formation pour les jeunes et les bénévoles.

- Certifier les compétences

L'action en vue d'une demande de certification de la compétence « *accompagnement socio-techniques des chantiers d'auto-réhabilitation et des animations collectives autour de l'habitat* » au répertoire spécifique France Compétences a été relancée en 2020, en collaboration avec un cabinet de conseil spécialisé dans la certification de compétences.

Ce travail s'est poursuivi en 2021 dans le cadre d'un groupe de travail constitué de directeurs d'associations régionales, d'animateurs et d'animatrices techniques. Ce groupe a finalisé le référentiel de compétences et les modalités d'examen des demandes de certification. Par ailleurs, la note d'opportunité qui argumente la demande a été revue.

L'objectif pour 2022 est de réunir le plus grand nombre possible de lettres de soutien à notre démarche avant de déposer la demande formelle de création d'une certification auprès de France Compétences.

3/ Accompagner les jeunes grâce au volontariat

L'ANCB assure la coordination des dispositifs liés au volontariat afin de centraliser les moyens, de gagner en efficacité et d'harmoniser les pratiques. Cette mission concerne le **service civique** (engagement) et le **corps européen de solidarité** (CES). Cela se traduit par l'information des publics sur nos offres de volontariat et le suivi administratif des contrats d'engagement. **131** jeunes résidants en France se sont engagés en **service civique** et **4** sont partis à l'étranger pour un **CES court terme**. **9** structures régionales ont participé au projet « Challenge misery by building and learning together » dont l'objectif est d'intégrer des volontaires internationaux à nos actions. **57 jeunes de 23 nationalités** ont participé à cette action, dont 37 dans le cadre d'un CES. 2 associations ont commencé à accueillir de jeunes internationaux (Auvergne, Hauts-de-France). Chaque année, l'association réalise une évaluation de ces parcours de volontaires afin de mieux adapter l'animation de réseau. En 2021, elle a ainsi analysé les réponses transmises par les volontaires à partir de questionnaires en ligne envoyés à chaque jeune au démarrage et à la fin de l'engagement.



Organiser des évènements nationaux

Chaque année, l'ANCB anime des **formations civique et citoyennes** pour que les jeunes se rencontrent et s'informent des opportunités qui leur sont offertes durant leur volontariat. Contrairement à 2020, la crise sanitaire a peu impacté leur organisation : 4 sessions ont été organisées, avec des jauges réduites. Elles intégraient un module d'accueil, des ateliers sur la précarité énergétique, sur la pauvreté et sur l'éducation populaire. 62 jeunes y ont participé.

En juin, l'association a organisé plusieurs chantiers solidaires à Brest dans le cadre de l'évènement AG-chantier. Une quinzaine de jeunes ont réalisé des chantiers et des web reportages, permettant aux CB Bretagne de communiquer sur leurs actions. La reprise de ces regroupements a permis une meilleure implication des jeunes sur des projets portés par l'association nationale (web reporter, mobilités inclusives) ce qui démontre leur importance pour développer un sentiment d'appartenance et pour enrichir leur parcours.

Encourager et soutenir la mobilité régionale et européenne

L'ANCB encourage la mobilité, notamment au travers d'évènements nationaux : rencontres de volontaires, chantiers solidaires, formations. De nombreux échanges de volontaires sont organisés entre entités régionales.

Il y a eu en 2021 un total de **173 mobilités,** dont 51% avaient une dimension internationale (+ 39% par rapport à l'année 2020). Elles étaient principalement permises par le projet Ways to Inclusion, initié fin 2018. Ce réseau est composé de 12 partenaires dont l'objectif est de développer la mobilité des jeunes ayant moins d'opportunité et de capitaliser sur ces expériences. Le réseau s'est doté d'outils de communication permettant sa promotion auprès des partenaires et de jeunes susceptibles de participer à ces actions. Un site internet a été créé et une vidéo promotionnelle réalisée. Des témoignages ont été réunis sous forme d'articles sur un blog du réseau Alliance.



Diversifier les projets d'engagement menés par les jeunes

L'ANCB souhaite renforcer la prise d'initiative des jeunes et a initié en 2017 l'action « Supporting the national group of volunteers through solidarity project ». Avec l'aide d'un volontaire international, il s'agit de soutenir la communauté des jeunes engagés auprès des CB et de leur permettre de porter des projets variés. Le projet web reporters a aussi mobilisé une dizaine de volontaires, qui ont réalisé de nombreux reportages (ex : 11 ans du service civique, etc.) ou encore participé à un direct sur l'interculturalité. Cette action permet aux jeunes de valoriser leurs expériences et les actions des CB. La volontaire de l'ANCB a animé ce projet jusqu'en septembre et a coanimé une formation au montage vidéo avec un volontaire de Rennes pour 6 jeunes avant de partager ces reportages sur les réseaux sociaux. Fin 2021, le groupe Facebook des volontaires comptait plus de 600 membres, (ex)volontaires ou tuteurs, et la page Instagram plus de 500 abonnés. Enfin, le festival vidéo de l'ARA permet chaque année à des volontaires reporters de réaliser une vidéo sur une thématique précise, dans le cadre d'une compétition entre associations régionales. A cause du contexte sanitaire, il a été organisé sous forme de challenges vidéo sur le quotidien des volontaires et les actions menées : chantiers, animations collectives, etc. L'ensemble des vidéos a été diffusé sur le groupe Facebook et, pour certains, sur Youtube.

Construire une stratégie jeunesse des Compagnons Bâtisseurs dépassant le cadre du volontariat

Initiée dans son projet politique « Bâtir ensemble » la stratégie jeunesse a été travaillée lors d'un séminaire organisé en février à Bordeaux avec une dizaine d'acteurs des CB. L'objectif était de produire une réflexion partagée collectivement devant servir de fondement au projet politique de l'association. Ce séminaire a permis d'écrire le préambule et de définir les lignes directrices de la stratégie jeunesse, présentés au conseil d'administration de l'ANCB en septembre 2021. L'équipe a ensuite travaillé sur l'ingénierie du projet jeunesse. Il s'agit d'un programme d'actions composé de différents projets, certaines actions étant à renforcer et d'autres à développer, à partir de l'état des lieux 2020 des initiatives locales. Fin 2021, un kit de communication composé d'une plaquette de présentation générale et de 10 fiches action a été initié (actuellement en maquettage).

4/ Consolider les capacités organisationnelles et opérationnelles

Odoo CB – Une solution intégrée pour le suivi des activités

L'année 2021 a vu le lancement de la base de production du progiciel Odoo de gestions des activités, attendu depuis 2 ans. Il a vocation à améliorer le suivi des projets, à renforcer la communication interne au sein du mouvement, à consolider des indicateurs fiables de façon instantanée, au niveau régional et national. Accessible par tous les salariés et bénévoles, ce nouvel outil « sur mesure » va permettre de gérer et de suivre les activités : gestion des tiers (collaborateurs, partenaires, bénévoles, volontaires, bénéficiaires), gestion des outilthèques, suivi des opérations, des chantiers ARA, des accompagnements socio-professionnels, des évènements, des conventions partenariales, etc.

Aussi, la collecte des données d'activité permettra d'extraire et de croiser certains indicateurs. L'application a évolué, à la demande des équipes de terrain, pour assurer la gestion des activités au quotidien. Cette évolution se poursuivra en 2022 avec, en particulier, un nouveau module dédié à l'inclusion.

Afin de déployer cet outil, l'ANCB a recruté une chargée de projet numérique. Elle a pour missions d'assurer la prise en main de la solution Odoo dans les associations régionales, d'assister les équipes dans l'importation des données, d'animer des formations collectives et de participer aux activités portant sur les enjeux de transition numérique.



Accroître la solidarité financière au sein du mouvement CB

Instauré en 2014, le dispositif d'auto-contrôle, d'appui et de suivi est défini dans la Convention d'appui comme « un ensemble de moyens mis en œuvre de façon continue […] au service des entités régionales du mouvement Compagnons Bâtisseurs ». A la volonté du conseil d'administration et de la direction de l'ANCB, un travail de dynamisation et d'analyse du dispositif a été mené en 2021 en vue de l'améliorer et de prendre en compte les évolutions de nos adhérents.

5/ Stratégie de communication

Dans la continuité des efforts engagés l'année précédente, la mise en œuvre de la stratégie de communication de l'ANCB s'est poursuivie tout au long de l'année 2021. Le nouveau logo et les nouvelles couleurs des Compagnons Bâtisseurs sont désormais totalement adoptés à l'échelle du mouvement. Les documents produits par l'ANCB au service des entités régionales sont de plus en plus appropriés et continuent d'être enrichis : en plus des nombreux modèles produits, un guide sur la mobilité des jeunes et un plan d'actions de la stratégie jeunesse sont en cours de production.

Le travail de pilotage du changement se poursuit dans l'accompagnement à la prise en main de ces nouveaux outils de communication. Cela se traduit en premier lieu par une formation annuelle dédiée à la communication animée par l'ANCB, comprenant 4 ateliers thématiques répondant aux besoins opérationnels des Compagnons dans leur communication : la maîtrise de la charte graphique et des ressources partagées, la gestion du site web, la stratégie digitale sur les réseaux sociaux, les bases de la création graphique. D'autres formations ponctuelles, collectives ou individuelles, ont été offertes tout au long de l'année pour permettre le développement des compétences à l'échelle du mouvement, sur chacune de ces thématiques. A noter que des formations au logiciel Teams comme outil de travail collaboratif ont été proposées en partenariat avec Saint-Gobain.

Abonnés	Juin 2021	Mai 2022	
Facebook	2937	3467	+18%
Instagram	732	936	+28%
Twitter	673	742	+11%
LinkedIn	1076	1509	+41%
YouTube	208	325	+56%

Sur les réseaux sociaux, la présence de l'ANCB continue de croître, avec une augmentation continue du nombre d'abonnés et le développement des interactions avec les partenaires. L'accompagnement des régions encourage la multiplication des pages des associations régionales, qui, auparavant déjà toutes présentes sur Facebook, investissent de plus en plus Instagram, LinkedIn et Twitter. Pour développer la visibilité du mouvement, notamment auprès du grand public et des réseaux de partenaires ou d'adhérents, des lettres d'information thématiques on été diffusées.

Un projet de reportage photographique, préparé en 2020, a été lancé en 2021. L'ANCB a engagé Elodie Ratsimbazafy, photographe professionnelle, pour illustrer l'action des CB dans 6 régions différentes, afin de mettre à la disposition du mouvement une banque d'images complète, présentant une réelle cohérence esthétique et montrant la diversité des territoires et des interventions des Compagnons Bâtisseurs sur le terrain. Le projet s'achèvera début 2022, avec la mise a disposition de plus de 1000 clichés librement utilisables par tous les Compagnons Bâtisseurs.

En novembre 2021, l'ANCB a participé à l'organisation de la première Journée Contre la Précarité Energétique (JCPE). Cette initiative de la Fondation Abbé Pierre a réuni 19 structures pour une campagne de sensibilisation sur la précarité énergétique, avec le concours de 5 associations CB, qui ont proposé 18 événements. Cela a été l'occasion de travailler intensément sur les relations presse, avec la production d'un communiqué de presse, la réponse à de nombreuses sollicitations de médias, la mise en relation avec les Compagnons et ménages qui ont accepté de témoigner. Ce travail a vocation a se consolider en 2022, avec la constitution d'une revue de presse, l'actualisation du fichier de contacts, l'organisation de séances de média-training, la présentation aux administrateurs de l'ANCB d'une stratégie presse pro-active, outillée et structurée au service de la tête de réseau tout comme des entités régionales.



III. DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

1/ Perspectives de développement métropole et Outre-mer

- Développement métropole : Nièvre, Grand-Est

Répondant aux sollicitations des collectivités, l'Association Nationale Compagnons Bâtisseurs a poursuivi en 2021 plusieurs pistes de développement sur les territoires non couverts par les démarches d'ARA en France métropolitaine. L'ANCB a finalisé pour l'ALEC de la Nièvre une étude de faisabilité sur la mise en œuvre d'actions d'ARA en réponse aux situations de précarité énergétique. Une restitution réunissant tous les partenaires du territoire a validé l'intérêt d'une démarche d'ARA. Il y a été préconisé un développement par étape pour un déploiement progressif des activités. L'ANCB a participé en 2021 à de nombreuses réunions avec la Collectivité européenne d'Alsace (CeA) pour présenter les actions d'ARA en faveur de l'amélioration du parc privé. L'orientation retenue par la collectivité est de renforcer le PIG départemental par un volet spécifique d'ARA. La collectivité doit lancer mi-2022 un appel à prestataires pour accompagner le déploiement de cette démarche sur son territoire.

- Développement Outre-mer

La convention pluriannuelle d'objectifs 2019-2021 entre le Ministère des Outre-mer et l'ANCB a pris fin au 31 décembre 2021. Dans le cadre du renouvellement de cette convention, l'ANCB aspire à poursuivre ce développement ultra-marin, à travers une stratégie issue d'une réflexion concertée avec les acteurs des territoires. Ces 3 premières années de partenariat ont permis à l'ANCB de développer de nombreux projets sur les territoires où elle était implantée, de travailler à de nouvelles implantations et d'affiner sa stratégie d'action en Outre-mer, notamment :

- De consolider l'antenne Guadeloupe avec le démarrage d'un premier projet opérationnel ;
- D'initier un projet expérimental d'Auto-Construction Accompagnée (ACA) à Maripasoula en Guyane ;
- De participer à la mise en œuvre de la MOUS sur l'OIN Charvein à Mana, en Guyane, sur 8 ans ;
- De créer 3 nouveaux postes salariés permanents : 2 en Guyane et 1 en Guadeloupe.

Martinique

Malgré plusieurs sollicitations de la CAF et de l'Agence des 50 Pas Géométriques, l'ANCB n'a pas encore pu se projeter de manière opérationnelle sur ce territoire, principalement en raison de la crise sanitaire et du volume d'activité croissant sur la Caraïbe. Pour autant, l'ANCB est toujours membre du groupement MEAT avec lequel se poursuit un travail d'ingénierie sur l'"Opération d'Habitats Renouvelés en Outre-Mer" (OPHROM) organisée par le PUCA (Plan Urbanisme Construction Architecture). Le projet consiste à accompagner une quinzaine de ménages à auto-construire leurs logements afin d'évacuer la bande littorale sur laquelle ils logent mais qui présente un risque élevé de subduction marine. Au-delà de ce projet, en 2022, l'ANCB reprendra contact avec les partenaires locaux afin de proposer à nouveau son offre de service et de lancer enfin les premières activités sur le territoire martiniquais.

Mayotte

Suite à plusieurs tentatives et sollicitations, le Conseil d'Administration de l'ANCB a choisi d'ajourner momentanément une potentielle implantation sur le territoire mahorais. Au regard du contexte si particulier et complexe de Mayotte, et compte-tenu des nombreuses perspectives en cours d'étude ou de développement dans la Caraïbe, l'attention de l'ANCB s'est donc particulièrement concentrée sur la Guadeloupe et la Guyane, afin de consolider ces récentes implantations. Un travail d'ingénierie sera donc à nouveau engagé sur Mayotte lorsque les conditions seront favorables à un nouveau déploiement de notre projet associatif.



2/ Antenne Guyane

La première phase de l'Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat (**OPAH**) menée par les Compagnons Bâtisseurs a été prolongée de trois mois avec une convention signée par la mairie de Maripasoula et l'ANCB. Une nouvelle convention est en préparation pour 2022/2023. Les demandes de travaux arrivent, en raison de l'avancée de l'action de la Régulation Foncière menée sur la commune de Maripasoula par l'Etablissement Public Foncier et d'Aménagement de la Guyane (**EPFAG**). 10 dossiers ont été déposés et d'autres sont en préparation.

L'Opération Groupée d'Amélioration Légère de l'habitat (**OGRAL**) du secteur Itany, soutenue par l'Etat, la CAF, la Ville de Maripasoula et la Collectivité Territoriale de Guyane, arrive à terme avec 8 maisons réhabilitées. 5 chantiers ont été finalisés en 2020 et les 3 autres en 2021. Deux maisons devant initialement être rénovées se sont avérées être dans un état d'insalubrité irréversible. Pour ces deux familles, une solution a été trouvée, avec la participation financière du groupe **Action Logement**. La première intervention va débuter en juillet 2022 avec la construction de deux « **Tiny Houses** » pour reloger les habitants, avec la participation de **15 volontaires** (9 de Maripasoula et 6 de l'UE). Une étude pré-opérationnelle de **l'OGRAL Village Machine**, menée en 2021, doit donner lieu à une nouvelle opération en 2022.

De nombreux habitants sont venus emprunter des outils à **la Brikotek** pour réaliser des travaux personnels en suivant les conseils des animateurs. C'est également le lieu de travail des quatre salariés (deux animateurs techniques, un animateur socio-culturel et un chef de projet) et des six volontaires en service civique. L'association **AKATIJ** a signé une convention avec l'ANCB pour la fabrication de lits et de tables de chevet pour l'hôpital de Maripasoula.

Le Parc Amazonien de Guyane (**PAG**) a confié aux Compagnons Bâtisseurs la maitrise d'œuvre de la construction d'un **carbet feu à Gobaya-Soula**, haut-lieu touristique de la région. Le chantier a été mené avec l'association AQUAA de Cayenne et Yenkumu Lutu de Papaichton. La collaboration avec le **PAG** va se poursuivre en 2022 sur des projets associant constructions en bois, techniques locales et promotion du développement durable auprès de la population. Un projet de formation professionnelle dans le domaine des métiers du bois et la couverture (dont végétalisée) pour les membres des équipes d'insertion professionnelle de l'association **Yenkumu Lutu** sera mis en place en 2022.

Comme les années précédentes, l'activité des Compagnons Bâtisseurs en Guyane bénéficie du soutien financier de la DGTM, de la CTG, de la ville de Maripasoula, de la CAF de Guyane et de la Fondation de France. D'autres coopérations ont également été engagées avec des partenaires locaux : ADIL, EPFAG, PAG, EIFFAGE, AG2R, etc.



Après avoir répondu à un appel d'offres lancé en avril 2021 par l'Etablissement l'EPFAG, l'ANCB a été retenue en août 2021 pour **une prestation de maîtrise d'œuvre urbaine et sociale (MOUS) visant à définir le plan de composition de quartier « Charvein » et la mise en œuvre opérationnelle d'un projet de Résorption de l'Habitat Indigne (RHI) ou Spontané (RHS),** dans le cadre de l'OIN en cours sur le périmètre. Ce projet a pour ambition de **réhabiliter, restructurer et intégrer les quartiers informels** à l'urbanisation actuelle et future du quartier, notamment au travers de l'amélioration de l'habitat, et à améliorer le fonctionnement du secteur par **la construction de nouveaux logements, d'équipements et de services**. Fin 2021, les bases ont été posées pour permettre à l'ANCB d'être opérationnelle sur ce secteur dès début 2022, pour la réalisation des enquêtes socio-économiques, foncières et bâtis qui seront réalisées auprès de chaque ménage du quartier : **location et aménagement d'un local dans le centre de Saint-Laurent-du-Maroni, recrutement d'une cheffe de projet et démarrage du travail de coordination** avec la maîtrise d'ouvrage et les co-traitants du groupement.



3/ Guadeloupe

2021 a été une année charnière pour les Compagnons Bâtisseurs en Guadeloupe. Au premier semestre 2021, le développement a été fortement freiné par la crise sanitaire et un contexte de tensions sociales en Guadeloupe.

Le soutien de la CAF a été essentiel pour mettre en œuvre les premières actions d'ARA sur le territoire. Un Comité de Pilotage, dans le cadre d'une Convention pluriannuelle avec la CAF (2020/2022), a eu lieu en avril 2021. Afin de dynamiser notre implantation et de donner de la visibilité à notre arrivée sur le territoire, ce Comité de Pilotage a pris une forme multi-partenariale, réunissant de nombreux acteurs locaux. Cela a été l'occasion de présenter notre panel d'actions et de confirmer notre volonté d'une implantation pérenne sur le territoire. Ainsi, de nombreux acteurs locaux tels que les Communautés d'agglomération, l'ADEME, Action Logement, la préfecture, les bailleurs sociaux, certaines associations locales, ont pu avoir une vision globale de notre stratégie de développement sur l'île.

Pour rester sur cette dynamique, une partie de l'équipe ANCB est venue apporter son soutien à la chargée de développement en juillet 2021, en présence de la présidente de l'ANCB, du préfet, des élus locaux et des représentants de la CAF. Suite au recrutement d'un premier animateur technique, la phase opérationnelle a démarré avec la mise en place d'un Bricobus sur la Communauté d'agglomération de Grand Sud Caraïbes. L'inauguration du premier « Bricobus Solidaire » en Guadeloupe a eu lieu le 16 décembre 2021 et a été un franc succès. Le dispositif a été présenté aux élus de ce territoire afin d'échanger avec eux sur la perspective d'une déclinaison spécifique de notre action à l'échelle de leur commune.

La commune de Gourbeyre a été très attentive à notre action et au démarrage de 5 chantiers sur son territoire depuis octobre 2021. Le projet a été porté par le CCAS de la Ville de Gourbeyre et une convention partenariale a été signée engageant les Compagnons Bâtisseurs à mener à bien 5 chantiers ARA sur des logements communaux, du prêt d'outillages et 8 animations collectives. 3 de ces chantiers ont porté sur l'adaptation des logements au vieillissement et les 2 autres chantiers, en situations de vacance, ont été fléchés pour une réhabilitation lourde avec pour objectif de créer de l'hébergement d'urgence sur le contingent de la commune.

Ce démarrage d'action a apporté de la visibilité sur le territoire. Cette « vitrine » nous a permis de montrer l'étendu du champ d'action des Compagnons Bâtisseurs et à partir de là, d'autres communes se sont manifestées afin d'élaborer un travail collaboratif pour que le Bricobus sillonne leur territoire. Nous sommes actuellement en train de travailler en collaboration avec la Commune de Capesterre Belle eau et de Vieux Baillif afin de poursuivre notre action. Nous envisageons de dupliquer cette action sur la Grande Terre dès mai 2022. Un atelier de quartier sur Point à Pitre devrait aussi voir le jour. La Guadeloupe est devenue une antenne de l'ANCB au 1er janvier 2022.





4/ Antenne Pays de la Loire

L'antenne Pays de la Loire poursuit son développement et son ancrage en territorial. Pour faire face à la situation sanitaire, des protocoles ont été ajustés durant l'année afin d'assurer la continuité des activités.

- **Sur le territoire de la CARENE – Agglomération de Saint-Nazaire**

Ayant finalisé en 2020 l'accompagnement des habitants de la résidence Raoul Duffy à la réhabilitation de leur logement, sur le quartier de Prézégat, la Silène et la CARENE Agglomération de Saint-Nazaire n'avaient pas de patrimoine à mettre à disposition de l'antenne pour le déploiement de nouveaux projets CapaCité, Horizon et du projet du contrat de ville. L'année 2021 nous a permis de finaliser les accompagnements en cours avec 5 chantiers d'ARA réalisés et le soutien à la mobilisation des habitants pour la réalisation de mobilier urbain sur la place George Brassens en partenariat avec l'Association Gueule de bois.

Dans le cadre du projet Horizon et avec le soutien de GRDF, nous avons accompagné la réhabilitation d'un local de 80m2 de la ville de Saint-Nazaire de manière participative en impliquant 39 personnes au bénéfice de l'association d'habitants Au cœur.

Parallèlement, dans le cadre du PIG ECORENOV de la CARENE, l'**accompagnement des propriétaires modestes et très modestes** s'est poursuivi auprès de 3 ménages en situation de mal logement, avec la réalisation d'un premier chantier auprès d'un ménage en situation de précarité énergétique

- **Sur le territoire de Nantes Métropole**

L'année 2021 a été marquée par le déploiement d'une nouvelle action d'ARA sur le quartier Château de la ville de Rezé avec l'implantation d'un atelier mis à disposition par Harmonie Habitat. Ce déploiement a été facilité par **la mise en place d'un partenariat inter-bailleurs** regroupant Nantes Métropole Habitat, Atlantique Habitations, la Nantaise d'Habitations et Habitat 44 avec la signature d'une convention pluriannuelle 2021-2023 regroupant les deux actions mise en œuvre en Métropole Nantaise sur les quartiers prioritaire Bottière Pin Sec et Château. Elles ont permis l'accompagnement de 36 familles et la réalisation de 21 chantiers en ARA, 3 chantiers solidaires et 19 animations collectives en partenariat avec les acteurs de proximité (ADPS, 60B, Two Points, CSC Château, notamment).



S'appuyant sur ce déploiement et sur la base des indicateurs relevés lors du diagnostic partagé, nous avons validé l'intérêt d'expérimenter le projet Horizon avec la ville de Rezé et le département de la Loire Atlantique. Un démarrage opérationnel est programmé sur le premier trimestre 2022 avec le recrutement d'une animatrice socioprofessionnelle.

Malgré le contexte sanitaire, l'antenne Pays de la Loire poursuit son développement avec la volonté de proposer des réponses adaptées aux ménages en situation de précarité énergétique et d'habitat indigne. Elle est constituée de 5 salariés (un coordinateur d'antenne, une animatrice habitat et 3 animatrices techniques) et de 6 volontaires en service civique.

L'année 2022 sera l'occasion d'expérimenter le déploiement d'un Bricobus ayant pour vocation d'aller au devant des ménages les plus précaires sur des territoires plus diffus. Plusieurs pistes sont envisagées sur les départements de de la Loire Atlantique, de la Mayenne et du Maine-et-Loire.



5/ Établissement Saint-Martin

L'année 2021 est une année de consolidation des activités préfigurées l'année précédente, afin d'assurer la continuité du déploiement de nos 3 projets phares, dans un contexte soumis aux conditions sanitaires dégradées sur le territoire.

- **L'Atelier et Chantier d'Insertion (ACI)**

L'ACI lancé à la fin du premier semestre 2020, est un outil au service de l'amélioration des conditions d'habitat des Saint-Martinois mais également d'inclusion pour les personnes qui intègrent l'incubateur tout au long de l'année. En 2021, 2 femmes et 8 hommes ont intégré l'ACI et ont contribué à la réalisation de 7 chantiers. Nous enregistrons un taux de sorties dynamiques très satisfaisant, avec près de 71% de sorties positives. Les besoins encore prégnants sur le territoire nous font envisager la poursuite de cette opération jusqu'en 2023. Plus largement, les besoins en termes de réfection et de restauration du bâti sont conséquents. Nous prenons part à des réflexions diverses autour de la lutte contre la vulnérabilité du bâti face au risque cyclonique mais également autour de la sauvegarde et la restauration du patrimoine culturel - et ceci, pourquoi pas, dans le cadre d'un nouvel ACI.

- **Les Ateliers de Quartier et l'incubateur Horizon**

Depuis 2020, nous avons 2 Ateliers de Quartier opérationnels implantés au cœur des 2 QPV de l'île, au sein desquels la majorité des actions et chantiers sont menés (environ 72%). En 2021 nous avons réalisé près de 90 animations collectives, sur des thématiques allant du petit bricolage à la prévention des risques majeurs. Pas moins de 470 habitants ont participé à ces ateliers. Ces moments de partage sont l'occasion d'identifier les bénéficiaires de nos interventions à domicile mais également des parcours mis en œuvre dans le cadre du projet Horizon. Ainsi nous avons réalisé 33 interventions chez l'habitant en vue d'embellir, de sécuriser et de mettre en état de salubrité leur logements. Nous avons accompagné 10 personnes via, notamment, leur participation aux 3 chantiers solidaires réalisés au bénéfice d'associations locales.

- **Les chantiers d'adaptation des logements au bien vieillir et aux situations de handicap**

L'activité liée à l'adaptation des logements et pièces de vie des habitants en situation de précarité a débuté au cours du 4ème trimestre 2020. En 2021 nous avons multiplié par 2 notre capacité d'action avec la réalisation de 6 chantiers pour des personnes âgées, dont 5 en situation de handicap. Les enjeux liés au maintien des personnes à domicile sont au cœur des politiques publiques nationales et plus encore au niveau local. En effet, avec 1 unique EHPAD, le territoire doit proposer une alternative aux personnes en perte d'autonomie. Cela passe par l'adaptation des logements à leur situation. Nous avons pu nous positionner auprès des institutions et acteurs sociaux comme un opérateur privilégié au service du bien vieillir alors cette problématique de ne cesse de d'accroître.

- **Perspectives 2022 : consolider les partenariats et redéfinir la stratégie financière**

L'année 2022 sera une année charnière pour l'établissement secondaire de Saint-Martin puisque nous arrivons au terme de la majorité des conventions d'objectifs et de financements socles, conclues avec notamment la Fondation de France, la Collectivité de Saint-Martin, le Fonds Social Européen, l'Etat (la Préfecture de Saint-Martin et de Saint-Barthélemy, DEETS, FDVA, etc.), la Caisse d'Allocations Familiales de Guadeloupe et Saint-Martin. Notre objectif majeur sera donc de construire un plan d'implantation et de fonctionnement pérenne et de rencontrer l'ensemble de nos bailleurs socles afin de négocier le renouvellement des COF et/ou la conclusion de nouveaux contrats en vue d'assurer la continuité de nos activités et le lancement de nouveaux projets structurants pour le territoire. Il s'agira par là-même de diversifier les sources de financement en sollicitant de nouveaux sponsors et mécènes.



4/ Établissement Hauts-de-France

L'année 2021 a permis aux Compagnons Bâtisseurs Hauts-de-France de conforter leur ancrage territorial malgré un contexte sanitaire toujours instable et de se préparer à devenir une association régionale autonome. Un bureau et un CA local ont été constitués en vue de cette autonomie, programmée pour le 1er janvier 2022. L'équipe est composée de 14 salariés, de volontaires et de bénévoles. Des postes de coordinateurs territoriaux ont été créés afin de mieux accompagner les équipes et les projets sur les territoires.

- **Communauté Urbaine de Dunkerque** : 15 chantiers locataires (parcs social et privé) ont été réalisés cette année et une outilthèque a été mise à disposition. Des chantiers ARA ont été réalisés auprès des bailleurs sociaux Partenord Habitat, Cottage et Habitat du Nord. Nous réalisons également de nombreux ateliers et chantiers solidaires avec l'appui du Bricobus sur les quartiers Guynemer Jean Bart et Basse Ville. Les chantiers solidaires ont permis l'organisation de 15 ateliers de bricolage mères-filles et la construction d'une serre pour les jardins partagés du centre social Mendès France. Le soutien de Castorama a permis de bénéficier de dons en matériel et matériaux et de créer une synergie avec le magasin, qui participera en 2022 à l'organisation de chantiers.

- **Tourcoing :** ce nouvel atelier de quartier a vu la réalisation de 7 chantiers chez les locataires du parc LMH à la suite d'une réhabilitation du quartier des Piats et de deux ateliers. Une fresque réalisée avec un graffeur a rencontré un franc succès avec la participation de plus de 40 enfants. En 2022, les chantiers devraient être doublés sur toute la ville.

- **ASE sur la MEL :** cette action, soutenue par la Fondation du Nord et le Département du Nord, permet d'accompagner 15 jeunes issus de placements dans la prise en main de leur premier logement et de bénéficier d'un chantier ARA. Ils apprennent des gestes techniques et peuvent poser toutes leurs questions à un animateur technique afin d'entrer sereinement dans leur logement : consommation, électricité, chauffage, etc.

- **Lille :** l'inauguration du nouvel atelier à Lille a permis la réalisation de 27 animations collectives. L'année 2021 a été l'occasion de nouer de nombreux partenariats dans ce territoire. Nous avons ainsi pu réaliser des animations hors les murs et fédérer un groupe dynamique d'habitants. 11 chantiers ARA ont été réalisés avec le bailleur LMH dans les QPV de Lille. Ces actions sont reconduites pour l'année 2022 et nous poursuivons de nombreux projets collectifs.

- **Métropole Européenne de Lille :** les chantiers propriétaires occupants, chantiers locataires (parc privé) continuent et de nouveaux projets émergent. A noter que les Compagnons n'utilisent que des matériaux biosourcés sur les chantiers.

- **Roubaix :** en 2021, 16 chantiers ARA ont été réalisés sur l'ensemble du territoire roubaisien avec les bailleurs Partenord Habitat, LMH et Vilogia, soit plus de 40 personnes accompagnées. Nous avons consolidé nos échanges avec les centres sociaux, avec un chantier solidaire pour la création d'une pergola et de tables d'extérieurs. La dynamique se poursuit en 2022 par des chantiers conventionnés avec les bailleurs et des animations au centre social de l'Alma.

- **Communauté d'agglomération Hénin-Carvin :** la population est fortement attachée à ce territoire, caractérisé par l'urbanisme des villes minières. L'action est menée sur plusieurs communes en articulation avec les services de l'Etat et de l'agglomération. Chaque année une nouvelle commune est abordée afin de proposer l'action à un public plus large. En 2021, 12 chantiers ARA chez des habitants et deux animations collectives ont été réalisés malgré les difficultés liées aux restrictions sanitaires.

- **Fresnes-sur-Escaut** : dans le cadre du projet CapaCité, l'interaction de l'ARA avec les projets de réhabilitation des bailleurs sociaux a été expérimenté. Après un début difficile puisque les locataires attendaient les travaux depuis de nombreux mois (perturbés par le contexte sanitaire), l'action est à présent bien lancée et appropriée par les habitants. Au total, 15 chantiers ARA, des animations collectives hebdomadaires, 2 chantiers solidaires ont été réalisés, en plus de la gestion d'une outilthèque.

IV. PARTENARIATS

L'écosystème partenarial de l'ANCB repose sur une diversité d'acteurs, que ce soit les services de l'Etat, l'Union Européenne, des associations, des fondations ou de grandes entreprises, ainsi que les collectivités locales pour les antennes et établissements. Ces partenaires soutiennent nos actions dans leur globalité ou dans leurs spécificités. L'ANCB est régulièrement l'interlocuteur privilégié des partenaires nationaux pour mettre en œuvre les projets sur le territoire.

L'ANCB est également membre du **Collectif des Associations Unies** (CAU) pour l'habitat, animé par la **Fondation Abbé Pierre** et la **Fédération des Acteurs de Solidarité**. Elle fait partie du comité des partenaires de **l'Observatoire Nationale de la Précarité Energétique** (ONPE) et du collectif **Stop Exclusion Énergétique**. Elle siège au Comité Stratégique de l'**Agence du Service Civique**, est membre du réseau **Cotravaux** et du réseau international **Alliance of European Volontary Service Organisations.** Un rapprochement avec le Pacte du Pouvoir de Vivre et le Mouvement Associatif est prévu pour 2022 afin de renforcer le plaidoyer de l'ANCB.

1/ Partenaires publics

2/ Mécénat et partenariat entreprises

Comme cela a été indiqué par notre présidente en introduction de ce rapport d'activité, la pandémie et plus récemment la guerre en Ukraine ont des répercussions dramatiques pour les habitants que nous accompagnons, touchés de plein fouet par la forte augmentation du coût de la vie, la hausse des prix de l'énergie et de certains matériaux nécessaires à la mise en œuvre des chantiers. Dans cette adversité, nos partenaires et mécènes ont **réaffirmé et amplifié leur soutien** aux actions des Compagnons Bâtisseurs et **interagi concrètement à nos côtés pour l'amélioration de l'habitat des personnes les plus fragiles et leur inclusion sociale et professionnelle**. **9 nouveaux partenaires** ont rejoint notre collectif de partenaires privés en 2021. Ce soutien s'exprime sous plusieurs formes :

- **l'appui financier** à la mise en œuvre, l'animation et l'essaimage des grands projets nationaux évoqués au travers des pages de ce rapport d'activité, et/ou à leur déclinaison locale ;
- les **remises sur marge** sur l'achat des matériaux et outillages nécessaires aux chantiers : c'est le dispositif « achats solidaires » mis en place avec les enseignes Leroy Merlin ;
- les **dons en nature** : matériaux et outillage, mise à disposition de locaux et mécénat de compétence.

Soutien aux actions Habitat dans le parc locatif social et à leur dynamique collective

Ce « cœur d'action » des Compagnons Bâtisseurs est soutenu depuis de longues années par la **Fondation Bruneau**, partenaire historique du mouvement depuis 2005. En 2021, notre convention avec la **Fondation MACIF** sur le projet CapaCité a également été renouvelée. Le partenariat mis en place depuis 2019 avec les **Bricos du Cœur**, association créée par des salariés du **groupe Adeo** pour « aider ceux qui aident », a permis le financement des matériaux des **chantiers solidaires.** 146 chantiers collectifs d'amélioration du cadre de vie ou de réfection des locaux de partenaires associatifs ont été réalisés en 2021 à l'échelle du mouvement.

Soutien à la mise en sécurité des logements et à la rénovation énergétique dans le parc privé

Sur cet axe prioritaire, nous avons travaillé en 2021 à l'ingénierie et au lancement en janvier 2022 de l'expérimentation ***« 30 chantiers pour faire évoluer le cadre d'intervention ».*** Un **collectif de partenaires** étroitement associés au projet a été mobilisé : **Malakoff-Humanis**, **GRDF, Fondation Legrand**, **FASE** (Fonds d'Action pour la sécurité électrique), **Fondation Valorem, Weber Saint-Gobain** et en 2022 le **Fonds de dotation Chaleur partagée** (Groupe Atlantic).

Ce projet animé par l'ANCB mobilise **tous les champs du mécénat** (enveloppe financière travaux, dons de matériaux et mécénat de compétences) et l'ensemble des structures du mouvement. Il permettra aussi une **montée en compétence** sur l'accompagnement des propriétaires occupants, dans les territoires où cette activité n'est pas encore déployée.

Les chantiers portant sur une rénovation énergétique ambitieuse pourront bénéficier d'une enveloppe complémentaire via le collectif **« Stop Exclusion Energétique »**, financé notamment par **Leroy Merlin**, **Schneider Electric** et **Saint-Gobain**. Ce collectif apporte quant à lui son soutien au projet *« Ensembliers solidaires »* déployé dans les régions Centre-Val de Loire et Occitanie (voir aussi page 9). Les habitants adhérents de **Malakoff-Humanis** pourront être éligibles à une aide complémentaire pour des travaux de **mise en sécurité, d'adaptation du logement à la perte d'autonomie liée à l'âge et au handicap**. Un axe de la convention nationale signée avec ce partenaire vise à mobiliser plus largement les Demandes d'Intervention Sociale (DIS).

Soutien à l'essaimage et au fonctionnement des Bricobus

La poursuite de la **démarche nationale d'essaimage des Bricobus**, l'aide au **fonctionnement** pour les 19 Bricobus en circulation au 1er janvier 2021, les **investissements** nécessaires au remplacement progressif d'une partie du parc (par des véhicules moins polluants fonctionnant aux biocarburants) et le **doublement de la flotte** de véhicules à l'horizon 2024 sont autant de défis à relever dans les années qui viennent. La **Fondation Castorama** s'est engagée très activement dans cette démarche en 2021, en apportant son soutien à **l'animation nationale du projet**, à la mise en service d'un **nouveau Bricobus à Agen**, et au **fonctionnement de 6 Bricobus**. La mise en lien avec les enseignes Castorama à proximité des zones d'intervention de ces Bricobus a permis la démultiplication des interactions au niveau local, avec notamment des dons de matériaux et l'implication de collaborateurs de ces enseignes sur l'animation d'ateliers collectifs Compagnons Bâtisseurs. Ce partenariat, qui sera renouvelé en 2022, a contribué à étoffer le parc de Bricobus, constitué de **28 véhicules au 1er janvier 2022**.

Soutien aux actions de formation, d'inclusion, de mobilité et aux fonctions support

En partenariat avec **GRDF**, nous avons poursuivi le **cycle d'animations collectives** initié fin 2020 sur la **sécurité liée aux installations intérieures de gaz** à destination des habitants, des volontaires et des professionnels Compagnons Bâtisseurs. Déployées en pleine pandémie, elles se sont déroulées sous formes d'**animations connectées en Occitanie, en Nouvelle-Aquitaine et en Île-de-France**. Grâce à ce premier succès, 6 nouvelles animations et un module en ligne à destination des professionnels sont en cours de déploiement (à cheval sur 2021-2022) sur de nouveaux territoires, ainsi que 4 sessions d'information sur les **métiers de GRDF** (public jeunes et Horizon). Un module en ligne de sensibilisation à la **sécurité électrique** avec la **Fondation Legrand** a été organisé en 2021 et sera reconduit en 2022**.**

2021 est la 3e année du partenariat avec La **Fondation Schneider Electric** qui a permis un travail important sur la **reconnaissance du métier d'Animateur Technique Habitat**, le soutien à la **formation et la montée en compétence des professionnels CB** et au projet **Horizon.** Les **fondations Nexity et Spie Batignolles** ont rejoint fin 2020 ce partenaire pour un appui pluriannuel au **projet Horizon** pour l'inclusion professionnelle et la remobilisation des personnes les plus éloignées de l'emploi. La **Fondation GRDF** a apporté en 2021 son soutien spécifique aux incubateurs Horizon d'Ile-de-France et Pays de la Loire et fait le don de **15 ordinateurs portables reconditionnés** pour équiper nos volontaires engagés dans le projet « web reporters ».

Grâce au soutien de la **Fondation** Eiffage, qui a mis en ligne d'une **collecte solidaire** en novembre 2021 abondée par de nombreux collaborateurs du groupe, 15 jeunes de métropole et de Guyane pourront vivre une **expérience collective de mobilité** et s'initier pendant 2 semaines durant l'été 2022 aux **techniques de déconstruction, reconstruction et réemploi de matériaux** à Maripasoula, en Guyane.

Nous avons travaillé avec l'association **Saint-Gobain Solidarité** sur un modèle de convention de **mécénat de compétences** déclinable par l'ensemble des associations Compagnons Bâtisseurs. Ce partenariat s'est progressivement déployé au sein des associations régionales Compagnons Bâtisseurs, sur des missions très variées. Lors d'une première mission, l'équipe ANCB a pu se perfectionner sur l'application **Teams**. Le mouvement CB bénéficie par ailleurs depuis 2014 des **Accords Charity** de **Microsoft** pour l'utilisation de la **suite Office 365**. Le mécénat s'est également étendu en 2021 à la **communication,** avec notamment la réalisation de clips vidéos par la **Fondation Castorama** et **Weber Saint-Gobain.**

Remise sur marge & dons de matériaux

Depuis 2016, **Leroy Merlin** et les Compagnons Bâtisseurs ont progressivement mis en place le **dispositif des achats solidaires**. Concrètement, l'association achète dans l'enseigne Leroy Merlin à proximité les produits et matériaux dont elle a besoin. Chaque trimestre, le magasin partenaire lui reverse, sous forme de don, la marge réalisée sur ces achats. A ce jour, **43 conventions d'achats solidaires** ont été conclues, essentiellement sur le territoire métropolitain. En ce début d'année 2022, une réflexion est engagée pour étendre ce dispositif aux enseignes **Weldom**, également membres du Groupe Adeo et davantage présentes sur les **territoires ultramarins**. En 2021, dans le cadre du **Positive Impact Day,** plusieurs collaborateurs bricoleurs du groupe Adeo ont participé à des chantiers solidaires, en lien notamment avec les **Bricos du Coeur.**

Les propositions de **dons de matériaux et d'équipements** émanant de nos partenaires (**Rexel, Saint-Gobain, Weber Saint-Gobain, Legrand, Schneider Electric, Groupe Atlantic, Leroy Merlin, Castorama,** pour ne citer que les principaux) sont de plus en plus nombreuses et nécessitent de poursuivre la structuration de cette filière. Ces propositions sont la plupart du temps orientées vers les **plateformes Solibât** actuellement en activité à Tours, à Bordeaux et dans les Landes. Les coûts liés au stockage, à la destruction des matériaux non utilisés, à la manutention et au transport seront à étudier dans le cadre du déploiement et de la pérennisation des plateformes Solibât.

Dans le cadre de la **rénovation énergétique**, de nouveaux partenariats seraient à développer auprès des industriels, fabricants, distributeurs et transporteurs notamment sur les dons de matériaux bio-sourcés et pour le remplacement des équipements vétustes et énergivores. Le modèle qui a été conçu dans le cadre du fonds d'interventions travaux, qui prévoit la livraison directe des dons sur le chantier de l'habitant, est une alternative pertinente pour les structures Compagnons Bâtisseurs qui ne disposent pas de capacité de stockage.

Nous remercions l'ensemble des entreprises et fondations qui soutiennent le programme d'actions nationales de l'ANCB, pour leur engagement solidaire à nos côtés. La richesse des interactions ont fait de cette année 2021 une aventure passionnante ! Nous remercions la **Fondation de France** et la **Fondation Rexel** pour leur soutien aux actions respectives des établissements de Saint-Martin et Hauts-de-France. Les **Fondations GRDF, EDF Entreprise et Eiffage** pour leur soutien aux actions respectives des antennes Pays de la Loire, Guadeloupe et Guyane.

V. GOUVERNANCE ET VIE ASSOCIATIVE

Animer, développer et représenter le mouvement Compagnons Bâtisseurs

L'ANCB est une tête de réseau qui accompagne ses adhérents, en coordonnant des actions et en leur donnant de la visibilité au niveau national. Le mouvement Compagnons Bâtisseurs s'organise selon les principes d'autonomie, de coopération et de solidarité entre les associations membres. Sa gouvernance est assurée par son **Assemblée Générale**, son **Conseil d'Administration** et son **Bureau**. Ces instances sont pilotées par les représentants des associations régionales, majoritaires au sein de l'exécutif associatif, les représentants des volontaires, les représentants des salariés et les adhérents directs.

5 réunions se sont tenues en 2021, dont 3 en visio conférence et 2 au format hybride. Le taux de participation au CA est de plus de 82%. Le Conseil d'Administration a validé le principe de faire vivre plusieurs groupes stratégiques : le groupe **Outre-mer** et le **groupe Rénovation Énergétique**.

Les membres du Conseil d'Administration ont entamé un travail de modification de ses statuts. Il s'agira aussi de travailler en 2022 sur la clarification des rôles du Conseil d'Administration et du bureau au travers notamment la rédaction d'un règlement intérieur.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE	CONSEIL D'ADMINISTRATION	BUREAU
9 associations régionales + 1 conseil local d'établissement Volontaires Salariés Adhérents personnes physiques Adhérents personnes morales	2 représentants par association régionale 1 représentants par CLE 2 représentants du collège des volontaires 2 représentants du collège des salariés 2 représentants des adhérents directs ***Soit 25 administrateurs***	Suzanne de CHEVEIGNÉ, Présidente Jeanne HOMINAL, Trésorière Patrick GACHET, Secrétaire Brigitte BOITEUX, Membre Denis CAIRON, Membre Jean CESCAU, Membre

Valorisation du bénévolat

Comptabiliser le temps passé par les bénévoles au sein de l'association permet de prendre conscience de l'énergie investie dans le projet associatif et de la quantité de travail fournie pour mettre en place les actions de l'association et valoriser l'entraide auprès des habitants. En 2021, l'engagement des bénévoles à l'ANCB a été évalué à **4 642 heures soit une valorisation économique à plus de 99 000 €.** A cet engagement, nous pouvons associer la forte implication des représentants de nos associations régionales au sein de nos instances.

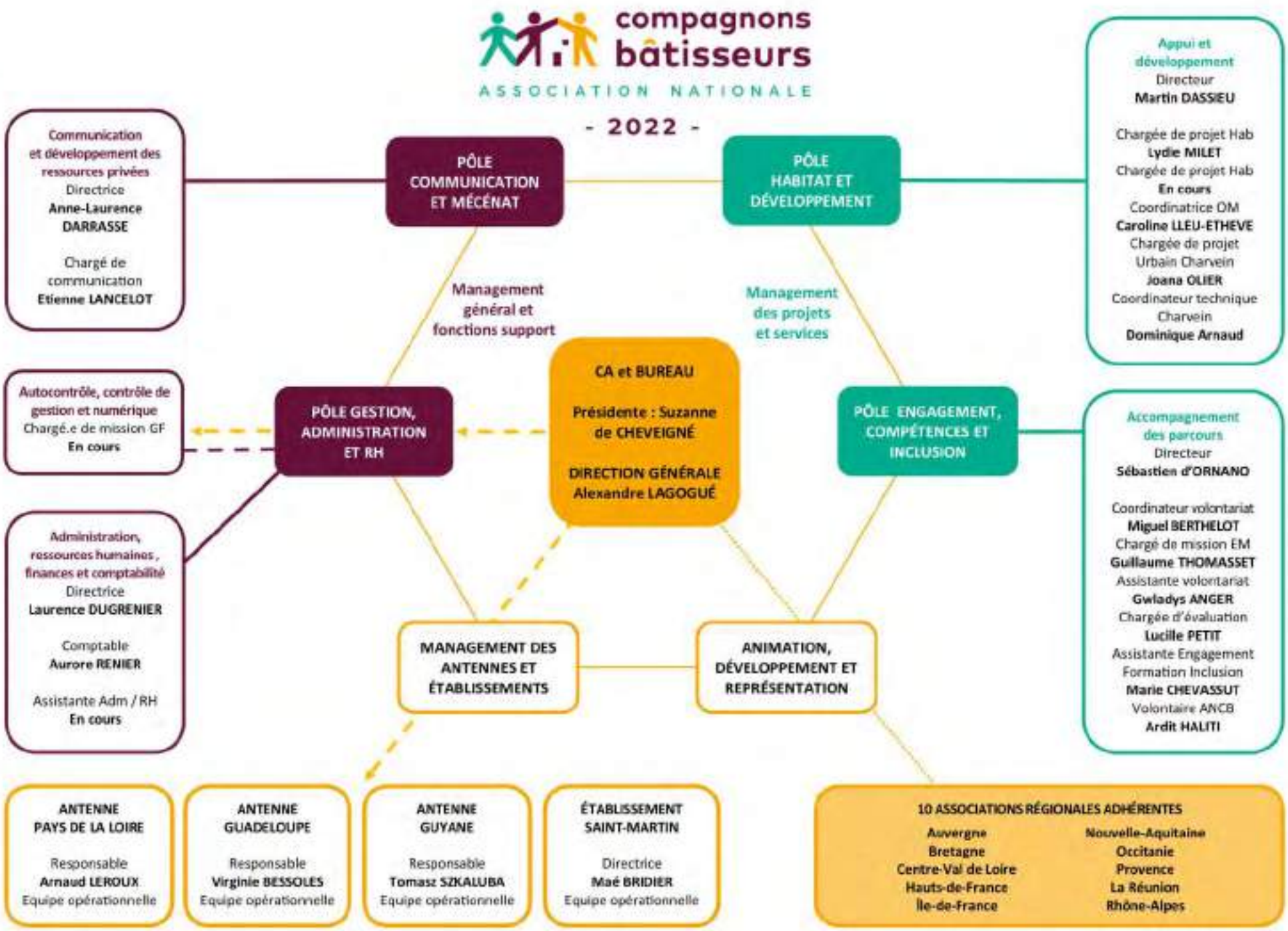
Une dixième association régionale au 1er janvier 2022

Après une expérimentation ARA menée à Lille en 2013-2014, l'ANCB a décidé de s'implanter dans la région et de porter l'action des Compagnons Bâtisseurs Hauts-de-France. Cette implantation s'est traduite par l'organisation et le suivi des activités avec une antenne opérationnelle de 2014 à 2019, puis par la création un établissement secondaire rattaché à l'ANCB depuis 2020. Le Conseil d'Administration réuni en novembre 2021 a voté à l'unanimité l'adhésion de l'association régionale Compagnons Bâtisseurs des Hauts-de-France et les conditions du transfert des activités et des emplois (transfert partiel d'actif) à la nouvelle association régionale. En coopération avec le conseil d'établissement Hauts-de-France, nous avons en 2021 établi les conditions du détachement des activités portées juridiquement par l'ANCB sur la région Hauts-de-France et de leur transfert à l'association Compagnons Bâtisseurs Hauts-de-France au 1er janvier 2022.

Une équipe salariée mobilisée dans la mise en œuvre du projet associatif

En 2021, l'équipe « tête de réseau » a poursuivi l'animation de 15 projets de réseau au service de nos adhérents et de l'ensemble des Compagnons Bâtisseurs : gouvernance, outils de gestion, autocontrôle, Horizon (grand projet de réseau pour l'inclusion sociale et professionnelle), le volontariat, la mobilité, la formation, la certification métier, la communication, le mécénat, le développement Outre-mer avec notamment l'émergence de nouvelles activités en Guadeloupe et sur le littoral en Guyane, le développement du label ARA CB, le déploiement ARA PRU avec le projet CapaCité, la mobilité et l'économie circulaire et la rénovation énergétique.

A ces missions et dans le cadre de notre stratégie de développement territorial, l'équipe de l'ANCB a également assuré la fonction d'encadrement des 2 antennes régionales (Guyane et Pays de la Loire) et des 2 établissements régionaux (Hauts-de-France et Saint-Martin).


compagnons bâtisseurs
ASSOCIATION NATIONALE
- 2022 -
Communication et développement des ressources privées
Directrice
Anne-Laurence DARRASSE
Chargé de communication
Etienne LANCELOT
PÔLE COMMUNICATION ET MÉCÉNAT
PÔLE HABITAT ET DÉVELOPPEMENT
Appui et développement
Directeur
Martin DASSIEU
Chargée de projet Hab
Lydie MILET
Chargée de projet Hab
En cours
Coordinatrice OM
Caroline LLEU-ETHEVE
Chargée de projet Urbain Charvein
Joana OLIER
Coordinateur technique Charvein
Dominique Arnaud
Management général et fonctions support
Management des projets et services
Autocontrôle, contrôle de gestion et numérique
Chargé.e de mission GF
En cours
PÔLE GESTION, ADMINISTRATION ET RH
CA et BUREAU
Présidente : Suzanne de CHEVEIGNÉ
DIRECTION GÉNÉRALE
Alexandre LAGOGUÉ
PÔLE ENGAGEMENT, COMPÉTENCES ET INCLUSION
Accompagnement des parcours
Directeur
Sébastien d'ORNANO
Coordinateur volontariat
Miguel BERTHELOT
Chargé de mission EM
Guillaume THOMASSET
Assistante volontariat
Gwladys ANGER
Chargée d'évaluation
Lucille PETIT
Assistante Engagement Formation Inclusion
Marie CHEVASSUT
Volontaire ANCB
Ardit HALITI
Administration, ressources humaines, finances et comptabilité
Directrice
Laurence DUGRENIER
Comptable
Aurore RENIER
Assistante Adm / RH
En cours
MANAGEMENT DES ANTENNES ET ÉTABLISSEMENTS
ANIMATION, DÉVELOPPEMENT ET REPRÉSENTATION
ANTENNE PAYS DE LA LOIRE
Responsable
Arnaud LEROUX
Equipe opérationnelle
ANTENNE GUADELOUPE
Responsable
Virginie BESSOLES
Equipe opérationnelle
ANTENNE GUYANE
Responsable
Tomasz SZKALUBA
Equipe opérationnelle
ÉTABLISSEMENT SAINT-MARTIN
Directrice
Maé BRIDIER
Equipe opérationnelle
10 ASSOCIATIONS RÉGIONALES ADHÉRENTES
Auvergne
Bretagne
Centre-Val de Loire
Hauts-de-France
Île-de-France
Nouvelle-Aquitaine
Occitanie
Provence
La Réunion
Rhône-Alpes



CONCLUSION & PERSPECTIVES



Alexandre LAGOGUÉ, Directeur Général

Cette année encore, l'actualité s'est inscrite sous le signe de la crise sanitaire et de toutes ses conséquences en matière économique et sociale, avec de nombreux défis à relever pour permettre aux habitant les plus fragiles de bénéficier de conditions d'habitat dignes. En métropole comme en Outre-mer, la situation reste très préoccupante.

Pour les Compagnons Bâtisseurs, l'année 2021 a marqué une reprise de l'activité. La majorité des indicateurs sont en forte progression par rapport à l'année 2019, avec notamment deux fois plus d'actions collectives déployées sur le terrain et un nombre de ménages accompagnés en progression de plus de 50%. En termes de développement, notamment en Outre-mer, les résultats sont là aussi positifs, avec la création d'une nouvelle antenne en Guadeloupe, de nouvelles actions déployées en Guyane et des sollicitations de nos partenaires en Martinique et à Mayotte.

L'accompagnement des volontaires est la seule activité qui ne parvient pas à retrouver un niveau similaire à l'avant crise sanitaire. Comme cela a été indiqué en Comité stratégique de l'Agence du Service Civique, ce phénomène concerne toutes les organisations de volontariat. Il y a donc une urgence travailler sur la question de la sensibilisation des jeunes à nos missions, aux moyens à déployer pour rendre plus attractive la mission de volontariat proposée par les CB et à diversifier nos actions en direction de la jeunesse.

Le mouvement a connu un fort développement ces dernières années et je tiens à remercier personnellement tous les Compagnons Bâtisseurs, bénévoles, salariés et volontaires, qui ont été les artisans de ce développement. Pour s'adapter à ce changement d'échelle, le Bureau et la Direction de l'ANCB ont décidé d'engager une réflexion collective pour renforcer et structurer les ressources humaines et la gouvernance de la tête de réseau. Dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement, nous avons bénéficié en 2021 du regard expert et extérieur du cabinet Imada, pour nous accompagner dans notre démarche de consolidation économique et de développement. Cette réflexion sur l'organisation se poursuivra en 2022 et nous permettra d'appréhender les besoins quantitatifs et qualitatifs des fonctions supports de l'ANCB et de refondre l'organigramme sur des bases clarifiées, en lien avec les orientations stratégiques de l'ANCB et plus largement du mouvement Compagnons Bâtisseurs. Ces évolutions nous permettront de définir une organisation adaptée à notre ambition, dans une trajectoire soutenable pour tous.

Nous évoluons cependant dans une période incertaine à de nombreux égards et dans un environnement de plus en plus complexe, de plus en plus interdépendant, où la crise sanitaire et la guerre en Ukraine ont indirectement un impact sur nos organisations et la mise en œuvre de nos projets. Dans ce contexte à l'horizon incertain, nous avons la chance de pouvoir nous appuyer sur un réseau à la fois fort, dynamique et solidaire. Il faudra également renforcer le développement des coopérations avec nos partenaires nationaux et locaux, publics et privés qui interagissent avec nous pour créer des dispositifs vertueux pour renforcer davantage notre accompagnement auprès des publics les plus fragiles et des personnes touchées par ces différentes crises.

2022 sera une année charnière pour construire les conditions favorables au renforcement de la dynamique engagée depuis plusieurs années, tout en respectant l'environnement et le projet de chacune des associations régionales.

Pour l'équipe nationale, les principaux axes de cette feuille de route 2022 seront de :

- **Faire vivre l'identité collective et le sentiment d'appartenance** en poursuivant la mise en œuvre de la stratégie de communication et en finalisant le déploiement de nouveaux outils numériques pour dynamiser notre communication interne, en suscitant des temps de rencontres « métiers ». La croissance de notre mouvement doit permettre de resserrer les liens et les interactions entre les Compagnons Bâtisseurs.

- **Maximiser l'impact social** de nos actions en relançant notre dynamique de développement territorial en métropole, en répondant aux sollicitations des territoires. Il s'agira de définir précisément les conditions de développement sur les territoires actuellement non couverts en identifiant les besoins locaux et en validant les opportunités opérationnelles et financières. Cette ingénierie de développement métropolitaine devra s'articuler avec la dynamique engagée depuis plus de 3 ans sur les territoires ultra-marins.

- **Renforcer la proximité avec nos adhérents** en clarifiant l'offre de services individuels et collectifs apportée aux associations régionales, afin d'être efficient dans la mise à disposition et la mutualisation des expertises de l'ANCB et plus largement du mouvement et de mieux capitaliser la richesse des expériences locales.

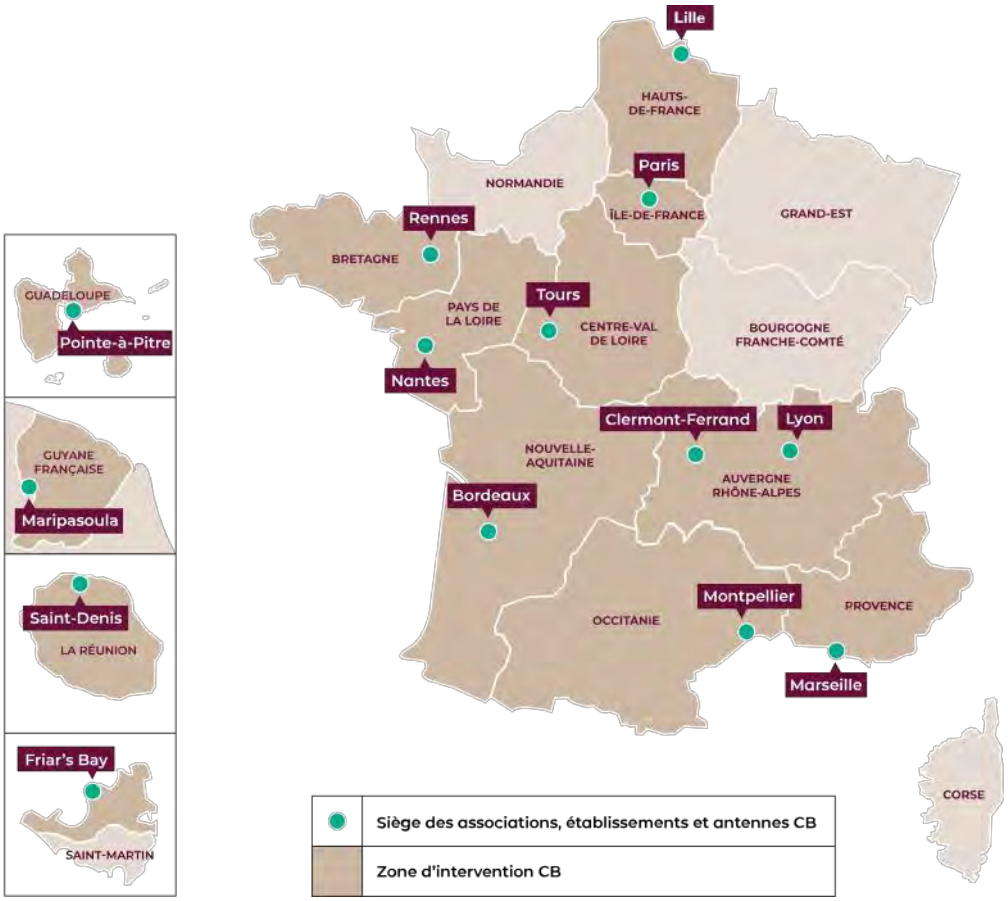
- **Assurer la régulation et la consolidation interne** en matière de gouvernance et de gestion. Le dispositif d'auto-contrôle jouera un rôle important dans notre capacité d'anticipation et d'innovation pour faire face aux évolutions de nos organisations, de nos gouvernances, des formes d'engagements de nos bénévoles et de nos modèles économiques.

- **Évaluer les orientations et les pratiques** du mouvement Compagnons Bâtisseurs pour convaincre les acteurs publics et privés et ainsi co-construire les politiques publiques avec les ministères et les institutions concernés sur les champs :

- de l'habitat privé avec la mise en œuvre et l'évaluation de deux actions expérimentales (Ensembliers Solidaires et le Fonds d'expérimentation CB) ;
- des dynamiques collectives en valorisant et capitalisant sur l'expérience des 22 projets déployés pendant les 3 années du projet Capacité ;
- de l'inclusion sociale avec la poursuite de l'expérimentation des incubateurs Horizon ;
- et enfin de la jeunesse en réaffirmant le rôle central des jeunes au sein du mouvement des Compagnons Bâtisseurs.



Le mouvement Compagnons Bâtisseurs



AUVERGNE
40 rue des Salins
63000 CLERMONT-FERRAND
Tél. : 09 82 51 23 04
cbauvergne@compagnonsbatisseurs.eu

BRETAGNE
22 rue de la Donelière
35000 RENNES
Tél. : 02 99 02 60 60
cbbretagne@compagnonsbatisseurs.eu

CENTRE-VAL DE LOIRE
2 avenue du Général de Gaulle
37000 TOURS
Tél. : 02 47 61 32 10
cbcentre@compagnonsbatisseurs.eu

HAUTS-DE-FRANCE
103 rue Eugène Jacquet
59800 LILLE
Tél. : 03 66 96 43 59
cbhdf@compagnonsbatisseurs.eu

ÎLE-DE-FRANCE
3 rue de Paradis
75010 PARIS
Tél. : 01 77 14 82 60
cbiledefrance@compagnonsbatisseurs.eu

NOUVELLE-AQUITAINE
61-63 rue Barillet Deschamps
33300 BORDEAUX
Tél. : 05 56 01 30 70
cbacquitaine@compagnonsbatisseurs.eu

OCCITANIE
2 rue de la Croisette
34880 LAVERUNE
Tél. : 04 67 92 55 30
cboccitanie@compagnonsbatisseurs.eu

PROVENCE
7 rue Edouard Pons
13006 MARSEILLE
Tél. : 04 91 50 03 83
cbprovence@compagnonsbatisseurs.eu

LA RÉUNION
87 rue des Pipangailles
97490 Sainte-Clotilde
Tél. : 02 62 28 36 99
cbreunion@compagnonsbatisseurs.eu

RHÔNE-ALPES
33 avenue Jean Jaurès
69600 OULLINS
Tél. : 04 72 26 64 39
cbrhonealpes@compagnonsbatisseurs.eu

Établissements et antennes de l'Association Nationale :

GUADELOUPE
Lieu dit Dampierre (route nationale 4)
97190 LE GOSIER
Tél. : 06 90 05 14 54
cbguadeloupe@compagnonsbatisseurs.eu

GUYANE
Chemin Wiimasanga
97370 MARIPASOULA
Tél. : + 590 690 83 06 94
cbguyane@compagnonsbatisseurs.eu

PAYS DE LA LOIRE
8 rue de Saint-Domingue
44000 NANTES
Tél. : 06 45 55 10 45
cbpaysdeloire@compagnonsbatisseurs.eu

SAINT-MARTIN
Route de Friar's Bay - BP3118 Concordia
97150 SAINT-MARTIN
Tél. : 06 90 18 91 31
cbsaintmartin@compagnonsbatisseurs.eu

compagnons bâtisseurs
ASSOCIATION NATIONALE

ASSOCIATION NATIONALE
22 rue de la Donelière
35000 RENNES
Tél. : 02 99 02 60 90
cbnational@compagnonsbatisseurs.eu

Association Nationale Compagnons Bâtisseurs - juin 2022